



通威农牧订阅号

向新而行 再谱新篇

通威再次荣获“农业产业化国家重点龙头企业”称号

本报讯(通讯员 张子颜)近日,农业农村部乡村产业发展司发布2025年农业产业化国家重点龙头企业名单,通威农业发展有限公司再次上榜,自2004年首次申报至今从未间断,彰显了通威对农业现代化和乡村振兴的不懈推进和带动作用。

我国是农本之国,农业是国民经济的基础性、战略性产业,在我国经济社会发展中承担着粮食安全保障、社会稳定维护、生态屏障构建等多重核心功能。近年,国家对农业的重要性不降反增,农业产业相关问题上榜中央一号文件,锚定推进乡村全面振兴、建设农业强国目标,向全党、全社会释放重农强农的强烈信号。

通威发端于水产、成长于农牧、跨越于新能源,自2004年以来首次被认定为农业产业化国家重点龙头企业,



四川通威标准化厂区

通威在农业领域持续发力,连续21年通过农业产业化国家重点龙头企业监测,并成为全国领先的水产饲料生产企业和重要的畜禽饲料生产企业。产业链涵盖从种苗繁育、饲料生产、水产养殖和食品加工全流程。

2022年6月,通威农业发展有限公司正式成立,标志着通威农牧板块进一步聚焦聚势,走上发展的快车道。今年是通威农发成立以来首次递补并荣获农业产业化国家重点龙头企业称号,不仅是国家对通威农发一直以来努力成绩的认可,更是对公司未来发展的信心和助力。

43年来,通威始终坚持以科技研发驱动可持续发展,拥有“国家级企业技术中心”“国家认可实验室”“国家级检测中心”等十余个国家级、省级技术创新平台,并先后五度荣获“国家科学

技术进步二等奖”。同时,通威高度重视产品质量,在全国、全行业范围内率先建立起标准化工厂,以科技保障产品质量始终如一。

为使更多优质用户感受到通威好产品带来的养殖效果,让养殖户全方位提升养殖收益,2023年,通威正式发布“好产品年”,并不断内外深化,推出“万户共成长”计划。坚持兑现5个承诺,敢泡料、敢标真含量、敢承诺养殖效果、敢比赛、敢接受社会监督,以高标准牵引产品质量稳定提升,驱动产品持续升级。通威农发作为以水产饲料为主的综合农牧企业,始终承担引领并推动行业健康发展、打造行业共赢生态圈的责任。未来,通威农发也将勇挑重担,为农业强国和乡村振兴持续贡献力量,与万户携手,共创美好生活。

通威农发受邀出席四川省农业产业发展促进会成立大会

本报讯(通讯员 张子颜)6月14日,以“立园满园,共建共享”为主题的四川省农业产业发展促进会成立大会暨成都温江现代都市农业产业投资合作推介活动于温江召开。四川省农业农村厅党组成员、副厅长伍修强,四川省政府参事、四川省农科院原副院长、第十四届全国人大代表杨武云,农业农村厅特色产业处处长周晓琴,成都市农业农村局副局长黄挺,温江区委常委、区总工会主席、温江国家农业科技园区党工委书记文可,温江区农业农村局局长石秀蓉,温江国家农业科技园区管委会主任田平等领导出席。通威股份农牧总裁、通威农发董事长郭异忠受邀出席并现场致辞。

本次大会标志着四川省农业产业发展拥有了一个全新的、高层次的行业协同平台,对推动全省农业现代化进程、加快建设农业强省、全面推进乡村振兴具有里程碑意义。

郭董在讲话中表示,四川省是我国的农业大省,正在向农业强省的道路大步迈进。通威作为四川省农业产业发展促进会首任会长单位,深感责任重大。通威自成立以来,深度参与农业产业发展,如今已在农牧板块布局从种苗繁育、饲料生产、水产养殖到食品加工的全产业链。未来,通威也将不负重托,履行好会长职责,积极响应省委、省政府千亿产业建圈强链政策,进一步加大在四川的农业产业布局,带领促进会开展好工作,为四川农业产业发展不懈努力、贡献力量。

(详细报道见2版)

深化合作交流 共谋绿色未来

中国科学院天津工业生物技术研究所微生物蛋白研究团队一行莅临通威座谈交流

本报讯(通讯员 张子颜)6月18日,中科院天津工业生物技术研究所二级研究员、博士生导师孙媛霞,中国科学院天津工业生物技术研究所研究员、博士生导师李德茂莅临通威参观交流,通威股份董事长、CEO刘舒琪热情接待。通威农发微藻项目三组组长刘海翔,通威股份财务首席分析师杨仕贤参加座谈。

会上,李德茂教授对研究所基本情况作简要介绍,并表示,中国科学院天津工业生物技术研究所是由中国科学院和天津市人民政府共建、专业从事工业生物技术创新、推动生物制造和生物经济发展的科研机构。生物制造是以二氧化碳、生物质等可再生碳资源为原料,以工业酶和工业菌种为工具,生产医药、食品、材料、能源等相



座谈交流现场

关产品的先进制造技术,具有原料可再生、生产过程清洁高效、产品范围广泛的特点,是新质生产力典型代表,

正成为未来竞争优势的战略方向。研究所成立以来以应用为导向,有许多科研创新亮点,备受国际关注。

李德茂教授表示,如今,我国的蛋白有效供给面临巨大挑战,影响万亿产业发展。2024年,我国的大豆市场缺口达上亿吨,奶类缺口超200万吨,畜禽肉缺口超600万吨。微生物蛋白的发展为解决蛋白缺口提供了重要方案。近年来,菌丝蛋白的发展备受关注,研发走上加速带,许多新兴公司不断涌现,其市场份额预计在未来实现大幅增长。研究所致力于新兴菌种的研究,其研究成果威尼丝刀菌蛋白含量达到55%以上,真消化率和生物价>90%,其新食品原料申请通过后应用于除婴幼儿以外的所有食品。经过多重尝试,研究所已实现食品开发,制造符合饮食营养安全需求的菌丝蛋白产品,并受到国家自然科学基金委员会、农业农村部等的支持。

通威农发微藻项目三组组长刘海翔、通威股份财务首席分析师杨仕贤分别就菌类生长模式以及通威发展方向发表看法。菌类采用立体高效的生产模式,脱离了依赖土地的传统培育方式,能够节约大量土地资源。如今菌类培育技术成熟,具有生长速度快、产品蛋白转化率高等特点,同时符合通威的发展方向。

刘舒琪董事长表示,微生物蛋白具有替代传统肉奶成为新型健康食品来源的潜力,其生产方式更健康、可持续。然而纵观行业宏观生态,仍需结合未来消费观念、趋势等因素客观评估市场。今后,双方可以继续探讨菌丝蛋白在饲料原料、动物养殖、宠物食品等通威现有领域的合作研究,共同开发更健康、绿色的优质产品。

携手构建“一带一路”科技创新共同体

通威股份副总裁、通威农发总经理、通威农发党支部书记张璐受邀参加第二届“一带一路”科技交流大会

本报讯(通讯员 张子颜)6月10-12日,由科技部、中国科学院、中国工程院、国家自然科学基金委、中国科协、四川省人民政府和重庆市人民政府共同主办的第二届“一带一路”科技交流大会在四川成都召开。中共中央政治局常委、国务院副总理丁薛祥出席开幕式并发表主旨讲话。四川省委书记、省人大常委会主任王晓晖致欢迎辞。科技部部长阴和俊主持开幕式。60余位来自共建“一带一路”国家的科技创新部长,国际组织负责人、大学校长、研究机构负责人、知名学者和企业家、驻华使领馆代表、川渝两地国际友好省州代表、港澳相关人士、国际知名媒体代表等国内外嘉宾共同参会。通威股份副总裁、通威农发总经理、通威农发党支部书记张璐受邀参会。

本届大会高举人类命运共同体旗帜,坚持共商共建共享,以“共建创新之路,同促合作发展——携手构建‘一带一路’科技创新共同体”为主题,设置重要活动、主题活动、特色活动、圆桌会议、技术对接5大板块,共38场活动。大会旨在加强交流,凝聚共识,深化合作,为高质量共建“一带一路”



第二届“一带一路”科技交流大会现场

提供坚强的科技支撑。

通威作为深耕绿色农业、绿色能源的科技型企业,秉承“为了生活更美好”的企业愿景和“追求卓越,奉献社会”的企业宗旨,形成了“农业(渔业)+光伏”资源整合、协同发展的经营模式,全面衔接国际化平台,构建产业增长绿色范式。截至2024年12月,公司年饲料生产能力超过1000万吨,高纯晶硅年产能超90万吨,太阳

能电池产能超150GW;组件产能超90GW;在全国多个省市开发建设56座“渔光一体”光伏电站,累计装机并网规模4.67GW。经过多年跨越式发展,公司已成为农业产业化国家重点龙头企业、全球领先的水产饲料生产企业、重要的畜禽饲料生产企业、全球高纯晶硅龙头企业及全球太阳能电池龙头企业。

自成立以来,通威始终坚持以科

技研发驱动可持续发展。在农牧板块,通威拥有“国家级企业技术中心”“国家认可实验室”“国家级检测中心”“水产养殖动物疾病防控技术国家地方联合工程实验室”“农业部水产畜禽营养与健康养殖重点实验室”“水产健康养殖四川省重点实验室”“四川省水产工程技术研究中心”等十余个国家级、省级技术创新平台,并先后五度荣获“国家科学技术进步二等奖”,两度获得农

业农业部“全国农牧渔业丰收奖一等奖”,农业农村部“中华农业科技奖一等奖”,以及“四川省科技进步一等奖”等多项殊荣。同时,通威高度重视产品质量,在全国、全行业范围内率先建立起标准化工厂,从原料采购到生产,通威严格把控产品出厂的每一步,保障质量始终优质如一。

早在2007年,通威就开始布局海外的发展。作为最早一批在海外布局饲料生产基地的集团性企业,通威始终重视海外市场,尤其是东南亚地区的水产养殖行业及饲料生产基地建设。如今已在越南、孟加拉国、印度尼西亚等主要水产养殖国家建立8家饲料公司,年产能超百万吨。在“一带一路”倡议提出后,通威加快投资节奏,以越南为基地向东南亚更广泛的区域渐次铺开,带动当地投资建设发展,同时引入国内先进技术与经验,提供优质优价产品,带动当地水产养殖向专业化、现代化迈进,助力养殖效益最大化。

此次大会意义重大,备受瞩目,将“一带一路”科技合作向纵深推进。通威也将持续秉承共创共赢的发展路线,为高质量、可持续发展贡献力量,开启“一带一路”科技创新的新篇章。

通威农发“总裁直通车”正式上线

企业的成长源于用户的信任
信任的基石在于真诚开放的对话

为进一步聆听用户心声
构建零距离沟通桥梁
目前
通威农发“总裁直通车”已正式开通
您的声音,将由总裁亲启

无论是对产品效果提升的深度建议、服务体验的优化诉求
还是解决产品使用中的问题
对企业发展的真诚期许

您的声音将直达总裁办公室
每一通来电、每一条留言,都将由
通威股份副总裁、通威农发总经理
通威农发党支部书记张璐亲自审阅

并由专项团队跟进落实
确保24小时内必有响应

参与方式
总裁热线:028-86168881
开通时间:工作日08:00-17:30

心声留言板
扫描下方二维码
即可留言(24小时开放)



即刻发声
您的建议可能成为
下一项改变的开始!

注:为保障服务质量,通话内容可能录音;
留言板需遵守网络文明规范。

共享发展新机遇 共绘行业新图景

通威农发与多方携手共进,奏响绿色农业可持续发展新乐章

近年来,农业农村部始终把智慧农业作为发展现代农业的重要方向和建设农业强国的重要抓手,采取切实措施,加力推进。作为全球领先的水产饲料生产企业及重要的畜禽饲料生产企业,通威积极响应国家号召,以农业新质生产力推动农业高质量发展。在此过程中,通威农发积极与政府、行业协会、领军企业等深化合作交流,共同推动行业的绿色健康发展。

记者 冯书遐
通讯员 张子颜 王苑入 王琴



通威股份农牧总裁、通威农发董事长郭异忠出席大会并致辞



农产品加工专题报告会现场

立园满园 共建共享

通威受邀出席四川省农业产业发展促进会成立大会暨成都温江现代都市农业产业投资合作推介活动

6月14日,以“立园满园,共建共享”为主题的四川省农业产业发展促进会成立大会暨成都温江现代都市农业产业投资合作推介活动于温江召开。通威农发作为四川省农业产业发展促进会首任会长单位,通威股份农牧总裁、通威农发董事长郭异忠受邀出席并致辞。

当天,与会嘉宾首先对温江国家农业科技园区进行了参观考察。据介绍,园区以农业生物技术、农业科技服务、花卉园艺、农文旅融合产业为主导,旨在打造西部领先的现代都市农业高地,成为“天府粮仓”科技创新策源地、成渝地区现代农业科技成果转化高地、国家乡村人才振兴示范区、“一带一路”农业开放合作引领区。

作为大会重磅环节之一,全体会员代表、理事代表召开了第一届会员代表大会第一次会议及第一届理事会第二次会议。促进会秘书长刘天强代表秘书处作促进会工作情况汇报。会上进行了理事单位增选投票,通过了促进会制度及各项机构组建方案,并向理事会通报秘书处推进功能性党组织建设的进展情况。

成立大会上,成都市温江区常委、区总工会主席、温江国家农业科技园区党工委书记文可致欢迎词表示,温江区以打造“幸福温江,美好之城”为目标,依托农业科技园区和四川农业大学等资源,推动现代都市农业高质量发展,培育了多个本土龙头企业,形成全产业链发展格局。此次大会吹响了全省农业产业协同发展新征程的号角,期待与企业家朋友共同绘就四川农业现代化的壮丽画卷。

促进会业务主管单位四川省农业农村厅特色产业处处长周晓琴宣读了准予四川省农业产业发展促进会成立登记的行政许可决定书。要求促进会成立后,要严格遵守国家法律法规,按照社会团体登记管理条例和促进会通过的章程,强化党建引领,健全组织机构,加强能力建设,自觉接受业务主管部门的指导和监

督,充分发挥促进会作用,为推动我省农业产业高质量发展作出贡献。

郭董在讲话中表示,四川省是我国的农业大省,正在向农业强省的道路大步迈进。当前,四川农业仍面临产业链条薄弱、主体协同不足等诸多挑战。近年来,省委、省政府、省农业农村厅各级领导高度重视乡村产业发展,以现代农业园区建设为引领,大力培育优势特色产业。促进会的成立,既是响应省委省政府“建圈强链”战略的必然举措,更是助力破解四川农业“大而不强、多而不精”发展瓶颈的关键一步,对于四川农业现代化发展是里程碑式的事件。通威作为首任会长单位,深感责任重大。通威自成立以来,深度参与农业产业发展,如今已在农牧板块布局从种苗繁育、饲料生产、水产养殖到食品加工的全产业链。未来,通威也将不负重托,履行好会长职责,积极响应省委、省政府千亿元建圈强链政策,进一步加大在四川的农业产业布局,带领促进会开展好工作,为四川农业产业发展不懈努力、贡献力量。促进会为所有心怀农业产业高质量发展的伙伴提供了共建、共创的重要平台,也希望更多志同道合的伙伴加入促进会,一同创造辉煌的明天。随后,郭董为促进会温江国家农业科技园区办事处授牌。

四川省政府参事、四川省农科院原副院长、第十四届全国人大代表杨云表示,四川省农业产业发展促进会的成立不仅是破解产业碎片化发展的“黏合剂”,更是链接技术、资本、市场的“路由器”。四川省农业科学院将始终支持作为四川省农业科技进步的排头兵、农业科技自主创新的主力军和“三农”工作的重要智库的定位,聚焦打造新时代更高水平“天府粮仓”的战略部署,紧紧围绕农业产业发展的科技需求,切实履行好科技支撑的核心职责。强化科技创新供给,围绕“川粮油”“川菜”“川果”“川茶”“川药”等优势特色产业,持续加大关键核心技术



四川省农业产业发展促进会温江国家农业科技园区办事处授牌仪式现场

攻关力度。加速成果转化应用,畅通科技成果通向市场的“最后一公里”。共建共享创新平台,积极支持并深度参与促进会构建的各类产学研用合作平台,热忱欢迎并全力支持促进会会员单位与我院共建联合实验室、产业研究院、技术创新中心等新型研发载体,共同承担重大科技项目,协同攻关产业难题。

促进会业务主管部门四川省农业农村厅党组成员、副厅长伍修强在讲话中表示,四川是资源大省、经济大省、人口大省,农业的资源基础厚实,特色鲜明,拥有8000万亩的“天府粮仓”,粮食产量连续4年稳定在700亿斤以上,生猪的出栏量位居全国第一,“川字号”产品享誉全国。当前,四川正在全面深入贯彻落实习近平总书记建设新时代更高水平“天府粮仓”的重要指示和殷殷嘱托,正在加快实现农业大省向农业强省的历史性跨越。基于时代背景和农业高质量发展的需要,四川省农业产业发展促进会的成立恰逢其时。协会的成立,标志着四川农业金融主体从单打作战迈向了协同集团式发展的新阶段。同时,对促进会提出四点要求:一是做有温度的

服务者,发挥桥梁纽带作用,精准对接惠民诉求;二是做有强度的引领者,引导会员参与“1+1+8”千亿产业,推动农业高质量发展;三是做有深度的创新者,整合金融、电商等领域资源,构建产学研创新体系;四是做有尺度的规范者,制定产业标准和行业准则。当前,温江区以创建农业高地为引领,正加快建设中国西部现代都市农业高地,希望促进会龙头企业积极融入,共建四川农业发展样板间。

会议期间,相关企业进行了农产品加工专题报告的展示。针对“农产品加工发展趋势和前沿技术”“农产品发酵加工技术与应用”“食用菌产业发展与加工”等主题进行了汇报交流。

四川省农业产业发展促进会的成立,是四川农业产业领域的一件盛事,承载着服务产业发展、助力乡村振兴的重要使命,必将为谱写中国式现代化四川新篇章的“三农”画卷注入强劲动力。通威农发作为首任会长单位,也将不负使命,带领进会在保障粮食安全、发展乡村特色产业、推进全产业链建设、促进农民持续增收等方面展现新作为、作出新贡献。



现场交流养殖饲料工艺



座谈交流会现场

紧抓发展机遇 勇立行业潮头

郭异忠董事长率队赴海南金雨海洋产业发展有限公司学习交流

6月25日,通威股份农牧总裁、通威农发董事长郭异忠率通威渔业公司负责人何启彬一行赴海南金雨海洋产业发展有限公司交流学习。海南金雨海洋产业发展有限公司总经理靳波及公司核心干部热情接待。

在靳波总经理的陪同下,郭董与渔业公司人员一行参观了海南金雨海洋智慧渔业产业园区及东风螺、红罗非、育种等示范车间,深入了解了公司发展规划与园区建设情况。据介绍,海南金雨海洋智慧渔业产业园是海南儋州市的重点渔业产业项目,项目整体投资40亿元,经两年建设,已于去年9月进入试运营阶段,部分车间已实现投产。

项目以海洋渔业科技研发为核心,致力于打造集育种育苗、科研创新、展示交易、商贸服务、产业观光等功能于一体的生态化、规模化、信息化智慧渔业产业示范基地。建设内容不仅有陆基建设,还有海上建设,目前海上有近3000亩的海域已经完成38个重力式网箱安装,今年,还将继续投资5亿元打造“海上粮仓”。

座谈会上,双方各板块相关负责人围绕工厂化循环水养殖技术、饲料研发生产、智能化数字化管理、精细化运营、环保管控以及流通加工等多个关键领域,展开了深入探讨。

郭董表示,当前水产行业正处于快速发展阶段,全球人口持续增长,消费者对水产品的需求也日益攀升。习近平总书记多次在重要会议中强调,要大力发展深海养殖装备和智慧渔业,推动海洋渔业向信息化、智能化、现代化转型升级,并将“优化近海绿色养殖布局,建设海洋牧场”纳入“十四五”规划和2035年远景目标纲要。海南金雨海洋产业发展有限公司积极响应国家号召,紧抓行业发展趋势,以“渔业养殖”和“育种”为核心勇立行业潮头。

通威深耕农牧行业四十余载,已形成从种苗繁育、饲料生产、水产养殖到食品加工的全产业链。在养殖板块,聚焦工厂化循环水对虾养殖模式,以实现养殖零排放为目标,立志打造世界级健康安全食品供应商,“用最清洁的水养出最健康的虾”。同时,积极布局种苗业务,构建起“育、繁、推”一体化发展体系,把握农业芯片,向专业化、产业化、国际化的集团企业目标稳步迈进。

本次交流为双方搭建了良好的沟通平台,也为未来的技术共享、资源互补、流通加工等方面合作奠定了基础。相信在双方的共同努力下,定能以水产养殖加工为核心,牢牢抓住行业的发展机遇,推动渔业产业转型升级,共同为渔业现代化发展贡献力量。

深化合作 携手签约启新程

通威农发与连云港工业投资集团签署智慧渔光产业园战略合作协议

6月24-25日,通威股份副总裁、通威农发总经理、通威农发党支部书记张璐率队赴连云港工业投资集团考察交流,连云港工投集团董事长丁锐热情接待。双方就“智慧渔光产业园”项目达成战略合作并签署投资框架协议。连云港市副市长吕洁现场见证签约。华东一区总经理冉龙田、连云港公司总经理杨英豪、水面项目组组长王琴陪同。

期间,张总一行实地走访了连云港工投集团旗下青口盐场一期渔光互补基地。在盐场董事长史祥平陪同下,张总详细调研了1.9万亩养殖水面产业开发情况,并就园区发展定位、硬件设施改造、养殖运营等情况进行了深入交流。

张总表示,近年来,通威与连云港工投集团在新能源与现代农业领域开展的多轮深入交流与互访学习,为双方深化合作奠定了坚实基础。此次强强联合将充分发挥各自资源优势,加快推动项目落地实施,共同开创互利共赢的新局面。

签约仪式上,连云港市发改委、工信局、国资委等12个部门及金融机构代表出席。

在连云港市副市长吕洁、连云港工投集团董事长丁锐等领导嘉宾的见证下,张总代表通威农发与连云港工业投资集团签约。根据协



智慧渔光产业园项目投资合作框架协议签约仪式现场

议,双方将合力打造全国首个“新能源+现代农业”三产融合示范项目——“智慧渔光产业园”。

该项目由通威农发主导运营,工投集团提供资源支持,依托青口盐场1.9万亩优质养殖水面,创新构建以“渔光互补”为核心,集智慧渔业、食品精深加工、科研教育、生态旅游于一体的综合产业体系,全面提升土地利用效率与产业附加值,积极响应国家乡村振兴、“双碳”目标和健康中国战略。

此次签约为双方深化合作奠定了坚实基础。未来,通威农发与工投集团将建立常态化协作机制,推动项目早开工、早见效,共同谱写绿色高质量发展新篇章。



通威股份副总裁、通威农发总经理、通威农发党支部书记张璐实地考察养殖情况

同心聚力 再创辉煌

通威农发各片区,各分、子公司团结奋进,高效执行,确保年度经营目标全面达成



通威农发华西一区1-5月水产料经营分析会现场



通威农发华西二区1-5月经营分析会合影留念



击鼓催征再出发,乘势而上再提质。6月以来,通威农发华西一区、华西二区、华北二区先后召开1-5月经营分析会,海外一区召开2025年半年度经营分析会,深度复盘经营工作,明确未来发展方向;广东通威预混料、黄冈通威分别通过质量管理体系现场审核认证、标准化A级评审;组织开展“通威班”实训、星火计划集训等专项活动,为公司发展积蓄力量。通威农发各片区,各分、子公司将以客户为中心,以市场为导向,不断优化经营策略,提升市场影响力,力争在2025年创造更加辉煌的成绩。

记者 冯书遥
通讯员 张子颜 翁云福 李继来 马 乔 陈少贞
宋 萍 徐斌富 龚正利 王文明



通威股份副总裁、通威农发总经理、通威农发党支部书记张璐作工作指示

强化经营意识 提升市场影响力

6月10-19日,通威农发华西一区、华西二区、华北二区2025年1-5月经营分析会先后召开。通威股份副总裁、通威农发总经理、通威农发党支部书记张璐出席并作重要工作指示。通威农发常务副总经理何东键、水产研究所所长米海峰、特种水产研究所所长陈效儒、畜禽研究所所长祝丹、畜禽市场营销总监向阳、水产市场部部长刘雄、品管部部长董秀洪、运营管理部部长宗伟、财务部部长助理叶峰、市场营销部部长助理李浩、水产市场经理张文,华西一区总经理兼四川通威总经理陈涛,华西二区总经理兼重庆通威总经理彭金钢,华北二区总经理余仕华、淄博公司总经理董旭峰等各片区,各分、子公司营销总经理,职能线总监,水产驻点配方师等参加会议。

经营分析会上,各片区相关负责人分别围绕1-5月经营工作开展深度复盘,剖析经营过程中存在的问题和困难,重点分析差距、制定策略,为下半年目标达成凝聚共识。针对各片区汇报情况,通威农发总部各部门负责人从应对四川竞争格局,市场变化、养殖差异化分析,结合成功案例从聚焦市场、产品定位、渠道、成本管控、团队管理等提出一系列宝贵意见和建议,为片区和公司未来的发展指明方向。同时对各公司提出的支持给予明确的解决方案,助力片区和公司有效经营。

张总作工作指示时表示,要全力完成新客户开发目标,把握水产市场启动后的特殊机遇,充分发挥苗种销售增长优势;牢固树立戒骄戒躁,穿越寒冬的思想,严控成本,重点管控人力成本和营销费用,要以短平快的节奏加强对标分析,快速响应市场变化;强化数据驱动营销,严格执行养殖比赛和营销会议,加强成功案列宣传,提升市场影响力。各片区在后续的工作中,全员要进一步强化数据意识和对标意识,强化养殖数据收集和基础营销动作开展,利用事件营销手段充分彰显通威产品效果,提升市场影响力。同时,要再次学习成都生物的营销转型方法,聚焦优势品种,强化基础营销动作,业务团队降难度、增强度,提升工作效率,实现高质量开发,助力全年经营目标的顺利达成。

张总强调,6-8月是完成全年目标的关键时期,片区全体干部员工要转变工作思路,强化目标导向,注重数据



通威农发华北二区1-5月经营分析会顺利举行

驱动,提升管理效能。片区应以实实在在的业绩说话,确保年度经营目标全面达成。全体干部员工要坚定信心,为通威高质量发展作出更大贡献。

与此同时,海外一区2025年半年度经营分析会及越籍营销干部座谈交流会于通威国际中心顺利召开。会上,为进一步明确片区需求、助力海外业务发展及团队建设规划,总部召开圆桌论坛,由越南团队针对业务支撑和发展机遇提出具体事项,与总部进行痛点共解。相关职能负责人分别从市场、产品、资金、生产、团队建设等方面提供支持,答疑解惑。

张总对海外一区良好的团队精神和面貌和上半年的经营管理情况表示认可,并提出产品技术、财务资金、总部支撑三方面要求。在产品、技术、市场层面,通威始终坚持以科技驱动公司发展,汇聚前沿技术,打造市场领先的好产品。一线将士也要加强数据收集,为好产品的设计和升级提供依据。通威在国际化发展过程中因地制宜,准确识别客户本质需求,以养殖效益最大化为目标规范全员意识和行为。海外团队需进一步提升经营能力,同心同德,携手共赢,实现年度量利目标。

做稳、做深、做透 提升品牌占有率

6月22日,通威农发常务副总经理何东键赴海南生物指导工作,海南三区总经理望书生陪同,海南生物经营团队及市场干部参与现场汇报。

座谈会上,何总听取公司经营情况工作汇报后,对海南生物多年来在稳健发展、经营管控及团队建设方面取得的成果给予高度评价,并表示,在海南独特的市场环境下,海南生物能够持续保持稳健发展实属不易。针对当前市场现状和未来发展趋势,要继续深耕海南市场,进一步提升品牌占有率,强化产品核心竞争力。同时,要持续走产品质量之路,将提升产品力作为市场竞争的关键抓手,对外深入开拓市场,对内狠抓降本增效。在当前竞争加剧的形势下,要充分发挥海南生物的优势,锚定目标,全力以赴达成。

海南生物全体员工将以此次会议内容为指引,以更加昂扬的斗志和务实的作风,坚决打赢海南市场经营攻坚战,确保年度经营目标达成,助力海南三区在畜禽、水产饲料领域拓展扎根。



通威农发常务副总经理何东键与海南生物干部员工座谈交流

厚植人才沃土 激活发展动能

6月3日,来自成都农职院“通威班”的15名学员前往通威战略合作设备供应商——四川利达华锐机械有限公司(以下简称“利达华锐”)开展企业实践,通过产教融合的方式强化人才培养质量,为“好产品年”战略深化注入人才动能。

本次实践共计2天,分别从车间设备观摩与理论课程导入两大板块展开,旨在通过沉浸式了解设备内部构造,让学员系统掌握行业前沿技术与工艺标准,实现理论知识与生产实践的有机结合,帮助学员们上岗后可以快速适应岗位要求。

通威产业学院项目通过整合企业生产资源与高校教育资源,将员工的培

训会上,通威农发生产部综合组组长李剑、智能工厂项目组组长景艳侠、生产运营组组长管明军、人力资源部干部管理专员管俊芳分别围绕生产体系人才培养项目背景介绍、行业认知、智能工厂解码、2025年生产运营业务规划、干部合规履职等进行了详细讲解,旨在构建学员作为后备干部的整体管理思维模型认知,从“被动执行者”转变为“智能化转型的驱动者”,最终实现提质、降本、增效的生产目标。

此外,通威学习中心经理邓叶飞对管理者的角色认知进行赋能,结合理论讲解、小组讨论、角色扮演等形式,帮助学员在认知层面和实践层面同步提升,提升从“管事务”到“管人”再到“管战略”的进阶能力。

为提升后备干部队伍的职业素养、专业能力和纪律意识,确保干部能够高效、规范地履行职责,适应组织发展需求。通过“学考结合”的模式,既传递知识,也施加压力,确保培训效果落到实处,而非流于形式,考试通过率81%。

本次“星火计划”项目集训围绕行业认知、角色认知、智能工厂转型、生产运营管理、合规履职五大核心主题,通过系统化的理论学习、案例剖析、实战演练及考核评估,帮助各后备干部全面提升职业素养、管理能力与数字化思维,为公司高质量发展夯实人才基础。

标准认证 助力产业高质量发展

6月6-7日,广东通威预混料聘请北京华思联认证中心专家开展质量管理体系和食品安全管理体系现场审核认证工作。审核组对公司管理体系运行、质量安全控制、原料采购与管理、生产过程控制、产品质量控制、产品贮存与运输、产品投诉与召回等从原料采购到产品销售整个生产经营活动的运行情况进行了全面审核。

过程中,审核组运用PDCA原则,通过询问了解各部门人员对质量管理体系和食品安全管理体系标准、受控文件的认知,查看记录验证实施的效果,并深入车间查看现场管理情况,对公司年度双体系工作履行情况进行系统、细致、严格的检查。2025年CNAS-CC180:2023认证转换,审核组特别对《质量和食品安全管理手册》的改版给予指导。

终审会议上,审核组对公司管理体系运行情况给予高度评价,特别是对公司现场标准化给予了较高评价,同时也对员工加强学习、记录规范性等提出了指导性建议。广东通威预混料总经理郭异阳强

调,各部门对审核组提出的建议要进行梳理汇总并执行,加强专业术语的学习,强化体系文件的培训学习力度,推动管理水平再上新台阶,质胜2025。

6月7-18日,通威农发质量标准化评审工作组赴黄冈通威开展标准化A级评审工作。本次评审从多个维度对黄冈通威进行了严格的督导检查,涵盖生产车间、办公大厅、化验室、员工宿舍等。最后依据《通威农发生产现场标准化管理细则(2024版)》,进行全方位核查打分,最终黄冈通威现场标准化A级评优通过。

黄冈生物公司总经理杨水兵表示,黄冈通威现场标准化A级评优通过是各部门协同努力的成果,也代表着生产管理体系的进一步完善。黄冈通威将以此次评审为契机,不断完善质量管理体系,持续提升产品品质,努力为客户提供更安全、更优质、更稳定的饲料产品。标准化不是终点,而是持续改善的起点,全体员工将以此次评审为新的起点,将标准化成果转化成为发展动能,推动公司在高质量发展的新征程上再创佳绩。



广东通威预混料顺利完成ISO9001和ISO22000双体系审核认证



2025年通威农发“星火计划”生产体系人才培养项目第一阶段顺利召开



“通威班”学员走进利达华锐观摩学习

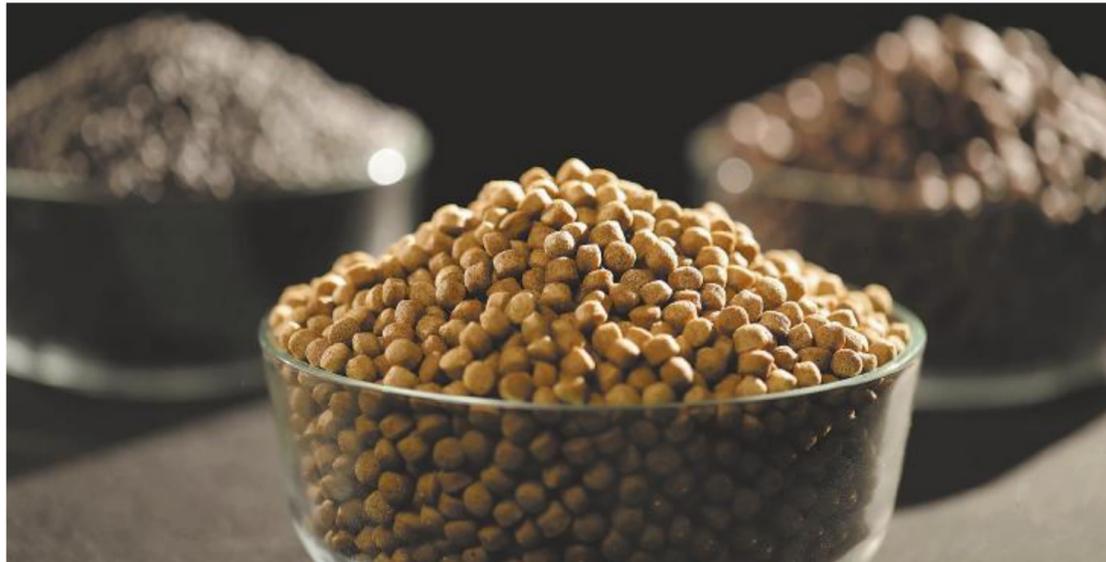
一粒饲料 一份信任

“我与通威的故事”系列报道



舌尖江南,水韵风华,滨江傍海之地,华东这片土地,孕育出水产养殖的无限潜力。华东地区是我国传统的核心水产养殖区之一,其中,江苏是水产养殖大省。在政策的加持下,这片土地为无数心怀水产梦的人,开辟了人生的路径。而在此过程中,作为全球领先的水产饲料生产企业及重要的畜禽饲料生产企业,通威始终坚持技术领先、原料稳定、质量如一,为养殖户的效益最大化保驾护航。本期,特刊登三位来自江苏的特种养殖高手,为您讲述他们与通威之间的故事。

记者 冯书遐 通讯员 张子颜



通威优质水产饲料

畜禽资讯

体重去化程度有限 中央收储托底价格



◎ 价格

6月16日,全国生猪均价14.22元/kg,较上周+0.26元/kg,出栏体重近期有一定去化,但仍然偏高,在中央收储1万吨的政策下,猪价出现小幅反弹。

生猪的供给大趋势仍处于增长阶段,目前消费进入淡季,而出栏体重处于高位,在肥标价差持续倒挂,进入夏季高温期以及发改委政策的驱动下,市场前期持续积压的体重难以去化,高体重开始变为高供给压力。近期出栏体重持续下降,价格下跌,上周中央收储1万吨冻肉,刺激了市场企稳反弹。

政策方面,发改委5月30日的政策虽然短期会导致出栏量和二育补栏减少,利空价格,但有助于缓解过剩压力,促进长期价格维持平衡;而收储1万吨的政策证明了国家对生猪价格存在托底的意愿,一旦价格下跌过多,收储和冻肉入库将会支撑猪价。

当前生猪不存在严重过剩,更多是体重问题,前期体重有一定下降后,目前价格企稳反弹,若行业停止降重,甚至又重新开始增重,短期价格将进入夏季压栏增重的趋势,但下半年价格仍难好转,若行业继续降重,体重去化到低位后,猪价有望上涨至合理利润。总之,未来猪价大幅上下两难,不存在大的机会,需要再关注新的变化,当前建议养殖户灵活操作,价格高了就多出,价格低了就少出,有利润及时兑现,降低盈利和波动幅度的预期。



◎ 存栏

能繁存栏。4月能繁存栏平稳,同时发改委5月30日要求集团猪企不再增加能繁产能,结合价格和利润看,目前可以判定本轮增产周期结束,行业已经进入去产能阶段。未来需要观察行业是否持续主动去化,若主动去化,则价格有望维持在成本线附近,保持微利水平,若未主动去化,后市还是会跌至亏损驱动被动去化。

2025年4月,农业农村部能繁存栏4038万头,环比平稳,同比+1.3%,本轮产能去化周期(从24年12月开始)能繁存栏累计减少1%。

2025年5月,涌益咨询/上海钢联/卓创资讯能繁存栏环比+0.9%、+0.3%、+0.5%,产能仍在增加,本轮产能增长周期(从24年2/3月开始)能繁存栏分别累计增长+12.5%、+6%、+22.4%。(由于资讯机构以规模场为样本,目前能繁存栏仍在增长,与农业农村部出现分化)

生猪存栏。2025年3月,农业农村部生猪存栏41731万头,环比-2.4%,同比+2.2%,环比下降是季节性原因,由于产能持续增长,存栏同比增加。

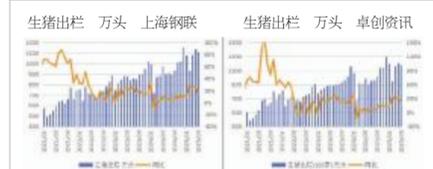
2025年5月,涌益咨询/上海钢联/卓创资讯生猪存栏环比+1.3%、+0.5%、+0.7%,本轮增产周期存栏累计变化为+22%、+9.1%、+20.3%。



◎ 需求

短期需求相对较弱,一方面需求处于淡季,另一方面受限制二育的影响,二育出栏多,补栏少,二育销量占比回到低位,需求低迷。

行业本身不存在严重过剩,在收储和冻肉入库需求支撑下,难以大幅亏损。



真情相护 信任相随

说起80后的养虾高手,江苏如东的滕昌军是个绕不开的标杆。

自10年前偶然进入这一行,他就凭借自身的努力,将养虾的产业从20张棚逐渐发展到1600张棚,现在更是带着整个家族一起养虾,管理的虾棚数量达到四五千张,养殖体量翻了80倍,养殖手法更上一层楼。

在滕老板眼中,没有什么夕阳行业,只是行情时常起伏,用好产品,控制好成本,总能赚钱。自接触水产养殖以来,滕老板就只用南通巴大的饲料。“金巴大,一直到底,再配合虾肠健”,是滕老板的“秘密武器”。

养虾,苗占三成,料占三成,人占三成,但只要有一成的天时不利,就可以让九成的努力白费。2021年4月30日的一场龙卷风,让滕老板至今心有余悸。虾塘受灾,一个不剩,电线杆倾倒,南通巴大的业务员第一时间帮滕老板抢虾卖虾,拆棚、拆钢管、拉货,与时间赛跑,将损失降到了最低。说起这个故事,哪怕时隔四年,滕老板也常觉触动。

真情相护,信任相随,一粒饲料,一生守护。这样的故事,在那些通威的用户间,也时有发生。正是因为无数充满温度的点滴,才能汇聚成通威43年的广阔长河。



滕老板始终坚定选择通威“好产品”

携手乘风 共创未来

2023年,华东地区的水产行业经历了一定程度的挑战,整体养殖量下滑近20%。2024年,很多品种的养殖量继续保持掉量。“进入微利的时代,期望没那么高,一斤虾五六元也能接受了”。

从父辈那里接手饲料生意算起,缪四华已经从事水产行业超过20年了。20年来,缪老板都跟南通巴大合作,可谓是风雨同舟,一路同行。哪怕是微利时代,对于未来的发展,缪四华也颇有前瞻性。他准备通过高端的品牌虾,为用户提供高档虾、无抗虾、有机虾。

如今,随着南通巴大新车间的建成,15万吨的产能投入生产,缪老板对自己的规划更有信心,用品牌化和高端化提高经济效益。因势而变,顺势而为,谋动创新,出奇制胜,这就是缪四华和南通巴大跨越20年的故事。



缪老板与南通巴大携手二十年

志存高远 胸怀天下

2024年,销售螃蟹超过1亿元,从自己最初的几十亩蟹塘扩张到三四千亩,带动周边超万亩河蟹养殖产业,将螃蟹卖到了大江南北。央视都记录着这位来自江苏的养殖高手的故事。从苗种孵化,到螃蟹养殖,再到终端销售,总结起这几年突飞猛进,程佑河分享了一个诀窍:会卖。

随着快递行业的高速发展,程佑河根据销售渠道来定制螃蟹规格,把螃蟹的经济效益发挥到极致。如今,他的产品可以远销深圳、香港、台湾,而这,离不开“好产品”的严格把关和保驾护航。无论产品卖到哪里,对质量有信心,路才能走得更远。

如今,程老板仍在为兄弟们共同致富而奔走,6年前,他在央视号称3年就能打造一个百万富翁,而现在他说,一年就能打造一个。兄弟们的笑脸,是程老板最大的慰藉。通威的产品让一切成为可能。

从泥泞的蟹塘到科技加持的“渔光一体”,他将鲜美的螃蟹送上万千家庭餐桌,将伙伴合作的情谊播撒到大江南北,在新时代的致富机遇下,这份十五年的真情合作仍在继续。



程老板与通威真情合作十五年

养殖小妙招

台风季防控八步走 旺季丰收不用愁

清晨五点,老李醒来,听着窗外狂风夹杂着暴雨的白噪音,心里暗觉不好。果然,当老李穿好雨衣冲到塘头的时候,原本几个小塘已连成一片,不少鱼跳到了岸上,水面也泛起大片白肚——又一场暴雨后缺氧浮头。他手忙脚乱启动增氧机的同时,内心懊悔没有听从技术人员加固堤坝的劝告。心里暗暗发誓,如果还有下次,一定要做好台风防控啊。

夏至已过,我国又进入了暴雨-高温-台风极端天气频发期。特别是近期,双台风胚胎酝酿,新一轮台风活跃期开启。每年,都有深受台风、暴雨灾害影响亏本的养殖户,往年的惨状还历历在目,今年,做好八步防控,不再重蹈覆辙。

第一步:适当降低池塘水位,避免混塘。台风前重点检查池塘的所有设备是否能正常运转和安全性,比如发电机、增氧机,供电开关和线路等。

第二步:台风来前的低压、闷热天气是台风季节水产养殖需注意的关键点。这种情况适当的使用通威高氧,打开所有增氧机,尽可能的保持养殖水体充足的溶解氧,应对接踵而来的狂风暴雨天气。

第三步:在保证水体溶解氧前提下,尽可能地提高养殖品种的体质。使用通威多维全塘泼洒减少应激。

第四步:大降雨会引起池塘水温逆差,导致反底。可以适当提前做些改底措施,对底池的有机质、氨氮、亚硝酸盐进行分解。措施:通威底好(3亩/包)+通威高氧(2亩/包)。

第五步:及时排出雨水:1、及时排出雨水可预防漫水过塘。2、避免池塘水体的理化指标剧变。

第六步:根据养殖水体的理化指标及时调整,特别是氨氮、亚硝酸盐,可以使用过氧化钙进行缓冲或使用通威渔护安,防止鱼虾应激反应。措施:通威渔护安,每袋用于2-3亩·米水体。

第七步:台风前合理控料:台风来前的低压、闷热天气阶段,要适当控料,台风、暴雨时及时停料。

第八步:台风后及时做改底,解毒工作,必要时要对水体做消毒处理。措施:通威靓底菌好(8亩/包)+通威酸爽(10亩/瓶)。

防灾就是最大的增效,据统计,经过科学管理的塘口损失率普遍下降60%以上。极端天气常态化下,唯有将预防性改底、精准预警和快速响应融入日常,方能在风浪中守住自己的养殖成果,避免养殖悲剧的发生。

