



# 铸强能源转型硬支撑

## 全国人大代表、全国工商联副主席、通威集团董事局刘汉元主席建言献策新能源高质量发展

随着可再生能源装机规模快速增长,我国电源结构与出力均发生较大变化。可再生能源先天具有间歇性、波动性和季节性特点,高比例接入电网客观上加大了电力供应的保障难度。此外,我国电网的建设也显著滞后于可再生能源发展,输配电环节的诸多问题使得消纳问题日益凸显,成为影响我国能源转型,阻碍可再生能源开发利用水平的主要瓶颈。加快推进电力系统转型升级,加速构建“源网荷储”协同互动的新型电力系统已迫在眉睫。对此,今年全国两会,全国人大代表、全国工商联副主席、通威集团董事局刘汉元主席针对加快推进新型电力系统建设等方面,提出合理化建议。



全国人大代表、全国工商联副主席、通威集团董事局刘汉元主席接受媒体专访



央视专访全国人大代表、全国工商联副主席、通威集团董事局刘汉元主席

### 加快构建新型电力系统

近年来电网的跨省区电力资源配置能力得到一定提升,但仍存在区域间电网互联互通建设不完善、输电能力受限、输电线路稳定性较差等问题,影响了可再生能源在更大范围内的优化配置。此外,可再生能源发电项目和配套送出工程的建设节奏不匹配,也制约了电力外送,造成弃风弃光。理想情况下特高压通道的建设应该先行,才能保证风光大基地所发电量“应送尽送”,但目前建设进度明显滞后,势必影响风光大基地的按时并网和电力消纳。基于上述背景和分析,刘汉元主席建议:

一是建议加快特高压外送通道及跨省跨区通道建设。进一步加快推进已规划特高压建设,并适度超前规划和启动新的通道建设,以我国当前国力、财力、基建能力,足以支撑每年

10条以上特高压同时开建。其作为支撑可再生能源发展的基础设施,只能提前、不能滞后,即使建成后出现短时间“闲置”或利用率不高,也好过风光大基地苦等外送通道,因此超前建设是必要且利大于弊的。同时,要加快跨省跨区输电通道建设,提升电网互济能力,充分利用邻近省区调节能力,有效提高消纳。

二是建议大力支持“源网荷储”项目发展,出台政策鼓励智能微网、虚拟电厂等新型示范项目的投资建设。通过打造智能微网,实现局部区域内的能源优化配置和供需平衡,通过虚拟电厂聚合分布式电源与负荷资源,参与电网调峰和需求响应,增强电网运行的灵活性和可靠性,进而提高分布式项目的整体消纳和经济性,为新型电力系统提供有力支撑。

三是建议加快打造我国综合储能体系,提升电力系统调节能力。“十五五”期间,进一步推动抽水蓄能、新型储能等项目建设,加快研究制定电动汽车参与电网储能的相关配套政策措施,构建以抽水蓄能、新型储能为主,电动汽车等其他多种储能形式为辅的综合储能系统。继续推动煤电灵活性改造,提升传统能源调节能力。

四是建议用AI为新型电力系统赋能。通过AI算法对电网运行进行全面优化和智能调度,覆盖电力系统的发、输、配、用各个环节,实现资源的最优配置和高效利用。加强跨领域合作与创新,推动AI技术与可再生能源、储能、电动汽车等深度融合,共同推动新型电力系统的建设与发展。

### 将绿证纳入产品碳足迹计算

刘汉元主席表示,在部分国际贸易中,中国绿证同样未被纳入产品碳足迹核算中,其原因仍然是剩余电网碳足迹因子缺失导致的环境权益“双重计算”问题。因此,要推动中国绿证在产品碳足迹核算中应用,需尽快公布我国剩余电力混合碳足迹因子。对此,刘汉元主席建议:

一是建议国家生态环境部发布并动态更新全国、区域、省级的剩余电力混合碳足迹因子。除二氧化碳以外,将主要温室气体也纳入计算范畴,排除已进行市场化交易的绿证对应电量,计算出包含发电设施、发电环节及输配电(含线损)全过程的剩余电力混合碳足迹因子,按照国际通用格式进行数据集开发并发布,推动剩余电力混合碳足迹因子在计算产品碳足迹时得到有效使用。

二是建议建立健全符合国际标准的中国绿证体系,加强国际磋商,推动中国绿证的国际认可。细化绿证溯源信息至发电设施,发布绿证签发、划转、注销的具体实施流程,在机制规则上与国际要求对齐,构建完备的绿证全生命周期管理体系,保障我国绿证的公信力,为中国绿证争取国际认可提供强有力支撑。

三是建议出台配套使用标准,确立绿证在产品碳足迹核算中的应用方式并争取国际认可。明确绿证可纳入产品碳足迹核算,并出台配套的使用标准,与生态环境部正在推动的产品碳足迹核算标准互证互补,在国内选取重点领域推广示范应用,并在条件成熟时通过磋商、协议等方式进一步争取将中国绿证的使用纳入欧盟进口产品碳足迹核算规则。

### 市场观察

#### 速览光伏行业3月新政策

财政部:规范和加强清洁能源发展专项资金管理  
3月12日,财政部印发《清洁能源发展专项资金管理办法》,要求规范和加强清洁能源发展专项资金管理,提高资金使用效益。《办法》规定,专项资金通过中央一般公共预算安排,用于支持可再生能源、清洁化石能源以及化石能源清洁化利用等能源清洁开发利用,实行专款专用,专项管理。专项资金支持范围包括:清洁能源重点关键技术示范推广和产业化示范,清洁能源规模化开发利用及能力建设,清洁能源公共服务平台建设,清洁能源综合应用示范,党中央、国务院交办的关于清洁能源发展的其他重要事项。专项资金的分配,需结合清洁能源相关工作性质、目标、投资成本以及能源资源综合利用水平等因素,可以采用竞争性分配、以奖代补和据实结算等方式。

#### 国家能源局:深入开展“千家万户沐光行动”

3月14日,国家能源局综合司下发《关于进一步组织实施好“千家万户沐光行动”的通知》。《通知》表示,56个县(市、区)全面实现“整县(市、区)屋顶分布式光伏开发试点”工作目标。《通知》明确指出,在推进“千家万户沐光行动”中,不得指定经营主体,不得强制要求配套产业,不得以特许经营等方式搞垄断开发,不得侵害农户利益,促进分布式光伏健康有序发展。

《通知》鼓励各地充分利用电网企业和新能源开发企业的专业力量,以社会化、市场化方式,设立村、镇等多层次的能源服务站,提供专业化服务,做好自然人用户光伏运行维护。

#### 国家发展改革委等五部门:促进可再生能源绿色电力证书市场高质量发展

3月17日,国家发展改革委等五部门发布《关于促进可再生能源绿色电力证书市场高质量发展的意见》。意见提出,推动绿证在全国范围内合理流通,各地区不得以限制绿证交易区域、支持发用双方自主参与绿证交易或绿色电力交易,推动绿证在更大范围内优化配置。国家枢纽节点新建数据中心绿色电力消费比例在80%基础上进一步提升。在有条件的地区分类分档打造一批高比例消费绿色电力的绿电工厂、绿电园区等,鼓励其实现100%绿色电力消费。将绿色电力消费信息纳入上市企业环境、社会和公司治理(ESG)报告体系。推动发用双方签订绿证中长期购买协议。支持代理机构参与分布式新能源发电项目绿证核发和交易等。

#### 湖北:未开工需上网的工商业光伏暂停

3月25日,湖北省能源局发布关于征求《湖北省分布式光伏发电开发建设管理实施细则(征求意见稿)》意见的函,对湖北的分布式光伏并网、备案细则进行调整。根据文件,一般工商业光伏年度上网电量不得超过发电量的50%,对于年度上网电量超过50%的电量电网公司可暂不予结算,企业可申请在次年可上网电量中予以补结,补结电量纳入当年可上网电量。

此外,分布式光伏上网电量原则上全部参与电力市场。需要指出的是,2025年1月17日前已备案、采用“全额上网”或者“余电上网”方式的工商业分布式光伏发电项目,未开工的一律不得开工。已经开工建设的,除能够在2025年5月1日前并网投产的项目之外,应暂停项目施工,按照本细则调整上网方式和建设方案。在2025年5月1日之后并网投产的项目,上网电量的比例,结算一律按照本细则执行。

#### 广东高要:新并网风光项目储能配置不低于10%·2h

3月11日,广东肇庆市高要区人民政府印发《肇庆市高要区碳达峰实施方案》。其中提到,大力推进“新能源+储能”项目建设,落实“新能源+储能”标准配置政策,2023年7月1日以后2025年以前新增并网的集中式光伏发电、陆上集中式风电,按照不低于发电装机容量10%、时长1小时配置新型储能。2025年及以后首次并网(指通过电网公司批复的正式接入系统方案并网)的陆上风电和装机容量大于3万千瓦的光伏发电项目,按照不低于发电装机容量10%、时长2小时配置新型储能。

因地制宜建设“渔光互补”“渔光一体”“废弃矿区尾矿利用”等集中式光伏电站项目。大力发展分布式光伏发电,充分挖掘全区地面和屋顶光伏资源,探索建设绿步、白诸绿美光伏示范镇,并在全区各镇(街道)推广光伏示范镇经验。

# 坚定渔光主阵地 争当发展排头兵

## 广东省阳江市委副书记、市长余金富一行莅临通威参观考察

本报讯(通讯员 张婷)3月27日,广东省阳江市委副书记、市长余金富一行莅临通威考察,通威股份董事长、CEO刘舒琪热情接待。阳江市委常委、常务副市长黄宁,通威新能源总经理邓卫平,北京公司总经理路广军等领导陪同出席并座谈。

座谈会上,双方围绕绿色能源技术创新、海洋经济融合发展等议题展开深度战略对话。刘董对余市长一行来访表示诚挚的欢迎,向阳江市委、市政府对通威阳江农牧和绿能产业落地发展给予的支持表示



广东省阳江市委副书记、市长余金富一行莅临通威座谈交流

衷心感谢,对目前光伏行业的竞争格局进行了阐释,对国内“新三样”的发展形势表达了深度见解,并指出优秀的产能和创新产品永远不会过剩。

余市长表示,阳江是广东省珠江口西岸都市圈的重要城市之一,是粤港澳大湾区向西辐射的桥头堡,正锚定“更好承接大湾区辐射、打造西海岸重要支点”战略定位,加快构建具有阳江特色的“4+4+X”产业体系,重点推进绿能示范产业园、现代化海洋牧场建设,奋力打造绿能之都、建设

海丝名城。通威作为绿色农业和绿色能源双领域的龙头企业,与阳江的合作空间非常广阔,希望能与通威在海上光伏、绿能示范产业园及海洋牧场等领域有更深入的探讨交流,进一步深化合作。

目前,通威新能源在阳江重点投资的“阳东区大沟镇200MW新型渔光科技现代海洋渔业示范园项目”已经进入开发建设关键阶段。阳江与通威后续将有更多合作机会,为广东省绿色能源和“蓝色粮仓”事业贡献更多通威力量。

# 政企同频共振 探索发展新模式

## 通威新能源与乐山市市中区深化绿色电力合作

本报讯(通讯员 翁佳妮)3月25日,乐山市市中区举行2025年一季度招商项目集中签约活动,通威新能源受邀出席活动。本次签约项目为市中区重点项目,以“全产业链能力+区域资源”深度融合为核心,涵盖了储能、绿电源荷一体化、分布式源网荷储项目。双方将携手共进,共同致力于推动乐山市市中区的绿色低碳转型,打造源网荷储一体化标杆项目。

通威新能源将依托自身在光伏发电、储能技术与综合能源服务领域的优势资源,携手市中区建设“源

网荷储一体化”项目,进一步提升市中区绿色能源利用水平,推动能源要素精准调度,助力区域内用能企业降本增效,提高产品市场竞争力。

在“源”端,推动集中式、分布式光伏发电资源开发,在网端依托乐山市辖区内天府南500kV变电站等重点能源设施项目,推动用能企业专用变电站电力专线建设;在“荷”端,依托产业园区负荷中心,强化电力供需平衡精准调控,助力企业降低用能成本;在“储”端,科学布局电源侧、电网侧、用户侧储能;在“云”端整合数据

流、能量流、信息流,打造虚拟电厂聚合平台和智慧能源管理平台,提供“一站式”智慧能源解决方案。

此次合作将充分发挥通威新能源在新能源技术研发、全产业链整合及生态构建方面的优势,推动市中区项目成为全国源网荷储一体化标杆工程。双方将围绕源网荷储一体化项目的建设目标,打造高度集成、智能互动的能源体系,推动能源消费结构优化升级,共同探索和实践绿色低碳发展模式,实现能源系统高效灵活及可持续发展,推动区域经济高质量发展。



会议现场

# 聚力发展添动能 实干笃行促跨越

## 通威新能源多措并举、汇智聚力,为高质量发展蓄势赋能

法务直通车

管辖约定条款法律简析

通讯员 李泽昱

春天是一个让人充满信心的季节,也是希望和梦想的新起点。在这个春天里,通威新能源组织开展考核评选,激励各公司电站运营管理水平提升;开展专题培训,拓展知识,为业务赋能;集中学习行业文件、规章制度,以全新姿态迎接新挑战。从春天出发,通威新能源带上“拼”的精神、“闯”的劲头、“实”的作风,奔向远方,追逐梦想,让公司业务在“双碳”战略中迸发出更加澎湃的生机和活力。

记者 钟继辉

通讯员 张啸骏 代宇翔 李媛  
翟宗露 张玉梅



通威新能源举行“源网荷储+虚拟电厂一体化解决方案”专题培训



通威新能源直属业务开展第一季度电站质量安全巡检

### 考核评比 激发竞争活力 持续改善提升

为进一步强化电站运行管理,确保电站的安全合规运行,同时提升电站的运行效率,今年年初,通威新能源启动业务公司电站考核评比,并下发《电站运营管理的评比方案》,确保评比有效落地。

目前,《电站运营管理的评比方案》已实行一月。根据相关规定,近日,通威新能源3月月度电站运营管理优秀名单出炉。此次评选共对各业务公

司运营的58个电站项目进行考核评比。经过自评初审、总部复核、总经办考核评判,最终深圳公司运营的广东湛江江电站荣获第一名,直属业务运营的天津明致电站、北京公司运营的泗洪三电站荣获第二名,直属业务运营的湖南常德电站,深圳公司运营的山东高青扶贫电站、重庆黔江电站荣获第三名。

电站考核内容涵盖电站安全管

理、生产管理、效益合规、电力交易等关键领域,确保全面评估电站运营水平。为进一步强化电站运行管理,提升电站运行效率,激发各业务公司的竞争意识与创新精神,评选采用轮值制度,各业务公司按顺序轮流负责电站考核的收集、审核、公布工作。通过电站运营管理的评比,旨在通过定期考核,激励各业务公司积极参与电站管理,提升整体运营水平。

### 专题培训 强化全局思维 赋能业务发展

3月14日,通威新能源举行“源网荷储+虚拟电厂一体化解决方案”专题培训。通威新能源管理平台财务部、采购部、工程技术部、信息部、基地电源专项工作组参加培训。

培训强调,公司以“源网荷储一体化”作为未来的战略发展方针,是基于非化石能源消费比重逐年提高,从而推动国家能源逐步转型这一大趋势。通过

发展“源网荷储一体化”业务,有助于公司牢牢抓住未来新质生产力发展导向,同时积极参与国家新型电力系统建设工作,适应用电及电网安全调节需要,实现经济效益与社会效益的双丰收。

培训以通威新能源150MW/300MWh共享储能项目为例,深入浅出地讲解了“源网荷储+虚拟电厂”模式的总体框架及意义,并引领参

训人思考并积极提问,加深对这一全新业态的理解。

为应对传统光伏行业日益严峻的内外部挑战,通威新能源致力于发展“源网荷储一体化”战略,并初步探索出“政府主导,平台公司经营,通威专业化联合运营”的合作模式,整合公司在光伏发电、储能技术和综合能源服务领域的优势资源,以培育核心竞争力。



通威新能源北京公司开展一季度天门项目安全质量大检查



通威新能源直属业务举行《关于深化开展工作作风建设的通知》宣贯学习会



通威新能源设计公司学习刘汉元主席全国两会建议

### 安全生产 质量安全巡检 落实安全责任

为进一步保障工程建设目标、年度发电目标、质量管理目标及安全生产管理目标顺利达成,落实项目安全管理责任,3月17-21日,通威新能源直属业务组织开展第一季度电站质量安全巡检。

巡检由直属业务综合部牵头,工程、技术、资产各部门代表,组成安全、质量督导组,前往江西吉安、安徽蚌埠、江苏如东电站进行巡检。巡检过程中,各专业条线严格按照《GB/T3835-2019 光伏发电站运行规程》

《中华人民共和国安全生产法》《电力安全工作规程》等国家法律法规和行业标准,对电站的关键设备和系统进行了全面检查。重点检查了标准化文件、升压站、变压器及自动化控制系统等关键部位,并对电站的环境卫生、消防安全、应急预案等方面进行了细致排查。

对于发现的问题和隐患,督导组进行了及时记录、反馈,建立检查问题整改台账并及时跟进,要求电站进一步加强运维人员的安全操作培训和应

急演练,提高员工的质量安全管理意识和应急处理能力。

此次巡检不仅是对电站质量安全的一次全面检验,也是对质量安全管理水平的一次重要提升。未来,直属业务将继续坚持以增值保值为中心的发展思想,按照季度定期巡检和不定定期飞行检查形式进行电站质量安全巡检,不断提升电力供应的安全性和可靠性,为公司经营业务的收益最大化发挥重要作用。

### 专项检查 以“零缺陷”标准打造精品工程

3月,通威新能源北京公司对天门项目开展专项检查,为全年工程建设安全质量管理按下“启动键”。

此次检查聚焦主体责任落实、施工安全及工程实体质量三个方向。通过核查关键岗位人员履职情况、安全教育记录、危险性工程安全措施落实、工艺标准执行等关键环节,全面排查风险隐患,推动安全生产标准化建设。

检查组深入天门项目现场,对光伏桁架、柔性支架区域及项目资料管理展开为期4天的全方位“体检”。检查过程

中,检查组首先调阅了项目安全培训记录、技术交底文件及隐患整改台账,重点核查关键人员履职及证书、三级安全教育、班前教育、人员年龄、监理日志规范性。同时,深入施工现场,针对高空作业防护、吊装设备操作规范及焊接工艺等进行逐项检验;对支架防腐处理、连接件紧固度及接地系统可靠性进行抽样检测。

对于此次检查发现的问题和隐患,检查组要求项目参建单位建立“一隐患一台账”,明确整改责任人与期限,并于

3日内提交整改方案。后续,检查组将持续跟踪整改结果,直至闭环。为强化监督实效,北京公司同步启动考核机制,对整改不力的单位实施通报批评及经济处罚,确保“检查—整改—提升”闭环管理。

北京公司将安全质量视为公司发展的生命线。此次季度检查不仅是对天门项目的全面检验,更是对公司管理体系的实战演练,必须以“零容忍”态度对待隐患,以“零缺陷”标准打造精品工程。

### 集中学习 赋能提升 提质增效

3月12日,通威新能源北京公司举办“制度政策学习”活动。北京公司总经理路广军及公司全体员工参加学习活动。

活动中,全面宣贯了《关于深化开展工作作风建设的通知》,要求各部门加强制度的宣贯与学习,引导全员深刻意识到纪律严明才是保障团队执行力的基石,唯有以自我革新精神破除积弊,才能锻造一支“作风优良、能打硬仗”的铁军团队。

工程技术部电力交易员唐涌航对“发改价格〔2025〕136号文”进行了解读。通过“政策背景、核心内容、实施影响”等方面,深入剖析并结合案例分享。

为借力AI技术推动管理效能提升,北京公司还组织全员线上进行“AI工具在日常工作中的使用技巧”培训,聚焦“技术赋能业务”核心理念,重点学习了DeepSeek、豆包、文心一言、Kimi等工具在数据分析、文档处理、PPT制作等场景的实战应用。通过“理论讲解+案例演示”的教学模式,深度解析AI工具如何重构传统工作流程,让员工深入了解各类前沿AI工具组合与配套使



通威新能源北京公司开展“制度政策学习”活动

用,为推进智慧化办公、工作效能提升奠定了技术基础。

路总讲话表示,各业务部门要观大势、明方向,及时关注各地区政策文件,顺应市场转变,积极探索新的开发思路。面对光伏行业发展新常态,需要精细化运作与经营,才能在时下激烈的市场剧变中生存发展。要加强电力市场交易、源网荷储、能碳交易模式等新政策、

新业态、新模式的学习,以战略眼光把握行业趋势,以创新争先精神推动项目有序转型。工作作风与纪律方面,要强作风、抓落实,严守廉洁作风与道德底线,不闯红灯不踩红线。在智能化办公方面,要拥抱AI技术革命,强化新兴技术应用,快速转变思维模式、提升工作效率,推动公司管理模式从“经验驱动”向“数据驱动”升级。

### 制度宣贯 深化作风建设 力争朗朗清风

3月14日,通威新能源直属业务组织召开《关于深化开展工作作风建设的通知》文件精神的宣贯学习会。直属业务总经理冷刚及公司全体员工参加会议。

会议对文件内容进行了宣贯,并明确了直属业务作风建设的具体要求:一是提高工作效率,确保公司经营目标有效、合规地达成;二是强化团队协作,促进部门间的沟通与合作;三是要树立正确的价值观,坚持诚信勤勉、公正透明,杜绝虚假、奢靡的工作;四是要坚决抵制官僚主义、形式主义的不良作风,全员都要亲力亲为、参与业务、精通业务。会议明确,将通过定期组织培训、开展专项企业文化活动,鼓励员工积极参与作

风建设。同时,加强对员工行为的监督和管理,确保作风建设的各项措施落到实处。

冷总总结表示,作风建设不仅是提升工作效率和团队协作的关键,也是企业长远发展的基石。只有建立起良好的工作作风,才能在激烈的市场竞争中立于不败之地。工作中要时时刻刻提醒自己保持良好的习惯和价值观。各类型典型案例警醒我们,不要做官僚主义、形式主义的懒汉,各项业务一定要落到实处,学会批评和自我批评。各部门负责人作为管理者,必须亲临一线,做好榜样和带头作用,激发团队的工作热情;综合部作为监督者,要守住底线,做好服务与协助。

### 学思践悟 以学促干 担当有为

3月7日,通威新能源工程设计四川有限公司(以下简称“设计公司”)召开专题学习宣贯会,深入学习全国人大代表、全国工商联副主席、通威集团董事局刘汉元主席全国两会建议,设计公司常务副总经理高广海出席并主持会议,公司各部门负责人及骨干员工参会。

会议指出,刘汉元主席在全国两会期间提出的《关于加快推进新型电力系统建设的建议》,充分体现了通威服务国家战略、勇担社会责任的使命担当,也为设计公司业务发展指明了方向。公司员工要围绕“源网荷储”协同一体化

思想,深刻领会行业发展赋予的新使命,全力推动公司业务转型。

高总表示,要加快由工程设计向新型电力系统设计的转型,聚焦“源网荷储”协同,从多方面发掘电力系统的调节潜力和优化空间;要加强对分布式发电、储能、微电网、虚拟电厂等关键技术的学习和应用,提升为目标市场客户提供全方位“源网荷储”解决方案的能力;要充分将人工智能、大数据等新兴技术应用到“源网荷储”业务中,提高团队的工作效率和技术服务能力,为顺利推动业务转型和高质量发展贡献力量。

在商业活动中,合同是保障交易安全的重要法律文件。一份完整的合同通常包含标的、价款、履行方式等核心条款,但有一个条款往往被忽视,却在纠纷发生时起着决定性作用——这就是管辖约定条款。管辖约定条款看似只是合同中的一个程序性条款,实则是维护当事人合法权益的重要保障。它决定了合同纠纷发生时,当事人应向哪个法院提起诉讼,适用何种法律程序。在跨地区、跨国商业活动中,管辖约定条款的重要性更加凸显。

管辖约定条款:合同纠纷的“导航仪”

管辖约定条款是合同当事人就未来可能发生的争议,预先约定管辖法院的条款。根据《中华人民共和国民事诉讼法》第三十五条的规定:“合同或者其他财产权益纠纷的当事人可以书面协议选择被告住所地、合同履行地、合同签订地、原告住所地、标的物所在地等与争议有实际联系的地点的人民法院管辖,但不得违反本法对级别管辖和专属管辖的规定。”

在司法实践中,管辖约定条款具有排他性效力。一旦合同双方明确约定了管辖法院,其他法院将不再具有管辖权。这一特性使得管辖约定条款成为合同纠纷解决的“导航仪”,指引当事人准确找到解决争议的司法途径。管辖约定条款的法律效力体现在其优先适用性上。即使合同履行过程中出现标的物转移、当事人住所变更等情况,只要管辖约定条款符合法律规定,就应当优先适用,这一特性确保了合同纠纷解决的可预期性。

忽视管辖约定的潜在风险

在合同纠纷中,管辖法院的选择往往直接影响诉讼结果。不同地区的法院在审理思路、裁判尺度上可能存在差异,当事人对当地法院的熟悉程度也会影响诉讼策略的制定。此外跨地区诉讼会显著增加当事人的诉讼成本。特别是在涉外合同中,如果没有明确的管辖约定,可能面临在国外法院诉讼的局面,这将大大增加诉讼难度和成本。在涉外合同中,管辖约定还涉及准据法的选择。不同国家的法律体系差异巨大,适用不同国家的法律可能导致完全不同的裁判结果。因此,管辖约定条款往往与法律适用条款紧密相关,共同构成合同争议解决的制度保障。

有效的管辖约定条款要求

1、必须是书面协议,且表述清晰具体

约定管辖必须是书面协议,口头协议是无效的。在签订合同时,一定要确保管辖约定是书面的,且条款表述需清晰具体,避免使用模糊用语。

2、选择的管辖法院必须与争议有实际联系

选择的管辖法院必须与争议有实际联系,不能选择与合同没有实际联系地点的人民法院。比如,如果合同签订地、合同履行地、标的物所在地等都不在原告所在地,那么双方选择原告所在地法院作为管辖法院就不太合适。因此,在选择管辖法院时,双方要考虑实际情况,选择与争议有实际联系的地点。

3、不得违反级别管辖和专属管辖的规定

级别管辖和专属管辖是民事诉讼法中的重要制度,它们规定了不同级别和类型的案件应该由哪个法院管辖。在约定管辖时,双方必须遵守这些规定,否则约定可能无效。如果合同没有约定管辖或者约定不明确、无效,那么根据《中华人民共和国民事诉讼法》的相关规定,因合同纠纷提起的诉讼通常由被告住所地或者合同履行地人民法院管辖。这意味着,在上述情况下,原告需要向被告住所地或者合同履行地的法院提起诉讼。

在全球化商业环境下,合同纠纷的解决越来越复杂。管辖约定条款的重要性不容忽视。一个精心设计的管辖约定条款,不仅能够降低未来可能发生的诉讼成本,还能提供更有利的争议解决环境。因此,在签订合同时,应当充分重视管辖约定条款的设计,将其作为合同风险防控的重要环节。只有这样,才能在纠纷发生时,最大程度地保障自身合法权益。

# 绽放“她”力量 致敬“花样女神”

## 通威新能源荣获 2025 年度通威巾帼模范集体、通威巾帼模范标兵表扬

本报讯(记者 钟继辉)为热烈庆祝“三八”国际劳动妇女节,充分凸显通威“半边天”的重要作用,3月7日,2025年度“通威巾帼模范集体”“通威巾帼模范标兵”表扬名单隆重揭晓。经各板块评选和推荐,通威集团党委逐一评分并研究,集团董事局刘汉元主席最终审批,对在推进集团重大战略、重大工程、重大项目、重大科研中表现优异,在所在板块、分子公司产业蓬勃发展等方面作出突出贡献的10个先进集体授予“通威巾帼模范集体”称号;对具

备良好的职业道德和较高的业务水平,勇挑重担,在岗位建功、争创一流,在项目推进、科研攻关、品牌宣传、产品销售、主场营销、技能比武、降本增效、志愿服务等各项重要工作中表现突出的30名优秀女员工授予“通威巾帼模范标兵”称号。

通威新能源直属业务综合部人行组荣获“通威巾帼模范集体”称号;通威新能源科技(北京)有限公司综合部部长张伦、通威新能源工程设计四川有限公司招聘配置助理专员方志梅、通威新能源有限公

司直属业务综合部资产运维工程师陈朝霞、通威新能源有限公司直属业务工程技术部造价工程师刘玲荣获“通威巾帼模范标兵”称号。

“三八”国际劳动妇女节,一起领略“通威巾帼模范集体”“通威巾帼模范标兵”榜样风采,以榜样力量激扬巾帼之志,带动更多女员工立足岗位,奋发有为,书写昂扬奋进的巾帼华章,在助推通威稳健快速发展中再创佳绩、再立新功。让我们致敬每一个通威“她力量”!

### 通威巾帼模范集体

通威新能源直属业务综合部人行组

通威新能源直属业务综合部人行组高效完成年度挖雷行动工作全部闭环共计5项,其中闭环老项目四证一书共计3个项目。团队以有力的绩效考核为抓手,出台符合公司业务需求发展的激励办法,并且深耕一线让激励及时兑现,同时优化年度考核方向,侧重一线、刚性考核。组织开展项目现场人员关怀、专项培训,提升员工技能,宣贯公司规章制度。2024年,审结12个案件,累计挽回/减少损失共计836万元。



### 通威巾帼模范标兵

通威新能源科技(北京)有限公司综合部部长 张伦



自2003年进入通威,张伦始终保持兢兢业业、任劳任怨,在各个岗位发光发热,贡献自己的力量。她在工作认真负责,锐意进取,保持高度的责任心和敬业精神,以严谨的态度对待每一项工作任务;严格遵守公司各项管理制度,注重团队协作,勇于分担工作压力,有效促进团队的和谐与发展。近三年牵头公司综合部工作期间,张伦带领团队积极做好人行、法务、财务支持保障工作,在企业文化建设、团队建设、培训提升、法律风险管控、公司基础管理等方面取得较大进步。

通威新能源工程设计四川有限公司招聘配置助理专员 方志梅



自加入公司以来,方志梅高效推进人力资源管理工作,在短时间内完成特定的招聘任务,为新能源业务提供关键人才支撑。创新优化招聘、入职、绩效等6项标准化流程,建立风险防控机制,提升管理效率。统筹策划10余场企业文化活动,增强公司全员凝聚力。推动2025年绩效考核-岗位职责评估改革,规范管理体系。以目标为导向,高效完成各项任务,展现优秀的统筹协调能力和专业素养,为公司战略转型提供坚实保障。

通威新能源有限公司直属业务综合部资产运维工程师 陈朝霞



自入职公司以来,陈朝霞始终扎根光伏电站运维一线,以专业素养和敬业精神诠释新时代女性风采。作为运维工程师,陈朝霞始终以保障电站高效运行为己任,主导完成多个电站设备优化项目,攻克逆变器故障频发、发电效率波动等技术难题,助力电站年均发电量稳步提升。面对突发故障,她常常顶风冒雪奔赴现场,以最快速度恢复设备运行,保障电力稳定输出。工作中注重技术创新,参与编制《光伏运维标准化手册》,推行智能巡检系统,推动运维效率提升20%。凭借过硬技术和扎实作风,她荣获公司“优秀员工年度标兵”等称号。

通威新能源有限公司直属业务工程技术部造价工程师 刘玲



作为一名经验丰富的造价工程师,刘玲能熟练应用广联达和宏业等专业软件编制预算文件、控制价及工程量清单。工作中,她多次深入项目现场踏勘,善于发现问题,积极思考并解决问题,始终保持严谨的工作态度,确保编制费用清单的准确性、有效性和全面性,保证结算的准确性和合理性。为持续提升专业水平,刘玲还不断学习,先后取得了一级造价工程师(土建+安装)和二级造价工程师(水利)资格证书、中级职称等。



通威新能源 2025“花样女神”主题活动合影留念

### 通威新能源举办“花样女神”主题活动

本报讯(通讯员 吴佳妮)为庆祝“三八”国际劳动妇女节,致敬女性力量,3月7日,通威新能源举办“花样女神”主题活动,通威新能源总经理助理何一弘出席活动并致辞,公司总部女员工参与活动。

何总代表通威新能源总经办向全体女性员工致以温暖祝福,并表示,女性拥有温柔的特质,但绝不是温顺的群体。在职场上,女性坚韧有力,在生活中,女性可以提供情绪价值,但绝不是无条件的退让者。希望每一位女性都能够活出美丽的自我,发挥自己的力量,拥有精彩

的未来。

活动特别邀请专业花艺老师为女同胞们教授插花艺术,从插花风格、插花技巧方面讲解插花知识。大家兴致勃勃,纷纷拿起手中的鲜花和工具,亲手打造美好的花篮,每一条枝叶经过精心的修剪都精致而充满生机,每一朵鲜花经过巧妙的摆置而绚烂夺目,而每一位女同胞完成的花篮也一如她们精彩的人生。在欢快而愉悦的气氛中,公司全体女性员工度过了一个温馨的节日,激励着大家在各自岗位上成为自己的“花样女神”。



DIY 插花送“女神”



“花样女神”主题活动现场

# 昂扬竞进之姿 锻造发展韧性

## 通威新能源“蛇行千里 行稳致远”主题征文选登

遵照全国人大代表、全国工商联副主席、通威集团董事局刘汉元主席在集团年度工作计划会上“强化内功,赢得认同和尊重”“当前的挑战和未来的机遇,都需要我们做好准备”“行得更稳,心定神定”等重要指示,2025年度通威集团企业文化建设工作以“蛇行千里 行稳致远”为主题,将通威优秀文化与经营管理相结合,通过开展主题征文评选、企业文化建设工作启动仪式等八大主链活动,持续推动高效经营,助力通威各项事业再上新台阶,实现长远发展目标。

通威新能源积极响应集团企业文化建设工作要求,组织开展了“蛇行千里 行稳致远”主题征文活动,得到各业务公司、各部门的积极响应,踊跃投稿。本期,我们选登了部分征文,以飨读者。

### 踏蛇行之路 筑通威之光

通威新能源直属业务工程技术部 甘朴

作为通威大家庭中的一员,能亲身参与到改写能源版图、点亮绿色未来的伟大事业中,让我格外自豪,也增添了更多的使命感。“蛇行千里 行为致远”,宛如熠熠生辉的精神坐标,与通威独有的企业文化深度融合,时刻鞭策着我们奋勇向前。

回首光伏电站的建设之路,蜿蜒曲折,恰似蛇行之径。选址阶段,团队踏勘了5个省份的无数鱼塘。为找到光照资源最丰富且生态影响最小的鱼塘,大家顶着骄阳、冒着风沙,无数次深入偏远之地勘察调研。

记得有一次前往一处偏远鱼塘候选地,山路崎岖难行,车辆抛锚,大家在刺骨的寒风中徒步前行。即便如此,没有人轻言放弃,因为大家知道,通威一路走来,从创立时的籍籍无名到如今的行业翘楚,靠的不就是在困境中不屈不挠、不懈探索的毅力么。前辈们开拓光伏市场,面对技术封锁、资金短缺,不也是一步一坎坷,执着向着光明前行的吗?

终于确定了理想的站址,建设过程又有诸多难题横亘在前。基础施工时,遇到复杂的地质状况,打桩难度远超预期。工程师们日夜钻研,调整打桩方案,优化施工工艺;施工人员一丝不苟地操作设备,确保每一根桩都坚实稳固。大家齐心协力,只为打造一座质量过硬、效能卓越的光伏电站,以实际行动践行通威的使命担当。

在项目推进中,我们始终秉持通威“诚、信、正、一”的经营理念,保障项目的稳步推进。与供应商打交道,我们坚守诚信底线,合同约定的付款周期绝不拖延,对建设质量严格把关,绝不允许一丝一毫的马虎。在团队内部,每日工程进度汇报真实准确,遇到问题坦诚沟通,绝不隐瞒;不同部门之间紧密协作,心往一处想,劲往一处使,全力保障项目建设安全高效推进。

在光伏电站建设主线上精益求精。从前期的场地平整精度控制,到光伏阵列的精准布局,再到电气系统的高效调试,每一个环节都追求极致,力求将电站的发电效率发挥到最大。同时,与内部各公司各部门紧密联动,反馈实际使用中的问题,助力产品优化升级;适度多元探索让我们接触到储能系统配套建设,为解决光伏电力间歇性难题提供方案,拓宽了电站的功能边界,也为自身职业发展开拓了新视野。各环节、各部门间的横向协调,保障了项目高效运转;市场部带来的最新行业动态、客户需求,及时转化为建设中的调整依据;建设成果又快速传递给运维团队,形成一个良性互动的闭环。

在通威的旗帜下,我们将继续秉持“蛇行千里 行稳致远”的信念,让企业文化融入血脉。无论前路如何崎岖,都以追求卓越之姿,诚信立身之本,沿着既定战略砥砺前行。我们始终相信,每一位通威人在各自岗位上的点滴付出,终将汇聚成通威新能源事业蓬勃发展的滚滚洪流,让通威光伏电站的光芒照亮更多角落,为全球可持续发展贡献磅礴的通威力量!

“蛇行千里 行稳致远”的通威企业文化精神,如同熠熠生辉的灯塔,穿透迷雾,照亮前行的征途。它承载着坚韧不拔、稳步前进的精神力量,激励着每一位通威人,在风雨兼程中砥砺前行,永不退缩。

时光荏苒,入职通威已两年多,我有幸目睹了公司的蓬勃发展。每一个项目的成功落地,每一次市场份额的拓展,都凝聚着团队的智慧与汗水,也深刻感受到公司强大的生命力与无限潜力。在分布式光伏蓬勃发展的浪潮下,屋顶太阳能、小型水电等不断涌现,源网荷储系统为其接入电网搭建了更为优质的平台。在领导的表率引领下,团队全体成员迅速投身新知识的学习之中。同时,公司精心组织开展软件操作培训,让大家熟练掌握相关工具,提升工作技能;每周学习总结,强化知识吸收;每周专题培训,聘请专家授课,拓宽视野。通过形式多样的学习活动,及时发现并弥补知识与技能上的不足,在反复锤炼中稳步提升专业能力。

### 成长路上的感恩与奋进

通威电力公司安全技术部 刘菲

与此同时,公司的管理体系持续完善,沟通更加顺畅,配合愈发紧密;决策效率显著增强,能够迅速对市场变化和

公司事务做出有效决策。

在这段旅程中,通威更是见证了我的成长与蜕变。刚入职时,面对陌生的业务和复杂的工作环境,我内心充满了忐忑与不安。然而,在成长的道路上,公司就像一位慈爱的导师,耐心地引导我,提供丰富的培训资源,不断提升我的专业知识与技能;又像一位温暖的家人,给予我无微不至的关怀与鼓励,遇到困难与挫折时,能够感受到温暖与力量,重拾信心,继续前行。

我有幸遇到了一位堪称楷模的同事。每当我在工作中遭遇棘手难题,他总是毫不犹豫地伸出援手,以十二分的耐心为我详细解答,从基础概念到复杂的操作流程,他总能用清晰易懂的方式让我豁然开朗。在一次又一次拿下“山头”的攻坚战中,项目团队全力以赴,全身心投入到紧张而艰巨的战役中,大家像不知疲倦的战士时刻战斗着,围绕项目方

案热烈讨论,反复斟酌每一个细节,绝不放过一丝纰漏。在同事们的带动下,我也焕发出斗志,与大家并肩作战,为了项目全力以赴。团队不仅在专业知识上给予我极大的帮助,更用对工作的执着与热忱,时刻激励着我不断奋勇向前。

如今,我愈发深刻地感受到,通威于我而言,绝不仅仅是一个实现自我价值的工作平台,更是一个充满温情与归属感的大家庭。在这里,我收获了珍贵的友谊,与志同道合的同事们并肩作战,共同为公司的目标奋斗,我们分享成功的喜悦,分担彼此的压力;在这里,我感受到了家的温暖,每一次团队建设活动,每一次节日的问候和祝福,让我感受到公司对员工的关爱与重视。

我由衷地感恩通威给予我的一切,感恩这段充满意义的旅程。未来,我将继续怀揣感恩之心,以更加饱满的热情与坚定的决心,与团队携手共进,为公司的辉煌发展贡献自己的力量。我相信,跟随光,遇见光,靠近光,追逐光,成为光,散发光!



同学们观看通威“渔光一体”宣传片



观摩现代渔业设施化养殖



协同配合,制作太阳能小车

# 追光逐绿 “碳”索未来

## 通威“渔光一体”研学游打造“双碳”科普新示范

当“光伏板”遇上“鱼塘”,当“新能源”走进田间,一场关于“双碳”目标的科学探索在春日里悄然展开!位于天府农博园的通威渔光示范园迎来了多个研学团。在这里,同学们用脚步丈量科技与自然的共生之道,用巧手拉近光与生活的距离。从“渔光一体”的智慧模式到亲手制作太阳能小车,从光伏全产业链展示到智慧运维……知识与实践交织,成长与责任同行,光伏的绿色种子在不经意间种在了同学们心中。

走进通威渔光示范园,同学们见到了光伏板整齐排列,阳光洒下,不仅转化为清洁电能,还为鱼塘提供了恰到好处的遮荫。水上发电供给千家万户,水下阴凉滋养万尾鱼苗。

“光伏阵列就像智能遮阳帘。”研学导师讲解道,“既把酷暑挡在水面外,又把富氧环境留在水面下。”同学们俯身观察,只见锦鲤在光伏板影间悠然摆尾,鳞片折射出七色光谱——这哪里是传统养殖场,分明是写满生态密码的未来之镜。“原来光伏发电时,连鱼儿都在帮忙减碳!”同学们惊奇地发现。

带着鱼塘边的惊叹,同学们开启了新能源的STEAM课堂。桌上散落的太阳能小车零件,此刻成了连接理论与实践的桥梁。“为什么光伏板要倾斜25度?”导师以鱼塘的阵列设计为例,将光的折射原理化作生动的比喻,“就像向日葵追着太阳转,角度对了,能量就来了。能量转换不是蛮力冲刺,平衡与效率才是关键。”

一辆辆小车逐渐成型,太阳能小车在起跑线前蓄势待发。阳光成了最公平的裁判,板面精准捕捉每一缕光线。那些随车轮滚动的光斑,此刻正悄悄钻进少年们的瞳孔深处。这一刻,物理公式不再是纸上的符号,而是车轮碾过的低碳轨迹。

“双碳”科普不在于记住多少数据,而在于让每个孩子都成为“光的捕手”——懂得仰望星空时,也能看见阳光在鱼塘跳跃的轨迹;奔跑玩耍时,仍记得大地在脚下呼吸的韵律。当科技的温度与土地的厚重交织,新一代的绿色种子正在破土而出。

记者 钟继辉



了解光伏产品



同学们观看“双碳”科普短片



通威“渔光一体”发展模式吸引同学们关注



学习了解光伏知识



太阳能小车竞速,放飞绿色梦想



展示太阳能小车,分享快乐



北京第二外国语学院成都附属小学2025春季社会实践活动走进通威渔光示范园