



渔光高效协同 共绘发展蓝图

高唐通威 200MW“渔(农)光一体”生态立体开发田园综合体项目成功并网发电

本报讯(通讯员 张兴双)11月30日,通威新能源深圳公司投资建设的高唐通威 200MW“渔(农)光一体”生态立体开发田园综合体项目成功并网发电,标志着这一集光伏发电、污水治理、养殖、种植、研学及休闲于一体的综合性项目正式步入运营阶段。

自项目开工以来,在山东省、聊城市、高唐县各级领导的大力支持和帮助下,高唐项目全体员工攻坚克难,以坚韧不拔的毅力将一个难题化解,成功将“无”变为“有”,将“堵”变为“通”。作为山东省第一个采用柔性支架“光伏+”模式的大型综合体集中式项目,高唐项目在技术创新和生态融合方面取得了显著成果。

项目采用了大跨度、高架架的柔性支架新技术,其中柔性支架光伏占比约80%,传统固定支架光伏占比约10%,水上漂浮式光伏占比约9%,车棚光伏占比约1%。项目多样化的技术展



高唐通威 200MW“渔(农)光一体”生态立体开发田园综合体项目并网发电

示,不仅提升了光伏发电效率,还为高唐项目增添了集科普、教育于一体的社会价值。项目建有科普中心,可以深入开展综合性对比研究实验,为光伏

发电技术的创新和发展提供有力支持,有利于打造光伏发电+污水治理+养殖+种植+研学+休闲为一体的综合发展模式,实现一产、二产、三

产的融合发展。

项目落地后,得到了各级政府、相关部门以及公司各级领导的大力支持和悉心指导。深圳公司全员和各

参建单位齐心协力,项目于11月30日顺利实现并网发电。并网后,各项指标均表现优良,设备运行稳定,充分展示了高唐项目在技术创新和项目管理方面的卓越能力。

高唐通威 200MW“渔(农)光一体”生态立体开发田园综合体项目的成功并网发电,不仅为公司带来了可观的经济效益和社会效益,更为推动新能源的发展和生态环境的改善做出了积极贡献。

高唐项目旨在成为山东乃至全国综合体示范项目的样板。未来,通威将继续秉承“Together to Win”的可持续发展理念与ESG战略,利用自身在农业和光伏领域的突出地位和核心技术,通过与乡村振兴战略相结合,以高唐项目为范本打造更多集新型渔业、可再生能源及农村为一体的现代化园区,为构建人与自然和谐共生的美好未来贡献通威力量。

市场观察

速览十一月光伏新政策

通讯员 陈红

国家能源局:禁止私自变更容量

10月30日,国家能源局发布《关于提升新能源和新型并网主体涉网安全能力服务新型电力系统高质量发展的通知》。通知指出,要科学界定涉网安全管理范围。国家能源局派出机构应当会同地方电力管理部门,综合考虑系统安全需要、技术经济性及并网主体承受能力等实际情况,根据新能源和新型主体并网的类型、容量规模、接入电压等级、系统运行特性等,科学界定辖区内新能源和新型并网主体涉网安全管理范围,把必须管住的管到位。

对于已纳入涉网安全管理范围但暂不满足涉网管理要求的存量新能源和新型并网主体,国家能源局派出机构会同地方电力管理部门科学制定改造方案并稳妥推进。

推动并网主体友好并网。新能源和新型并网主体的业主(单位)要对照《电力系统安全稳定导则》(GB 38755-2019)、《电力系统网源协调技术导则》(GB/T 40594-2021)以及风电、光伏、储能相关的国家标准及行业标准等规定要求,组织实施工程项目建设,保证继电保护、安全稳定控制装置、通信设备等二次系统配置符合要求,避免“带病入网”。

其中,远端汇集(大基地等)的集中式新能源应具备快速调压、抑制宽频振荡等支撑能力,必要配置调相机等装置,防止大规模脱网。加强接入电网安全风险评估。电网企业要深入研究分析分布式新能源接入安全风险,配合做好分布式新能源接入电网承载力评估工作,引导分布式新能源科学布局、安全接入、高效消纳。地方电力管理部门在开展分布式新能源接入电网承载力评估工作时,应充分考虑分布式新能源接入对电网安全运行的影响。

宁夏:新能源不配储优先弃电

11月5日,宁夏回族自治区发展改革委正式下发《自治区发展改革委关于促进储能健康发展的通知》,文件明确支持超过4h及以上的大容量、安全、高效储能建设,新能源企业与该类储能签订租赁合同时,按其功率的1.2倍折算配储规模。通知还强调,要严格执行弃电优先控制。增量新能源项目应在首次并网前完成储能配置工作,国网宁夏电力公司核储能配置规模后予以并网;2022年1月1日后并网的新能源项目在配储租赁到期后未续租的,视同不满足配储要求,不符合并网条件,不予调网。存量新能源项目(2021年12月31日前并网)未配储或配储租赁到期后未续租的,在新能源消纳困难时优先弃电至装机容量10%。并网新能源项目未配储时间超过30天的,重新续租或自建时,按原配储比例2倍规模配置(时长不变)。

浙江:电力现货市场允许负电价

11月27日,浙江电力交易中心发布《浙江电力现货市场运行方案(征求意见稿)》,其中明确参与范围抽蓄电站,全体工商业用户参与现货市场运行,适时探索引入电网侧储能、虚拟电厂等新型主体参与。参与市场的储能电站应具备独立计量、AGC调节等技术条件,并接入调度自动化系统统一监控、调度,遵循调度指令执行充(放)电。现货市场运行期间设置价格申报和出清上、下限。其中,市场申报价格上、下限分别建议为800元/兆瓦时和-200元/兆瓦时,市场出清价格上、下限分别建议为1200元/兆瓦时和-200元/兆瓦时。辅助服务市场调频里程申报、出清价格上、下限分别为15元/兆瓦和0元/兆瓦。

河北:分布式光伏逐步全面入市

11月19日,河北省发展改革委发布《河北南网分布式光伏参与电力市场工作方案》的通知。《通知》指出,以2030年为目标,届时新能源上网电量将全面参与市场交易。河北省将按照“先增量后存量、先商用后户用、先试点后推广”的策略,逐步推动分布式光伏项目进入电力市场,最终实现与集中式新能源相同的入市电量比例,并引导分布式光伏合理分担系统调峰、调频等消纳成本。

凝心聚力 再创佳绩

通威新能源召开 2024 年第三季度优秀员工、合理化建议暨突出贡献团队表彰大会



表彰大会现场

本报讯(记者 钟继辉 通讯员 吴佳妮)11月12日,通威新能源 2024 年第三季度优秀员工、合理化建议暨突出贡献团队表彰大会隆重举行,并对合理化建议管理制度优化补充方案进行宣贯,以更好实现合理化建议推动公司管理提升的目的。通威新能源总经理邓卫平,总经理助理何一弘、陈君,通威新能源直属业务总经理冷刚、北京公司总经理路广军以及通威新能源中高管团队出席活动并为获奖者及团队颁奖,通威新能源全体员工现场及视频参会。

为表彰和鼓励为公司成长、发展、进步作出重要贡献的优秀个人及团

队,树立正能量、营造积极向上的良好氛围,通威新能源组织开展了 2024 年度合理化建议评审工作。自评审开展以来,通威新能源全体干部员工积极响应,踊跃提案。为持续汇集集体智慧与经验,表彰先进个人及团队,激励全体员工持续创新和高效工作,公司开展了三季度优秀员工、合理化建议评审及突出贡献团队评选活动。通过严格公正的评选流程,评选出 17 名三季度优秀员工、13 项合理化建议、8 支优秀团队。

表彰会上,陈总对合理化建议管理制度优化补充方案进行了宣贯并表示,自合理化建议征集工作开展以来,

通过评审的先进项目和内容越来越多,得益于全体同事的努力,得益于邓总及各位领导的支持鼓励。精益求精,为持续汇集集体智慧与经验,在原有的合理化建议管理制度上进行了细化补充,以可行性及实施阶段为依据,予以增加不同程度的奖励,鼓励大家为公司发展提供更多更优秀的动力。

何总表示,自合理化建议评选工作开展以来,团队从风气和工作热情上都得到了极大的提升,全员能够跳出本职,站在经营层面上更多思考效益以及效率层面上的更大改变。合理化建议评审活动的初衷是树立正能量、营造积极向上的良好氛围、鼓励全员

为公司的经营发展集思广益,通威新能源高管团队对此项工作尤为重视,对收取的每一份方案都十分珍视。为继续保持良好的精神状态和奋发有为的工作作风,管理团队对于合理化建议的评审标准进行了反复打磨,邓总亲自给予详细指导。希望公司每一位员工都能够团结协作、共同进步,在平台上实现更大的价值。希望大家发挥潜力,以此次表彰为契机,携手并进,再创佳绩。

邓总在总结讲话中再次强调了合理化建议及评优工作的意义并表示,季度优秀员工的评选是为了让员工每一份努力都能被大家看见,保持工

作热情和积极向上的工作态度;合理化建议评选的意义在于汇聚智慧的力量以及让管理团队看见自己的不足;突出贡献团队的评选在于鼓励公司及部门之间的协同合作,增进团队的凝聚力;评优活动的频次为了让每一次的思考得到及时回应,让每一次的奖励都被期盼,让团队真正实现协同进步。希望合理化建议评审及评优活动能及时发现大家的成就,及时激励,给通威新能源的每一位员工营造一个良好的氛围,为公司创造更多的收益、更好的发展。相信在行业寒冬的时候,通威新能源是最先能够走出寒冬的团队,并越来越好。

通威新能源总经理邓卫平讲话



项目攻坚 我在现场



通威高青“渔光一体”项目建设稳步推进

通威高青“渔光一体”项目建设稳步推进

通威高青“渔光一体”项目建设稳步推进。自8月30日项目开工以来,项目部全体人员抢抓时间、抓进度,全力推进项目建设。截至12月4日,项目总体形象进度值达61.0792%。光伏区方面,管桩施工完成84.44%、支架安装完成76.7%、组件安装完成83MW,已满足今年并网要求。升压站土建施工已完成,站内设备全部就位,目前正在进行安装调试工作。

当前,项目部全体人员锚定项目并网节点,攻坚克难,高效推进,全力保障项目如期达成既定目标。

(通讯员 刘飞)

激活内驱力 发展添动力

通威新能源各公司积极行动、狠抓落实,推动公司发展再上新台阶

随着政策东风和技术进步,我国光伏产业规模持续扩大,引领了世界光伏产业的创新发展。如今,在全球清洁能源发展浪潮中,中国光伏已成为“绿色低碳”的代名词,我国光伏行业也在积极向创新要动能,向绿色要潜力,加快形成新质生产力的同时,也擦亮了光伏产业高质量发展的“新底色”。

当前,面对行业发展新形势、新考验,对外,通威新能源持续加大交流合作,扩大“朋友圈”;对内,公司加强业务培训、做好预算编制,不断练好内功,为公司业务发展蓄势赋能。

记者 钟继辉 通讯员 李恩情 董宇航 晏晓沁 翟宗霖



通威新能源工程设计四川有限公司应届生实习启动会合影留念

新星闪耀 拾光前行

通威新能源工程设计四川有限公司应届生实习启动会成功举行

11月11日,通威新能源工程设计四川有限公司成功举办“新星闪耀 拾光前行”应届生实习启动会。乐山师范学院材料科学与工程学院党委副书记胡涛、副院长陈茂霞,通威新能源总经理邓卫平、总经理助理陈君,通威新能源工程设计四川有限公司常务副总经理高广海出席会议,学院辅导员、应届实习生及设计公司、深圳公司代表参加会议。

启动会上,高总对乐山师范学院师生的到来表示热烈欢迎,并表示,在当前经济快速发展的背景下,人才培养和引进是公司发展的关键。通威新能源设计公司积极顺应这一趋势,为优秀的实

生们提供实践平台,并为每位实习生配备了经验丰富的导师,提供全过程的实习指导,以确保实习成果。通威新能源始终将人才培养和发展放在首位,期望同学们充分利用所学知识,增强实践和工作专业技能,推动业务创新。

陈茂霞副院长对通威新能源设计公司提供的实习机会表示诚挚感谢,并鼓励即将步入实习的同学们珍惜宝贵的实习机会,认真学习,勤于思考,努力提升个人能力,为未来的职业生涯打下坚实的基础。

邓总对乐山师范学院坚实的办学基础表示肯定,并分享了通威新能源的

发展历程和行业前景,希望实习生们勇于创新,大胆发挥创造和创新精神,为公司的发展贡献新思路。期待实习生们通过实习成长为公司未来发展的核心力量。

启动会期间,乐山师范学院的学长、学姐通过线上平台分享了通威实习经历,实习生代表也同步表达了对未来实习的期待和动力。此次实习启动,不仅为通威新能源设计公司的人才培养和储备注入了新的活力,也为同学们提供了一个展示自我和实现价值的平台。相信在公司培养下,实习生们将在未来不断成长,为公司和行业的发展贡献更多的智慧和力量。



通威新能源与乐山师范学院座谈交流

加速业财深度融合 赋能高质量发展

通威新能源深圳公司召开 2025 年度预算编制工作暨培训会

11月4日,通威新能源深圳公司召开 2025 年度预算编制工作暨培训会。深圳公司常务副总经理袁伟博出席会议,各职能部门负责人、赛意信息项目组负责人及相关人员参加会议。

赛意信息组的项目经理金赞介绍了全面预算管理在公司战略落地、资源配置优化及成本控制方面的重要作用,在当前复杂多变的市场环境下,提升预算管理能力和公司稳健发展的关键。

本次培训旨在通过系统学习,深刻理解全面预算管理的定位、掌握全面预算管理系统价值输出概念、分析全面预算管理系统运行的总体逻辑以及本次全

面预算管理系统的上线范围和管理系统的填报顺序。

在培训中,赛意信息组咨询顾问刘丽老师对 2025 年度全面预算编制工作操作流程、预算编制要点、填报要求以及报送时间节点等做了详细讲解。培训还设置了互动交流环节,参训人员积极提问、踊跃发言。各部门详细汇报了公司 2025 年度预算编制方案,重点研讨了项目预算,并按照条线式项目预算编制进行预算填报。

袁总总结发言表示,预算编制作为公司管理的一项重要工具,在引导各项资源配置中发挥着重要作用,通过全面预算管理,将战略目标转化为具体的行动计划和

预算指标,是合规管控下的重要内控业务,做好 2025 年度预算工作至关重要。各部门要保持高质量发展思路,保质保量按时完成年度预算编制工作,确保核心任务稳步推进,加速业财深度融合,推动中心精细化管理,赋能运营高质量发展。

接下来,深圳公司将以此次培训为契机,严格按照股份总部要求,全力做好 2025 年预算编制填报工作,进一步提升预算编制质量和执行效果,切实增强各部门预算编制的责任感和紧迫感,提高报送信息的及时性、准确性,保质保量完成预算工作,为公司 2025 年的稳健经营与持续发展奠定坚实的基础。



中国电力工程有限公司副总经理袁博、四川省鸿川建设工程有限公司董事长吴兴国莅临通威交流



通威新能源深圳公司召开 2025 年度预算编制工作暨培训会

科学编制预算 助力高效经营

通威新能源北京公司召开 2025 年预算编制工作会议

为扎实推进管理总部关于“高效经营”的预算管理工作,近日,通威新能源北京公司组织召开 2025 年预算编制工作会议。北京公司总经理路广军出席会议。此次会议旨在向各业务部门传达总部关于开展年度预算工作的实施计划与要求,明确各部门任务目标与分工,学习新的预算系统运用规则,以确保 2025 年公司各项经营活动能够在科学合理的预算规划下有序开展。

会议特别邀请赛意信息组的项目经理金赞、咨询顾问刘丽、技术顾问付士飞现场指导,分别对新系统预算模块的应用与规则进行了深入讲解。详细介绍了针对各业务模块的预算功能,包括如何实现数据的精准录入与分析,如何利用模块进行预算的编制、调整以及监控

等操作。同时,对预算流程进行了全面梳理,从预算的初始规划、各部门的职责分工,到预算的审批与执行环节,每个步骤都进行了细致说明,确保预算工作相关责任人对预算流程有清晰的认识和理解。

会上,路总针对此次预算编制工作表示,预算工作是公司经营管理的核心环节,关系到公司的整体战略规划和日常运营,各部门必须高度重视,务必按照要求的时间节点,全面完成预算工作。开发部针对储备项目进行全面、系统地排查,制定好 2025 年开发目标;工程技术部在项目开发目标基础上确定并网目标,开发、工程两部会后针对 2025 年的“基础、目标、挑战”三级目标值进行研讨与确定;综合部要全面做好人力预算;

运维组要针对 2024 年相关数据进行对比分析,做好电力、电价相关预算,保证生产管理工作高效运行;财务部门在各业务部门预算基础上,完善公司全年总体预算工作,并对控股股份总部,切实做好项目投融资、还款等相关协同工作。各部门要严格按照计划时间节点,加强沟通与协作,确保 2025 年预算数据的科学性、可靠性、前瞻性和可执行性。要以预算为纲领,合理配置资源,优化管理策略,提高北京公司项目开发、项目建设、生产管理的整体效能。

此次预算编制工作会议的召开,为 2025 年的预算编制工作指明了方向。北京公司将以经营目标为指引,认真抓好年度预算编制工作,全面落实预算管理工作,全力保障公司各项经营目标的达成。

加强沟通协作 实现互利共赢

中国电力工程公司、四川省鸿川建设工程公司莅临通威交流

11月15日,中国电力工程有限公司副总经理袁博、四川省鸿川建设工程有限公司董事长吴兴国一行到访通威,通威新能源工程设计四川有限公司常务副总经理高广海热情接待并座谈。

在座谈会上,高总对来宾的到访表示热烈欢迎,并介绍了通威新能源产业、“渔光一体”的发展历程以及目前正在推动的光储一体化业务。双方针对新能源领域的合作潜力展开深入探讨。袁总和吴董特别强调,通威新能源设计公司在光伏电站设计方

面的专业和管理经验,是双方合作的重要基础。双方可以通过优势互补,发挥各自在不同领域的优势,共同开拓光储一体化市场,构建合作共赢的商业模式,从而更有效推动新能源产业的发展,为实现国家“双碳”目标作出贡献。

此次交流不仅加深了企业间的友谊与互信,更为未来合作奠定了坚实的基础。各方将继续保持密切联系,加强沟通与协作,共同应对市场挑战,实现互利共赢的发展目标。

法务直通车

关于以房抵债纠纷的裁判观点解析

通讯员 刘鹏

在社会交易中,以房抵债作为一种解决债务纠纷的方式,因其特殊性和复杂性,常引发诸多法律争议。本文将详细展开探讨以房抵债协议的法律性质。在了解以房抵债最终效果前,必须明确在法律和司法实践中,以房抵债协议的性质是什么。对此目前司法实践有两个不同的观点。

一种观点认为以房抵债协议为实践性合同

持此观点的法院认为以房抵债协议应参照以物清偿的构成要件和法律效果的有关理论,确定为实践性合同,当事人达成以房抵债协议后,且双方已办理产权过户手续的,以房抵债协议方能成立并生效。

例如最高人民法院在中建四局五公司与曲靖安厦房地产集团有限公司建设工程施工合同纠纷案中认为:“以房抵欠付的工程款合同通常系实践性合同。事实上,无论是合同约定还是《工程款抵房款协议》,均约定安厦公司将约定的商铺、车位在曲靖市房产管理局全部备案至中建四局五公司名下后双方约定的债权债务方得清除。”

一种观点认为以房抵债协议是诺成性合同

双方以房抵债的合意一经形成,以房抵债协议即成立并生效。部分法院认为,建设工程施工合同纠纷中,以房抵债协议签订后,建设方与施工方以房抵债的合意已经形成,以房抵债协议成立并生效。建设方根据协议约定与施工方或其指定的购房人签订房屋买卖合同后,施工方对建设方享有的相应工程价款债权应转化为对建设方享有的请求交付房屋和转移房屋所有权的债权,双方约定抵顶的工程价款债权消灭,建设方负有向施工方或指定购房人交付抵顶房屋的义务。

例如在新疆天宇建设工程集团有限责任公司与新疆新颐园房地产开发有限公司建设工程施工合同纠纷案中,最高人民法院认为:“关于天宇公司所称的原审法院对未支付的工程款开具发票问题。双方在对账明细表中均同意以房抵偿工程款 1609063 元,原判决按照双方的对账将此部分款项作为已付款扣除,并无不当。天宇公司所称的房屋未交付、未办理过户登记,属于以物抵债的具体履行问题,天宇公司可依法另行主张。”

综上所述可以看出,不同法院在司法裁判中对以房抵债协议的性质有不同的观点。对于实践性合同和诺成性合同,以前合同法的基本立场是以诺成性合同为原则,实践性合同为例外。除非法律有特别规定,合同均为诺成性合同。我国没有关于以房抵债协议是实践性合同的规定,因此,以房抵债协议是诺成性合同,不以房屋过户或交付为生效条件。另,最高人民法院第五巡回法庭 2019 年第 39 次法官会议纪要也认为,以物抵债协议属于无名合同,参照与其性质最相近的买卖合同的规定,以物抵债协议应为诺成性合同。在当事人未约定以债权人实际受领抵债物作为以物抵债协议成立要件的情况下,该协议自双方达成合意时即成立。

2023 年 12 月 5 日生效的《最高人民法院关于适用〈中华人民共和国民事诉讼法〉合同编通则若干问题的解释》第二十七条第一款:“债务人或者第三人与债权人在债务履行期限届满后达成以物抵债协议,不存在影响合同效力情形的,人民法院应当认定该协议自当事人意思表示一致时生效。”也确认了以物抵债协议属于诺成性合同。

综上,建设工程施工合同纠纷中以房抵工程款协议不应以房屋过户或交付为生效条件,只要双方签订的以房抵工程款协议内容具体明确,且具有可履行性,就可以产生以房抵工程款的法律效果。

严把廉洁关 筑牢防火墙

通威新能源举行廉洁合规暨安全保密培训

本报讯(记者 钟继辉 通讯员 杨欣)为全面提升全体员工的廉洁合规素养、安全保密意识,以及信息安全管理能力,11月28日,通威新能源举办廉洁合规暨安全保密培训,通威新能源总经理助理陈君、北京公司总经理路广军以及通威新能源中高管团队出席活动,通威新能源全体员工现场及视频参训。

培训特别邀请通威集团监察经理杜匡洁、通威股份法务经理闵慧、信息部信息安全黄巧凤进行现场培训分享,内容涵盖廉洁合规培训、保密管理培训和信息安全培训三大模块。

集团监察部杜经理详细介绍了廉洁合规的重要性和具体要求。通过讲解相关法律法规、公司规章制度以及多项典型案例,帮助员工认识到廉洁合规对于个人职业生涯和公司发展的重要意义。同时,还强调了员工在日常工作中应遵



通威新能源廉洁合规暨安全保密培训现场

守的行为规范和道德准则,引导大家树立正确的价值观和职业操守。

股份法务闵经理在保密管理培训中,详细介绍了公司保密管理制度及员

工奖惩管理制度,同时,重点讲解了侵犯商业秘密罪、侵犯公民个人信息罪等法律法规,以及衍生犯罪如行贿、受贿等,使参会人员对于保密工作有了更加全面、

深入的了解。培训强调了员工在保密工作中的具体职责和要求,为公司的保密工作奠定了坚实的基础。

在信息安全培训中,股份信息部黄巧凤老师结合当前信息安全形势,分析了信息安全面临的威胁和挑战。通过讲解网络安全威胁、信息泄露风险以及信息安全管理等方面的知识,帮助员工了解信息安全的重要性和紧迫性。同时,逐一提出了相应的安全防范措施,使员工能够更好地应对各种潜在安全风险,树立正确的信息安全观念,提高信息安全防范能力。

培训结束后,陈总首先对各位老师的精彩授课表示衷心感谢,并对参训人员的积极参与表示肯定。他结合培训内容,要求通威新能源全体员工,深刻认识廉洁合规的重要性,要时刻保持清醒头脑,坚决抵制各种不法行为,共同营造风

清气正的工作氛围。要加强保密意识,在日常工作中,时刻保持警惕,严格遵守保密管理制度和法律法规,确保公司的商业秘密不被泄露。要提高信息安全意识,充分认识信息安全就在我们身边,加强密码管理,防范网络攻击和病毒入侵,确保个人和公司的信息安全。本次培训的所有资料都已在公司规章制度中有所体现,大家要认真学习领会,将所学知识运用到实际工作中去,严格遵守公司规章制度和法律法规,做到廉洁自律、保守守规、信息安全,为公司的发展贡献力量。

为检验培训效果,在培训结束后当即组织了线上考核,参训人员均取得优异的成绩,充分体现了本次培训的有效性和实用性。本次培训的成功举办,不仅提高了员工的保密意识和廉洁自律意识,还为公司的发展和合规运营奠定了坚实基础。

锤炼奋斗精神 写好发展答卷

通威新能源“戒骄戒躁 穿越寒冬”主题征文选登



通威高唐“渔(农)光一体”项目

在通威集团2024年企业文化建设暨党建工作启动仪式上,全国人大代表、全国工商联副主席、通威集团董事局刘汉元主席指出,面对市场的新变化、新态势,我们要清楚,春夏秋冬自有轮回,市场总是有起有伏,只要心定神定,把握好每一件事情,做好每一项工作,所有通威人、行业同仁一定能够从从容容地跨过年冬,迎来阳光明媚的春天。

为贯彻落实集团“戒骄戒躁 穿越寒冬”企业文化建设工作主题,通威新能源积极响应,组织开展了主题征文活动,得到各业务公司、各部门的积极响应,踊跃投稿。本期,我们选登了部分征文,以飨读者。

戒骄戒躁 才能更快更稳

□ 通威新能源北京公司 吴锐忠

根据国际能源署的预计,到今年年底全球光伏组件的供应产能将达到1100GW,是预估市场需求的三倍,生产制造端的压力可想而知。国内光伏开发终端随着国家能源局、农业部门、电网公司、当地政府的政策要求与调整,发展现状不容乐观,充满挑战。

通威作为一家在光伏行业全产业链布局的企业,在这样的大环境下无疑也会受到不小的冲击,但对于通威而言也是难得的机遇,大浪淘沙,相信公司会穿越寒冬、越来越好。

在这样一个疯狂“内卷”且政策不断调整的行业中,作为一名电站开发人员,不敢骄躁,因为昨天的认知可能很快就不适用于明天的业务开展,如果没有保持对政策文件的学习理解、没有对行业发展的清晰认知、不亲身与政府各职能部门沟通,在项目开发过程中注定会遭遇更多的曲折与坎坷。

以台山二期扩容土地开发为例,前期在自然资源局查询拟选土地性质为坑塘水面,并经过水利局、林业局、海洋股等符合光伏用地需求的调查与沟通后,鉴于农业农村部门对于渔光项目的严控态度,没有再次与农业农村局核实相应情况。由当地镇政府发函征询了台山农业农村局意见,反馈占用了约300余亩的高标准农田。虽然农业农村局实事求是回复不具备高标准农田的建设条件,也提出与国土的土地性质对应不上,属于历史遗留问题。得到此回复后,我们反思在此过程中是走了弯路的。

好在团队前期就做了备用地方方案,由于扩容用地面积需求不大,一家无法租赁约1200亩的鱼塘面积,公司在当地与另一家光伏公司经过友好协商达成了共同拿地的合作意向。由于有前期的调研基础,很快就与村委会达成了基本条款的确认,并经过多次与镇政府、村委会的协商沟通,目前项目各部门意见手续与土地流转程序等工作正在紧张地推进中。同时,团队还需重点突破与现有养殖户的转包或补偿协议的洽谈。此次鱼塘租赁事宜告诚团队,只有戒骄戒躁,才能走得更快、走得更稳。

当前,广东省新的地面电站备案与建设指标暂停审批,对于集中式光伏开发人员而言可谓寒风凛冽。我们相信国家发展新能源的战略方向不会改变,很快如火如荼的开发局面还会出现。在这过程中,要更好的是更多的积累,老项目遗留问题的处理,项目扩村委会容工作的推进,公司安排任务的积极响应与完成。我们相信每次调整后都会有更大的机遇。

坚定信念 创新驱动 共谱新篇

□ 通威新能源北京公司 彭乙川

在通威集团企业文化建设工作主题“戒骄戒躁,穿越寒冬”引领下,共同探讨“渔光一体”光伏电站建设的思考、实践与机遇、挑战。

在全球能源转型与国家乡村振兴战略的大背景下,新能源产业迎来了前所未有的发展机遇。作为绿色农业与光伏新能源领域的领军者,通威始终秉持创新引领、绿色发展的理念,积极探索新能源与传统行业的深度融合。“渔光一体”光伏电站便是这一理念的杰出成果,它实现了光伏发电、水产养殖、乡村旅游的多重收益,开启了绿色发展的新篇章。

谦逊为本,精益求精。目前,通威新能源光伏电站的总并网容量约4.60GW。其中,北京公司通过8年的不懈努力,累计并网容量占比超过47%,成为终端公司中

的佼佼者。尽管成绩斐然,但公司全员依然保持谦虚谨慎的态度,不断自我审视,力求每一步都做到最好,因为大家深知“骄兵必败”。

冷静分析,稳健推进。“渔光一体”光伏电站的建设是一项系统工程,涵盖了光伏技术、水产养殖、环境保护等多个领域。面对复杂的市场环境和技术难题,公司始终坚持冷静分析、稳步前行的原则。以阳江200MW项目为例,过程中遭遇了重重挑战,如何应对市场波动以维持项目效益,如何平衡渔光与光伏的投资比例,项目团队没有急于求成,而是结合现场实际情况与市场需求,深入分析,提出鱼塘清淤方案调整,在满足使用功能的基础上减少投资,以保证项目收益。

坚韧不拔,创新驱动。新能源行业虽

前景光明,但亦面临诸多挑战,尤其是在全球经济放缓的背景下,“寒冬”显得尤为严峻。然而,北京公司的管理团队以坚韧不拔的精神,迎难而上。在项目实施过程中,不断引入新技术、新工艺和新材料,提高项目整体效能。从土左旗、长丰10MW项目到天门、丰南500MW项目,大小20余座电站从无到有,工程建设团队实现了“建一座电站、树一座丰碑”的承诺。与此同时,开发团队也致力于商业模式创新,拓宽市场渠道,从而在竞争中赢得先机。这些创新措施使阳江200MW项目获得了政府的大力支持。

尽管新能源产业的发展之路布满荆棘,只要坚持“戒骄戒躁,穿越寒冬”的信念,以创新驱动为引擎,稳健前行,共同谱写新能源的美好明天。



通威“渔光一体”项目建设现场



不惧风雪,抢抓建设

戒骄戒躁 穿越寒冬

□ 通威新能源管理总部 李良华

在光伏行业的低谷期,寒风凛冽,挑战重重。越是艰难的时刻,越需要团结一心,以通威企业文化为灯塔,照亮前行的道路,共同穿越这个寒冷的冬天。

精益求精,创新驱动。在低谷期中,效率成为我们生存的命脉。通威一直秉承“效率优先”的企业文化,这不仅是对生产流程的精益求精,更是对市场反应的敏锐捕捉和对创新的不懈追求。要深化精益管理,从每一个细节入手,优化流程,减少浪费,提高产出。同时,创新是穿越寒冬的利刃,要敢于突破传统思维,积极探索新技术、新工艺,为公司的发展注入新的活力。在技术研发上,要

敢于投入,敢于尝试,用创新的成果打破市场的僵局,赢得更多的发展机遇。

积极心态,凝聚力量。面对困境,需要保持一颗阳光正向的心。通威的“阳光正向”企业文化,鼓励我们积极面对挑战,用乐观的心态去影响身边人,凝聚起强大的团队力量。

要树立信心,相信困难只是暂时的,相信光伏行业的未来依然光明。在团队中,我们要相互支持,相互鼓励,共同面对困难,共同分享成功的喜悦。同时,要积极参与公司的各项活动,传播正能量,营造积极向上的工作氛围。

在“戒骄戒躁 穿越寒冬”的主题下,我

们更要保持谦逊和冷静,不因一时的困难而气馁,也不因一时的成功而骄傲。要以平和的心态去应对工作中的每一个挑战,用扎实的行动去书写通威人的辉煌篇章。

虽然当前的光伏行业进入深度调整期,但我们坚信,这只是暂时的。随着全球对绿色能源需求的不断增长和技术的不断进步,光伏行业必将迎来更加广阔的发展前景。作为通威的一员,我们要以更加坚定的信念和更加饱满的热情投入到工作中去,以通威文化为指引,不断提升自己的能力和素质,为公司的未来发展贡献出更大的力量。

与信念同行 与通威相伴

□ 通威新能源直属业务 李作涛

在人生的道路上,有时会被那些繁华和喧嚣搞得心烦意乱。但真正聪明的人能在这种混乱中找到一丝宁静,在浮躁中学会沉下心来。所以戒骄戒躁就是保持一种平稳的心态,不卑不亢,使我们走得更远。

戒骄戒躁让我们走的每一步都踏实,就像在泥土地上踩下的脚印,这样走,才能更从容、更有力量。在人生当中最重要的基础是知识技能还有品格和道德,只有把这些基础打牢了,才能在将来无论遇到什么风雨都能站得稳、走得远。

戒骄戒躁,穿越寒冬。这不只是一种人生态度,更是一种生活的智慧。它会告诉我们怎样保持内心的平静和坚定,怎样面对挑战,怎样不断成长。

谦虚是一种宝贵的品质,一个谦虚的人能接受自己的不足之处,并且善于向他人学习。谦虚的人不会因为自己取得的成绩和荣誉而炫耀自满,而是持续努力和提升自己。谦虚让人保持对他人的尊重和关心,合作和交流也会更加融洽。所以,要保持谦逊的姿态,不断反思和完善自己。

其次,耐心是成功的关键。人生充满了各种挫折和困难,在这个过程中,耐心是坚持下去的动力。只有耐心,才能在困

难面前找到突破口,完成挑战。耐心也是一种修养,它能让人保持冷静和镇定,不会因为一时的压力而轻易放弃。我们应该明确,任何事情都需要时间和努力去完成,只有持之以恒,才能收获成功的喜悦。

说到穿越寒冬,首先想到了史蒂文·霍夫曼关于创业的书,告诉我们工作更能锻炼思维,激发潜力,提高抗压力,增强解决问题的能力。提到穿越寒冬,就要说说东北零下30几度的低温天气,说说寒风凛冽、大雪纷飞的施工现场。2022年12月31日,通威肇源项目顺利并网发电。这一年是东北十几年来温度最低的一年,半夜温度达到零下38度,为了保证项目如期完工,确保并网,项目团队在疫情、低温天气、封路等多种恶劣条件下还是顺利完成任

务。这是一种团结的力量,大家汇聚智慧和力量,共同应对挑战,不畏艰难、相互支持,齐心协力、攻坚克难,拿下山头。

刘墉曾说过,你可以一辈子不登山,但你心中要有一座山。它使你总往高处爬,它使你有个奋斗的方向,它使你一抬头,就能看到自己的希望。戒骄戒躁、穿越寒冬,与信念同行,与通威相伴。

冷静与定力——穿越寒冬的“法宝”

□ 通威新能源工程设计四川公司 陶孟婷

在时代浪潮之下,企业如同航海家,各自掌舵,在波涛汹涌的市场中奋力航行。面对市场的严冬与挑战,保持谦逊与冷静,成为战胜挑战、迎接春天的重要“法宝”。通威新能源作为绿色能源领域的开拓者,正是凭借这份从容与镇定,迎接严峻的挑战。

在新能源产业的辽阔舞台上,竞争异常激烈,仿佛一场无声的战役,各路精英纷纷登场,竞相在这片新兴领域抢占一席之地。然而,在这场激烈角逐中,通威新能源却以一种超乎常人的冷静与沉着,展现出了独特的风采。它不因短暂的成功而骄傲自满,也不因一时的挫折而气馁退缩,

始终保持清醒的头脑与稳健的步伐,以智者的姿态从容应对市场的风云变幻。这种坚韧不拔的精神和冷静应对的能力,正是通威新能源能够在复杂多变的市场环境中稳健发展的关键所在。

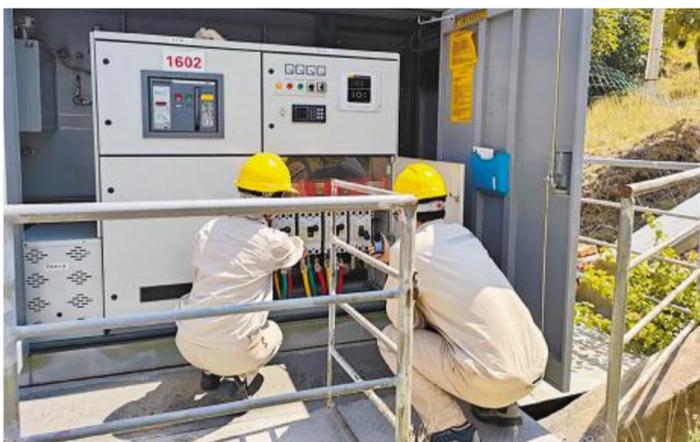
通威新能源的这份定力与耐心,犹如寒冬中的一盏明灯,不仅照亮了自身的前行之路,也为整个行业带来了温暖与希望。岁月的变迁见证了它从默默无闻到行业开拓者的华丽转身。这一路上,它始终坚守着对绿色能源的热爱与执着,用实际行动诠释着对能源事业的承诺与坚定。在研发创新的征途上,通威从未停止过探索的

脚步,它不断投入资源,吸引人才,推动技术创新,成功开创了“渔光一体”这一独具匠心的新模式,实现了经济与生态的双重效益。这一创新模式不仅为光伏产业的应用开辟了新途径,也为整个行业的可持续发展注入了强劲动力,树立了标杆。以此为鉴,我们期待在未来的探索中,能够发掘更多融合模式,为行业注入新的活力,创造更多可能性。

在通威大家庭中,每一位通威人都怀揣着对绿色未来的美好愿景与追求。我们并肩作战,共同奋斗在清洁能源事业的最前沿,用辛勤与智慧书写着通威的传奇。正是有了这样一群志

同道合的伙伴,通威才能在激烈的市场竞争中脱颖而出,成为全球能源转型的重要力量。

我们深知,个体的力量虽有限,但团队的力量却无穷。它积极倡导合作共赢的精神,与各界伙伴携手并进,共同推动绿色能源产业的蓬勃发展。无论是与科研机构的深度合作,还是与政府部门的紧密配合,通威新能源都展现出了开放包容的合作态度,为行业的整体进步做出了积极贡献。在这条充满挑战与机遇的道路上,通威新能源坚信,只要大家齐心协力,就能够共同穿越寒冬,迎来更加灿烂的春天。



检修光伏电站设备



通威渔光示范园荣获“新质生产力”标杆·光伏电站之技术创新奖、环境友好奖

11月以来,通威新能源高唐、贵港“渔光一体”项目建设稳步推进,受到当地主流媒体聚焦,关注项目建设进度、经济带动力、产业影响力等,向社会大众全方位展示通威“渔光一体”的经济效益、环保效益、社会效益。同时,通威“渔光一体”创新模式,“上可发电,下可养鱼、周边乡村旅游”,实现国土资源的高效复合利用,推动一产、二产、三产融合发展,为乡村振兴提供了“通威样本”。通威东营“渔光一体”项目、通威渔光示范园荣获多项大奖,受到行业的广泛认可。



通威贵港新合智慧渔业产业园项目经理田雨接受采访

贵港市融媒体中心 通威贵港项目助力多赢发展

贵港市融媒体中心聚焦通威贵港新合智慧渔业产业园项目建设。报道指出,近期晴好天气为项目建设加持,记者在项目一期建设现场看到,机器轰鸣,运输车辆来回穿梭,工人们正热火朝天地进行蛙池建设,现场一派繁忙又井然有序。

通威贵港新合智慧渔业产业园项目经理田雨表示,整个工程分为三大板块,第一个板块是土方工程,目前整个工程的完成率是100%;第二个板块是蛙池系统,目前已完成3800个蛙池的建设,整体占比82%,11月底完成所有蛙池的建设工作;第三个板块是尾水系统,目前所有的尾水土方工程已经结束,正在进行设备基础的制作以及设备基础的安装工作,预计12月底结束。

据了解,通威贵港新合智慧渔业产业园项目规划建设高标准、环保、健康、绿色的牛蛙养殖产业园,总规划面积约6450亩,预估总投资约23亿元,计划分两期建设,其中一期项目养殖加光伏投资约5亿元,拟用地1569亩,用于建设智慧渔业牛蛙养殖基地,包含尾水处理设施、养殖供水设施等。

养殖基地建成后,在养殖塘上方建100MW光伏发电项目。一期项目全部建成后预计仅养殖板块年产值可达4亿元以上,牛蛙年产量1.5万吨以上,项目不仅推动牛蛙养殖业的转型升级,还将带动加工、批发贸易、冷链物流等相关产业链发展。同时,提供丰富的就业机会,实现产业和社会的共赢。



《贵港新闻》聚焦通威贵港新合智慧渔业产业园项目建设



通威贵港新合智慧渔业产业园牛蛙养殖板块试投产

通威贵港新合智慧渔业产业园牛蛙养殖板块试投产

本报讯(通讯员 杜庆梅)11月20日,通威贵港新合智慧渔业产业园牛蛙养殖板块试投产仪式成功举行,贵港市委农办、港南区、桥圩镇相关领导、养殖户陈辉团队、通威新能源渔业事业部总经理李显昆等领导嘉宾出席仪式。期间,李总及项目经理田雨向领导嘉宾介绍了基地工期建设情况,后期牛蛙养殖运营管理模式等。本次园区牛蛙养殖板块试投产,共投放22万尾蝌蚪苗,16万尾小四脚。



《聊城新闻》聚焦高唐通威“渔(农)光一体”项目



通威新能源荣获“新质生产力”标杆·光伏电站多项奖项

能源产业发展网 品牌引领时代 打造标杆光伏电站

11月19日,新质生产力标杆·光伏电站评价结果在2024第七届中国国际光伏与储能产业大会期间隆重揭晓,并举行了盛大的颁奖典礼,行业专家、企业代表和媒体等200余人出席了活动。

本次参评项目来源于行业协会推荐、企业报名,评委办公室共收到103个参评项目,经过组委会初审筛选,社会公开评价,以及专家终审三轮,评出了5个类别奖项共35个名额,其中集中式、分布式电站各10个,技术创新8个,经济效益4个,环境友好3个。通威东营“渔光一体”项目一期荣获“新质生产力”标杆·集中式光伏电站、经济效益奖,通威渔光示范园荣获“新

质生产力”标杆·光伏电站之技术创新奖、环境友好奖。

本次评价结果由中国能源研究会品牌分会副主任兼秘书长牟思南发布,并表示,本次获选项目是在组委会收到的103个项目基础上进行评优,在行业中高质量、高效益项目比比皆是,期待明年有更多的企业能参与进来。牟思南表示,现在是品牌引领时代,宣传是快速塑造品牌的重要举措之一,希望今后涌现更多光伏电站新标杆。

通威新能源充分考虑国家方针政策,行业发展方向,地方政府思路,人民生活需求和公司盈利水平等多方面因素,构建起

一个多维度、全方位的决策框架,不断拓宽数据收集与分析的广度与深度,精准提炼“渔光一体”模式的精髓与核心优势。同时,根据领导层的战略指引,聚焦于核心养殖品种的深耕细作,以“绿色清洁能源”“绿色安全水产”和“绿色休闲观光”为核心理念,致力于打造集三大产业于一体的现代化园区,实现农业、能源、经济的多元繁荣。

展望未来,通威新能源将继续戒骄戒躁,坚定信心,勇往直前,继续深化渔业与光伏产业的融合,推动技术创新和产业升级;拓展市场,提升品牌影响力和市场竞争力;履行社会责任,为社会的繁荣和进步贡献更多力量。

聊城市新闻传媒中心 高唐通威项目澎湃发展“绿”动能

近日,聊城市新闻传媒中心推出《强信心 稳经济 促发展》专题报道,聚焦聊城追风逐日,向“新”跃,澎湃发展“绿”动能。报道指出,绿色发展是高质量发展的底色。聊城市锚定绿色低碳转型,加快推进新能源产业发展,努力将生态价值转化为高质量发展的澎湃动能。

走进高唐通威200MW“渔光一体”生态立体开发田园综合体项目现场,映入眼帘的是成排连片的光伏板,在阳光的照射下,湿地风光被装扮成银色的海洋。现场工作人员正紧张忙碌地为光伏运行做准备。

高唐通威200MW“渔光一体”生态立体开发田园综合体项目工作人员张宇介绍,现在准备做一次通压准备工作。一次设备进行通压后,能监测全站的电压状况。

据介绍,一次通压看似简单,却对整个设备运转完整性尤为重要,是光伏项目投入生产的关键一环。目前,该项目已基本建成,即将并网发电。

高唐通威新能源有限公司项目经理



高唐通威新能源项目经理董小龙接受采访

董小龙接受采访表示,当前光伏区工程已经全部建设完成,升压站、储能设备安装完毕。项目运行后年发电量约2.6亿度,年上缴税收约1500万元。“渔(农)光一

体”项目采用大跨度、高举架的柔性支架新技术建设,具有空间大,利于养殖、种植等立体经济发展的特点,是当下光伏发电领域产能变革的新模式。



《聊城新闻》聚焦高唐通威“渔(农)光一体”项目

传播品牌实力 彰显渔光魅力

通威「渔光一体」获主流媒体聚焦,全方位展示行业引领力