

**TONGWEI NEWS** 

第一期(总第334期)

本期共8版

通威集团

www.tongwei.com

四川省连续性内部资料准印证第01-034号

承 办

总编辑:黄其刚

主编:白灵

TONGWE

追求卓越

奉献社会

2015年 1 月1日

# 刘汉元主席荣获饲料行业年度经济人物

本报讯(通讯员 冯畅)12月5日-7日, 和隆重发布。 "2014第十一届中国畜牧饲料科技与经济高 层论坛"在南昌隆重举行。十一届全国政协 常委、通威集团董事局刘汉元主席荣获 "2014中国畜牧饲料行业年度经济人物",通 威股份荣膺2014中国畜牧饲料行业年度综 合科技创新企业。

本届论坛汇聚商业领袖及行业精英,围 绕"新业态、新转折、新征程"三个主题共同 探讨新的历史时期行业如何调整战略,适应 新的变化。据悉,历届中国畜牧饲料科技与 经济高层论坛的颁奖盛典,被誉为畜牧饲料 行业的"奥斯卡",本届论坛对"2014中国畜 牧饲料行业年度经济人物"、"2014年度中国 畜牧饲料行业综合科技创新企业"进行评选

在颁奖致辞中,通威股份人力资源总监 何萍代表刘汉元主席向参会的各级领导及 优秀企业家代表、评审委员会的各位专家表 示感谢。同时何总也表示,通威自创立起就 坚持以科技创新为先导,坚持扎根市场、支 撑市场、服务市场的科技发展理念,这是通 威股份三十年来基业长青的根本,也造就了 通威科技领先的行业地位和不俗的经营业

近期,通威股份科技创新重点在渔业养 殖与光伏发电结合、重大养殖动物疾病防控 体系建设以及"365"健康养殖模式等方向重 点研究,未来也将为行业带来更多科技创新

# 通威股份喜获四川质量奖

# 质量是核心 品牌是关键

集团董事局刘汉元主席出席颁奖大会并代表获奖企业发言



本报讯(通讯员 泉欢)12月23日下 午,在四川省政府小礼堂举行的"四川省质 量强省暨品牌促进电视电话会议"上,通威 股份有限公司被授予四川质量奖。四川省 人民政府魏宏省长亲自出席并颁奖,通威 集团董事局刘汉元主席出席大会并在会上 代表获奖企业发言。

魏省长强调充分发挥企业质量主体的

重要意义,尤其对通威股份"营销兼技术总 监王尚文每次下市场都要尝一尝通威自己 生产的饲料,每年大概会嚼上几百克"这一 做法,以及通威深刻的质量意识、先进的质 量理念、高度的质量自信给予充分肯定,并 在会上两次将通威作为四川企业的榜样给 予高度评价。

刘汉元主席代表本届获得四川质量奖 质量奖,刘主席也郑重表态,将进一步提升



的企业发言。他从"质量立企、质量兴企、质 量强企、服务三农"四个方面阐述了通威在 质量管理上所做出的工作,并着重指出了 "质量是核心、品牌是关键"的深远意义。刘 主席指出,追求质量之路永无止境,质量创 新是企业永恒的主题,也是不断做大做强 成为百年老店的根本保证。对于获得四川 质量管理水平、实现质量创新升级,为农民 增收致富,为四川省经济发展作出更大贡 献,实现"打造世界级健康安全食品供应 商"的宏伟目标。

四川质量奖以《卓越绩效评价准则》国 家标准为测评依据,综合反映企业在质量 管理方面的卓越程度。该奖项共举办三届, 本届由集团办公室、股份品管部牵头申报。

通威股份作为农牧行业的优秀代表首次入 列,与中国核动力研究设计院、四川广汉三 星铝业有限公司、全友家私有限公司、四川 金象赛瑞化工股份有限公司5家获奖企业 成为第三届四川质量奖得主。本次电视电 话会议由甘霖副省长主持,薛康秘书长宣 读获奖通报,会议分会场参会人员包括全 省各市、州、县政府主要负责同志。

# 科技引领营销争锋

# 2014通威股份科技·营销年会在蓉隆重举行

# 沁园春•通威科技力量

荣誉等身;披荆斩棘,继往开来。智 者之巅,科技力量,群雄并起竞争锋。此生 幸,有卿等俊才,无往不胜。

365凤鸣天下,水产先锋,所向披靡。看 中原大势,风起云涌;杀伐征战,仰者如蜂 君心如铁,挥杆套马,笑饮一杯贺亲朋。料 明日,唯通威科技,独占鳌头。

本报讯(记者 田程廷)12月5日至8 通威股份科技•营销年会隆重举行。十一届 全国政协常委、通威集团董事局刘汉元主

席,集团禚玉娇总裁,股份严虎总裁,以及 增长期转向增长放缓期,由量的增长转向 接下来的股份市场营销工作进行指导,并 集团、股份管理总部领导,通威股份各片区 总经理,来自各分、子公司的800余名营 销、技术精英,齐聚通威国际中心五楼大会 议室,各片区,各分、子公司中层干部,及 3000余名市场营销、服务人员通过在线视 频直播,同步参与本次年会。

在年会开幕式上,通威股份严虎总裁 发表重要讲话。严总向对通威股份发展战 略及大政方针进行把关及指导的刘主席, 对与通威风雨同舟、共渡难关、共谋发展的 广大经销商、养殖户朋友,对为通威股份的 发展付出心血、智慧和贡献的全体股份同 仁及家属表示衷心的感谢。回顾2014年这 日,以"科技引领 营销争锋"为主题的2014 不平凡的一年,严总指出,国家宏观经济增 长放缓,中国经济面临缺乏效率、结构失 衡、产能过剩、需求不足。宏观经济由高速

质的增长,且水产行业鱼价持续两年低迷, 出现弃养及转养,养殖户存塘鱼增加,亏损 面加大;上半年猪价持续低迷,养殖户亏损 严重,补栏积极性不高,下半年尽管养殖行 情有所好转,但饲料价格上涨;天气变化及 疫情严重,水产旺季雨水多、台风多;养殖 户产能相对于经济需求过剩等诸多原因, 导致今年养殖行业不容乐观。且饲料行业 进入调整期,根据相关机构预测,今年饲料 销量总体下降;行业法规修改完善,饲料企 业门槛提高,养殖户资金缺乏等诸多问题, 致使行业竞争更加激烈。

在12月8日下午的闭幕式上,举行了 科研、营销、服务战线及优秀"365"示范户 评比颁奖仪式,股份严虎总裁隆重揭晓了 本次大会营销模板评选结果。会上,严总对

对此次年会进行了归纳总结。严总要求,随 着国家宏观经济进入增长新常态,全面实 行深化经济改革和三农改革,养殖业和饲 料行业面临全面调整转型期,大数据、云计 算及移动互联等信息革命,必须思考重塑 行业构架和企业的工作方式及沟通方法, 用互联网的思维和科技手段推动养殖业、 饲料业的生产自动化,用数据化、信息化推 动科学化管理,全面提升产业链各环节的 效率及效益,形成通威独有的商业模式,实 现差异化的战略。传统产品销售模式已经 无法在现今的市场环境下获得竞争优势, 而要实现差异化的营销,则必须做到营销 转型,从简单的产品销售,转变为服务营 销、科技服务营销,进而实现价值营销。

十一届全国政协常委、诵威集团董事局 刘汉元主席在会上发表讲话并作重要指示。 针对行业及通威的未来,刘主席强调,国家 经济将从单一的追求 GDP 转向量、质并重的 新常态。随着国家经济形势的发展,饲料行 业的整合将成为未来行业的新趋势,不再简 单地追求量的增长,而重在质的突破。由此, 刘主席提出,通威的365示范模式是点,普通 的销量市场是面,当精力和点面发生冲突 时,要坚决聚焦到点上,虽然推行365模式的 过程是困难的,但只要做出可复制的模式, 通威就成功了。简单的事情容易做,但也容 易被别人模仿复制,困难的事情不容易做, 但只要做出来就是伟大的。在通威发展的道 路和方向上,刘主席要求全体通威人始终如 一地坚定信念,坚持365示范试点的建立,坚 持产业链的打造,坚持"渔光一体"的开发。



主席指出,本届年会是第一次在总部办公大 楼召开,也是搬进通威国际中心后首次举办 的大型会议,从设备的安装、音响的调试、会 场的布置、会议的服务,都体现了高水平和 高质量,应给予高度肯定,这也充分表明了 通威具有举办大型会议的能力。

本届年会亮点不断,精彩纷呈,会议各 方面都体现出通威"为了生活更美好"的 企业愿景。而在实践这一目标的过程中,会 议紧紧围绕如何打造"世界级健康安全食 品供应商和世界级清洁能源公司"的核心 话题展开,鼓舞人心,提振士气,令人激动。

(详细报道见专刊)

# 刘汉元主席出席省政协第十一届常务委员会第八次会议

协四川省第十一届委员会常务委员会第八 次会议在成都召开。省委副书记柯尊平到 会通报了我省学习贯彻中共十八届四中全 会精神和省委十届五次全会情况。省人大 常委会副主任张东升、副省长甘霖受邀出 席开幕大会。省政协副主席晏永和、张雨 东、高烽、翟占一、杨兴平、赵振铣、罗布江 村、陈放出席会议。省政协副主席王正荣主 持会议。十一届全国政协常委、通威集团董 事局刘汉元主席出席会议。

本次常委会议的主要任务是,深入学 习贯彻中共十八大、十八届三中、四中全会 和省委十届三次、四次、五次全会精神,坚

绕"统筹城乡综合配套改革,加快推进新型 城镇化"开展专题协商,为助推我省全面深 化改革、建设法治四川,推进"两个跨越"、 谱写中国梦四川篇章作出贡献;审议通过政 协四川省第十一届委员会第三次会议有关 事项

柯尊平书记说,省委把学习贯彻党的 十八届四中全会精神作为一项重要政治任 务来抓,精心组织、周密安排,确保中央的 各项决策部署在四川落地生根。为深入贯 彻落实中央精神,省委召开十届五次全会,

通过的全面深入推进依法治省《决定》和全

面推进从严治党《决定》,深刻把握依法治

本报讯(通讯员 冯畅)12月24日,政 持"科学发展、加快发展"工作指导思想,围 省与从严治党的内在联系,必将为我省改 革发展稳定提供坚强的法治保障和制度保 障。当前全省各地各部门在掀起学习贯彻 热潮的同时,正结合职能职责抓工作,形成 了强力推进、务求落实的生动局面。

甘霖副省长通报了省政府系统办理省 政协十一届二次会议提案的情况。省纪委 副书记、监察厅厅长、省预防腐败局局长黄 昌明到会通报了2014年我省党风廉政建设 和反腐败工作情况。会议还听取了《政协四 川省第十一届委员会常务委员会工作报 告》(审议稿)和《政协四川省第十一届委员 会常务委员会关于十一届二次会议以来提 案工作情况的报告》(审议稿)的说明。



# 刘汉元主席出席第三届中国 农牧营销年会暨转型升级实战论 坛并作主题演讲

科技创新是企业竞争 的根本要素

本报讯(记者 田程廷)12月19日-21 日,第三届中国农牧营销年会暨转型升级 实战论坛在上海黄浦江畔艾福敦宾馆内隆 重举行。十一届全国政协常委、通威集团董 事局刘汉元主席出席并作主题演讲。刘主 席谈到,科技创新是行业不断成长、企业持 续发展的强大动力和根本要素,也是企业 经营管理的竞争核心。中国现有3860余万 亩养殖水面,通威体系内约有1000万亩左 通威渔业光伏综合利用工程可使现代渔业 光伏一体化。通威智能化养殖模式是指将 工程技术、机械设备、监控仪表、管理软件 益"的标准化养殖模式,实现了渔业养殖 坚定不移地按照社会需要和自己在行业里 面分析把握的商业价值,打造提供安全水 产品、肉产品的"通威食品"和世界级清洁 能源企业的"通威太阳能"这两大绿色产

刘主席指出,行业的发展需要理性的 定位,包括战略定位、产品定位、价值定位、 服务定位等。行业的参与者需要对定位进 行梳理,有差别的定位,相互协作、友好的、 相辅相成的共同生存。"走别人的路,让别 人无路可走,回头来看自己的路,自己的路 面前一定是大象腿和牛腿,你也一定无路 可走;吃别人的饭,让别人无饭可吃,回头 来看自己的碗,自己的碗里面一定什么也 没有,你也一定无饭可吃"。农牧企业在追 逐和实现经济价值的同时,要自己承担起 码的、合理的、具有实质意义的社会责任, 兼顾并持续满足社会需求;扬别人之长、避 别人之短,保持积极性和发展动力,能够有 所精、所专、所长,并根据农牧行业本身的 发展空间和自身所具备的条件,理性执着 地坚持差异化发展,参与、推动并适应经济 社会发展方式的改革与升级。

# 2014年度通威媒体 联谊会成功举行

本报讯(通讯员 冯畅)为进一步巩固 与媒体的友好关系,2014年12月27日-28 日,集团品牌管理中心、集团办以及通威传 媒成功组织了2014年度通威-媒体联谊 会。新华社《中国经济时报》、《中国经营 报》、《中华工商时报》、《中国质量报》、《中 国消费者报》、《中国日报》、《华西都市报》 《每日经济新闻》、《四川日报》、《天府早 报》、《成都晚报》、《消费质量报》、《眉山广 电视报》、《第一财经日报》、《金融投资 报》、川商杂志社、四川电视台、成都电视 台、新华网、新浪网、腾讯大成网等中央、 省、市40余家媒体近50位领导、资深记者 出席。四川省工商联宣传处副处长张晓蓉、 民建四川省委宣传处处长何勇应邀参加, 十一届全国政协常委、通威集团董事局刘 汉元主席、集团副总裁黄其刚等出席并与

媒体朋友们充分沟通和交流。 27日下午,媒体朋友们纷纷来到通威 国际中心,先后参观了通威体验中心,观看 了集团3D宣传片。随后,刘主席与媒体朋 友在4楼会议室就通威发展现状、产业链 打造、战略拓展、愿景规划等内容畅谈交 流,大家对通威在农业和新能源双主业方 面的稳健快速发展给予了高度评价。

27日晚,通威集团2014年度媒体联谊 会欢迎晚宴在峨眉山温泉饭店举行。黄总 向大家详细介绍了集团一年来的发展动态 及成就,并代表通威向长期以来关注通威、 支持通威、传播通威的所有媒体朋友致以 诚挚的谢意,希望与所有媒体朋友们一起 共筑通威美好的明天。随后,由集团品牌管 理中心自编自导自演的精彩晚会更将联谊 活动推向了高潮,媒体朋友们携手登台同 唱共舞,其间,激情的舞蹈、深情的歌唱、抽 奖、小游戏等节目让晚会高潮迭起。

为期两天的活动中,在集团品牌管理 中心的精心组织下,媒体朋友们在亚洲最 大露天氡温泉浴场峨眉山灵秀温泉放松休 闲。在峨眉山麓下的报国寺,楠树蔽空,红 墙围绕,伟殿崇宏,金碧生辉,媒体朋友们 驻足凝思,在冬日暖阳的照耀下尽享平和 与宁静。本次活动,在欢声笑语中增进了友 谊,更让通威与媒体业已形成的友好、互 动、和谐关系得以巩固和强化,进一步营造 了良好的外部环境,将为助推通威稳健发 展做出更大贡献。



(微信扫一扫,添加关注

# 型中取胜 智珠在握

# 通威股份副总裁,广东片区、虾特料片区总裁郭异忠谈管理变革

本报记者 白灵 田程廷 广东佛山报道

# ◆通威集团高管系列 深度专访之十一



通威股份副总裁,广东片区、虾特料片 区总裁郭异忠坦言,他所操盘的每一次变 革于自己而言都是一种"痛苦"。的确如此, 自我提升、市场试水、组织变革、营销转型、 内部调整……深耕华南战区的十四年间, 郭总已经经历了大大小小无数次的"转

"不变不行",尽管一次又一次的"痛 苦"接踵而至,但郭总在讲述这些往事时始 终冷静而客观。正是这样的随市场而动,依 终端而变,贴近一线、因时制宜,让整个华 南战区在不断取得新突破的过程中,大刀 阔斧而又游刃有余。

### 粤东渗透战

"重庆诵威、涪陵诵威、沙市诵威、苏州 通威、河南通威……2000年5月以原料部 经理的身份来到广东公司。"郭总介绍,从 1995年9月与通威结缘以来,"公司发展比 较迅速,许多新建的公司都去尝试过。"

事实上,这一长串丰富的"通威履历 表"中,真正让郭总实现"质的飞跃"的地 点,是广东揭阳。2003年,郭总出任广东通 威总助兼原料部经理,2004年10月,他来 到揭阳筹建当时通威在广东的第二家新公 司——揭阳通威。

郭总在揭阳面临的第一个挑战,是全 新管理班子的组建。揭阳公司是通威股份 上市后募集资金建立的第一批新厂之一, 又是这批新公司里最后一个投产的。在这 样的情况下,大量干部"火线提拔",对郭总 自身的提升与公司团队的培养提出了极高

"从原料部经理到总经理,这是一个巨 大的转变。当时我从广东公司到揭阳通威 出任总经理,经过了一个'痛苦'的学习过 程。"郭总介绍,"没人能教你如何做一个合 格的总经理,全部靠自学。初到揭阳,从没 在晚上十二点前离开过办公室。"

苦练"内功"之外,从市场的角度来看, 揭阳通威在成立之后便迅速突破,无论是 绝对量、占有率,还是企业经营成果,以及 市场影响力,在整个粤东地区一直处于第 一的位置。揭阳通威是如何做到的?

从养殖区域来讲,广东省分为珠三角 粤东、粤西和粤北四个区域。揭阳公司所处 的粤东地区市场容量是最小的,其距离广 东公司约400公里,草鱼饲料容量仅约13 万吨,而鱼虾混养在当时还未完全兴起,上 规模饲料公司也未兴起,此地又是广东、福 建、江西三省交界处,所以当地饲料厂少, 外来销售的饲料品牌较多,大部分实行的 是总经销制。

这样的市场格局,成为摆在揭阳通威 面前的考验:如果要总经销,单个经销商要 求的区域过大,不符合通威按照细分区域 来建立公司和开发市场的原则;但是不要 总经销,销量又难以保障。

2005年,郭总大胆突破,提出揭阳公司 的经营方针为:品牌、口碑、信心。包括在粤 东地区打响通威的品牌,树立起通威产品 在养殖群体中的口碑,给经销商、养殖户、 员工以信心。

"尽管我们面临着销量直接减少一半 的风险,但毅然砍掉了揭阳公司的前三大 经销商。"郭总所采取的市场措施是,精耕 细作、密集开发、深入终端:专门寻求与大 经销商的二级渠道合作,以及自己培育经 销商。"今天来看,这是稀疏平常的事情,但 是在当年,整个饲料行业没人敢这么做。 郭总介绍,从2005年开始,揭阳通威率先 细分市场、走向终端。基于这样的变革力 量,揭阳公司也是股份一直保持上升态势 的公司,"没有一年下降"。

再战广东

郭总2000年来到广东通威时,公司刚 刚建成投产,最初只有2000多吨的销量。 但到了那年7月,公司销量迅速突破7000 吨。2005年,广东诵威达到了这一阶段销量 的最高点。然而到2009年前后,随着市场 竞争日趋激烈,广东片区的发展遇到了

2010年,郭总回到广东通威。梳理广东 公司起步阶段的成功秘诀,郭总认为得益 于刘主席当时的指示:第一,产品定位高, 高质高价。当时广东本地的鱼料原料普遍 使用的是畜禽料的边角料,档次很低,而通 威的专业鱼料与广东本地饲料企业拉开了 巨大的品质差距,养殖效果非常明显,在市 场上形成了强大的口碑效应;第二,主席要 求广东通威起步阶段只销售鱼料,不做猪 料、鸭料,且只做南海和顺德两个区域,进 行产品聚焦、市场聚焦;第三,通威是广东 省第一家做电视广告的饲料企业,此外摩 托车插旗巡街等宣传手段大张旗鼓,传播 攻势铺天盖地;第四,通威也是在全行业第 一个做养殖培训的企业。

在此基础上,郭总提出保持三个"不 变",即从产品质量、示范试点、培训工作等 一系列的举措着手,全面提升广东通威的 市场竞争力。首先就是对产品进行提价提 质,郭总改善了过去大规模进行原料库存 的做法,保证原料的新鲜度,并通过对生产 过程的控制,把生产质量稳定下来。

随后,郭总提出2010年广东公司的经 营方针为:整风气、严纪律、强基础、提质 量、增效益。为了强化公司上下对管理整顿 的重视程度,他在到任广东公司后的第一 次升旗仪式上大声宣布:"对干我们的要 求,郭异忠做不到的,所有中干可以不做; 中干做不到的,所有的员工都可以不做。"

这样的以身作则,还体现在郭总对团 队的培养以及对市场的调研上。"每天早上 6点起床,去车间上一个小时后下市场,在 路上开始处理 ERP。白天下市场,晚上就在 当地市场开会,针对市场状况探讨解决方 案。每天晚上12点、1点才能回到公司,还 要再去车间一个小时班,天天如此。"郭总 如此描述自己的"痛苦","熬了大半年,总 算把市场上的情况理顺了。

天道酬勤。当年,广东公司盈利700余 万元,在2011年更是爆发式的增长,水产

料销量超越历史最高的2005年。2012年 后,广东诵威每年的量利都维持在一个较 高的水准上。

### 变革提升

"除了广东、揭阳两家公司,片区内别 的公司还需要进一步提升。2011年后,我们 开始思考片区的整体发展规划和营销变 革。"郭总介绍,华南战区从2012年开始推 行片区的营销变革,也是股份内部最先开 始布局的。

为什么要再度变革?在整个经营管理 过程中,很难保证每个经营个体的意识能 与整个片区一致,只有营销模块化,才可能 全面复制。也正是基于这样的考虑,促成了 通威与辅音国际进行全面深度的合作。

2012年开始的广东片区营销变革,又 是一个"痛苦"的过程。"太多固有思想、习 惯需要改变。又遇到广东的经济转型,饲料 市场所面临的挑战不可避免。"在这样的情 况下,郭总力主一方面进行内部调整,另一 方面,外引优秀人才,形成"鲶鱼效应",冲 淡固有思维。

由干涉及到整个片区, 无法做到一对 一的培训,为了支撑和夯实营销变革,郭总 又萌生了建立片区培训基地的想法。"所有 教材全部自己编写,每次培训开班都是我 第一个授课,而片区内的每个总经理也都 要上台授课。"郭总介绍,"目前已初见成

2013年,广东片区的营销变革进一步 深化,开始尝试产销分离。在郭总看来,总 经理需要用更多时间去研究一线,以应对 广东饲料市场的激烈竞争。为了进一步提 升工作效率和成果,郭总决定"把总经理赶 到一线去",更为重要的是,让专业的人做

"目前来看,产销分离还谈不上成功, 我们也还在摸索当中。"郭总的谦虚,丝毫 不能掩盖华南战区所取得的辉煌成绩。从 2012年开始,通威营销板块在华南领先主 要竞争对手20个百分点以上,2013年,通 威淡水料在华南区域市场销量首次成为第 一,完成主席提出的战略目标的挑战任务, 2014年,通威淡水料销量进一步拉开与同

## 万变不离其"专"

当初在揭阳公司时,一位离职员工的

话让郭总印象深刻:不知道公司要做什么, 也不知道公司的发展方向在哪里。这让郭 总开始反思,我们每天都在谈目标,员工为 什么依然不知道公司的发展目标、方向?他 认为,这是由于员工的参与度和本身工作 的价值休现不明显,每个人都需要被认同。 被尊重,需要参与感与成就感

为此,郭总开始着手梳理揭阳通威管 理文化,进而提出"团队、责任、创新、超越" 八字方针。在郭总看来,公司任何事情都需 要团队运作,不提倡个人英雄主义;公司有 责任和义务做好任何事情,对股东、企业、 员工负责;一家公司要想做好,必须要有创 新;公司的发展速度不能按部就班,发展目 标必须超越行业水平才能保持领先。

在这样的情况要求下,公司需要建立 完善的分享机制,并在达成目标的过程中 让全员都有参与感。而每个普通员工需要 为此而树立目标,共同努力,并从公司的发 展中获益。到目前为止,广东片区每个分、 子公司均遵循于此方针。

多年来,广东片区最引以为豪的,是通 过多年团队的改造与建设,打造了一支肯 努力、有激情的队伍。"我们在通威不一定 是最优秀的团队,但一定是最勤奋的团 队。"郭总认为,一个人的精力和能力都是 有限的,让团队强壮起来,是实现公司价值 最大化的基础。

"另一方面,专业的人做专业的事是必 然,生产当然是生产部经理最懂,营销当然 是市场部经理最懂,即使你也懂,他掌握的 一线具体情况总比你多吧。"在强化团队的 同时,郭总始终坚持:唯有专注、专业,才有 更好的结果。

而他也正是这样去践行的。2014年5 月接手虾特料片区以来,郭总在接受媒体 采访时曾表示:"以前海壹做虾料,也做特 种鱼料。现在我们把特种鱼料规划到海为 公司,而海壹只做虾料。"他认为,在虾料的 推广上,通威的饲料销售和生产要走向专 业化,以"海壹"品牌打市场,辅以"虾肝强 技术,围绕"提高虾苗成活率"做文章。

谈及华南战区的远景规划,郭总认为, 要把"365"模式、科技营销打造成通威的核 心竞争力。并且,"企业的发展要靠积累和 沉淀,你付出多少,才能收获多少,唯有勤 奋,才能多沉淀和积累。"郭总希望,能同团 队一道,实现一个又一个辉煌,为通威在南 粤大地上健康持续发展作出应有贡献!

# 重拾致打政冲的精神

# 专访通威股份副总裁、投资总监李高飞

本报记者 田程廷 杨力 李志红 成都报道

# ◆通威集团高管系列 深度专访之十二



成都的冬季少有艳阳天,记者在采访 通威股份副总裁、投资总监李高飞时却恰 逢旭日高照,一如李总爽朗的笑容。

自1997年11月正式辞去公务员职务 加入通威,不知不觉李总已经陪伴通威走 过了18个年头。从最初熟悉的人事做起, 到市场部,再转入发展部;从实体投资到资 本市场运作;从对内到兼对外,18年来,李 总的职业天空越来越广阔。随着通威事业 的蓬勃发展,现已成为股份副总裁的李总 事务很多、担子也很重,但在他的脸上看不 到一丝疲惫、不耐与消沉,而是表现出兼备 睿智与激情的儒将风范,以及和蔼可亲的 长者风度。

# 初识通威的惊鸿一瞥

1995年,李总第一次与通威结缘,当时 通威还只是一家不大的企业,但这一次的

名普通员工。当时谁也没有想到,这一决 定,让李高飞的名字自此与通威绑在一起。

"我来公司应聘的时候,就觉得公司 有发展前途。"李总坦言。虽然当时通威是 很小的企业,但有几个小细节却让李总深 深感动。一是升国旗。在1995年,一家很小 的企业能坚持每周周一升国旗和诵威旗, 说明这家公司有家国理念;第二,每个员 工都配有一部座机。上世纪九十年代中 期,电话还不普及,公司能为每位员工配 备一台座机,这一点很不简单。可是又有 规定严禁员工用座机打私话,为方便员工 处理私事,公司设置了公用电话,但员工 在打完私人电话后要自觉记录并付费,即 使一分钱也要收,这并不是说公司缺钱, 而是说明公司是公私分明的;第三,每个 员工接听电话时首先必须说"您好,通 威",如果通话时第一句话不是"您好",是 要被罚款的。所以在进入通威的第一天, 李总便觉得可以留在通威发展事业,因为 在他看来,这是一个有家国精神、有抱负 的公司,是讲究公私分明的、人性化的公 司,是以客户为第一位的公司。

"当时的三句话是很感动人的一 遇留人、感情留人、事业留人。对我这种老 通威人来讲,待得时间长了之后,那种感情 是一辈子都忘不了的东西。"重提往事,李 总依然感动。

# 市场投资与自我修炼

已过不惑之年的李总,人生前半截的 三分之一都奉献给了公司发展部。

从一个门外汉变为投资高手,并主管 通威股份投资发展十多年,这个蜕变过程 对很多人来说都是困难而痛苦的,但对李 总而言,那是一段激情四溢、拼搏奋发的快 乐时光。"每天都有紧迫感,每天都要适应 市场的变化,每天都要去创新。"李总回顾 激发人无穷的斗志

2004到2006年,是通威发展最快的阶 段,也是李总最忙、最快乐、最充实的时候, 每天都在市场一线奔波。"不断挑战、超越 自己,管理水平、知识经验一天比一天变得 更丰富。公司的快速发展推动着自己去做 好,做不好,你有什么脸面留在公司?"在这 样一种高压环境下,李总不断提升自己的 综合能力,像海绵一样吸收新的知识、经 验。当年的工作状态,多年之后仍被李总津 津乐道,以至于在给部门小兄弟"传道授 业"时,李总都还清晰地记得当年下市场 时,带在身边学习的那本专业书籍叫《长江 流域的淡水鱼类》。

在李总眼里,阅读就像是闭关,经过闭 关之后的自己能更好地走进市场。在人事 行政、市场、投资发展三个体系的工作,让 李总不仅学习了大量的养殖专业知识,还 涉猎了许多营销类、管理类书籍,在掌管投 资发展部之后更是自学投资、法学、资本运 作等系统知识。

# 投资无小事

主管投资十多年,无论是当初发展部 的实业投资,还是如今证券市场的资本运 作,在李总看来,每一个时期都有一个引起 工作激情的兴奋点。

李总介绍,经他选点建立的新厂有几 十家,看到那么多新厂建立起来,企业由小 变大,通威股份的分、子公司由两家到五家 到二十家再发展到上百家,这种成就感难 以明言。在那些攻城略地的岁月里,通威的 新厂一个接一个建设起来,然后投产盈利, 到通威做到行业第一,再到通威股份于 2004年3月2日在上交所成功上市,在这些 光荣的背后,李总贡献了自己的一份力量。

人生有波折坎坷,公司也有巅峰波谷。 在李总主管投资十多年的过程中,成绩颇

"邂逅", 竟让李总主动放弃了劳动局轻松 这段充满激情的岁月, 异常感慨, "这种不 多, 当然挫折也存在。他笑言, 在投资上, 现 是说李总领导的投资团队在工作中越来越 畏手畏脚,而是对待工作越来越谨小慎微 了。敢于去干,敢于去挑战,敢于去把公司 投资发展的重担挑起来的同时,还要在担 子挑起来之后,四平八稳地快速前进。

作为一个投资职业人员,李总认为,做 投资最重要的是一种负责任的职业精神。 因为在工作过程中,经常会面临与投资人、 决策者意见相左,甚至与"左邻右舍"、与下 属的意见不一致的情况,在这种情境下,投 资职业人员一定要敢于对决策层或者老板 说 no。"你不能又是 yes 又是 no,要么选择 yes要么选择 no,要有自己的意见。一个人 圆滑是做不好投资的,因为你的圆滑会给 公司带来很多灾难性的东西。"在多年的投 资经历中,李总对于获得的荣誉记得不是 很清楚,对于自己在投资过程中说过的 "no"反而记忆犹新,因为说"no"比说"yes' 更凝重,更能体现投资人肩上的责任重担。

# 蜕变是最好的收获

从基层员工到副总裁,李总经历了一 次又一次人生蜕变,历练的过程很长很复 杂,剔除掉许多的次要的东西,就其中的心 得,李总只告诉记者六个字——认真、勤

认真主要是体现在工作态度上,李总 认为,不管是普通员工还是管理层人员,想 要成功必须事事认真。李总笑言自己是天 资比较弱的那种,但是比别人更勤勉、更认 真,所以做到了笨鸟先飞。仁爱是一种心 态,工作中难免遭遇波折,但坚持好的念 头,用好的态度去对待,挫折总会过去。另 一方面,将仁爱之心用到团队上便会形成 一种团队精神。李总讲,在近二十年的工作 过程中,和同事之间难免有些磕磕碰碰,若 没有这颗仁爱之心,每天可能都会活得很 累,也可能会遇到很多阻碍。

在总结自己的职场生涯的时候,李总 安稳的工作,来到通威这家"小公司",当一顾一切的冲劲就像两军对垒前的战鼓声,在的自己越来越"胆小"了。但"胆小"并不用了"简"和"繁"两个字。"简,道理要越简 单越好,你才能把握住关键的地方;用最高 的标准去要求自己的话,那复杂得不得了, 要学的东西很多,你永远不会知足。用这两 个字去衡量自己的职业生涯,我觉得很多 事情都看开了。

> "大道至简",这是古人智慧的结晶,也 是李总从事投资的理念。刘主席创立通威企 业时就只提出四个字——诚、信、正、一,大 商言诚,只有真正诚信的企业家,才能真正 做得大。"有的人觉得发展很复杂,但我觉得 越做发展越觉得简单。"对李总来说,工作并 不复杂,就形而上来讲,工作中有价值的实 现;就形而下来说,工作是一种谋生的手段, 但这个谋生手段是每个人必须做好的。投资 工作可以很简单,不外乎尽职调查、谈判、签 约等,董事会工作也不外乎是市值管理、信 息披露、投资者关系、三会管理等等,但若说 复杂的话,也可以很复杂,因为每项工作都 必须做大量准备,若要做到创新和出色则更 需要付出更多的艰辛和汗水。作为公司发展 投资部门的掌管者,其实更能清晰地感受公 司发展脉搏的跳动,因此李总认为,现在通 威这艘巨舰航行的方向是光明而充满希望 的,但在前行的过程中,需要把握机会,同 时,迎接并战胜危机。

"就整个通威而言,我们所从事的农牧 和新能源行业都非常阳光。目前公司在农 牧资源、新能源资源协同发展的思路,为通 威未来提供了巨大的发展平台,因此,未来 通威事业将在很长一段时间内处于上升 期。"但李总也提到,虽然前途光明、机会很 多,可是随着通威的体系越来越庞大、员工 数量不断增多,不可避免的也会出现这样 那样的"大企业病"。因此在挑战与机遇并 存的环境下,每一个通威人都应具备充分 的危机意识,心怀与公司同舟共济的念头, 在公司和主席的引领下,重拾通威"铁军" 所向披靡的气势和勇往直前的精神。

# 股份财务部举行2014年度 财务负责人培训会

2015年1月1日

本报讯(通讯员 何雨帆)为了更好贯 彻通威股份"聚势聚焦、执行到位、有效经 营"的经营方针,随着产销分离,营销转型, 各分、子公司财务职能逐步转变,12月22 日-25日,股份财务部在新黄城大酒店举 行了"服务经营、转变观念"为主题的财务 负责人培训会议。

培训中,集团董事局刘汉元主席要求 财务人员认准形势,积极拥抱变革;股份严 虎总裁从公司经营管理策略、营销转型等 方面要求财务人员主动做好变革与创新, 参与企业经营决策,充分利用知识储备与 信息化集中风险管控,同时制定完善配套 的激励机制与考核机制,提升团队能力。财 务总监袁仕华要求财务人员在新的环境下 思考业务与管理信息,参与企业的经营决 策,主动转型,让财务管理不断发挥企业的 影响力,创造企业价值。这次培训让整个财 务团队受益匪浅,不仅为2014年年终结算 做好充分准备、也为财务职能有效转型推 动了一大步。

# 2014股份猪料开发经理 培训在蓉盛大召开

本报讯(通讯员 李娜)为进一步培养 通威猪料营销中间力量,促成公司共同语 言行为规范,提升工作技能,为诵威猪料的 再次腾飞打下坚实的基础,12月10日-12 日,股份畜禽市场部召开了开发经理营销 管理培训,股份畜禽市场部部长许仪、畜禽 研究所所长程远芳及畜禽研究所二十余位 专家、博士出席培训会。本次培训内容精彩 纷呈,既融入了养殖技术、疾病防控等专业 知识,还囊括了对产品模式、营销模式、通 威猪料核心诉求的营销技能培训。许部长 充分肯定了大家在本次培训中的优秀表 现,并希望大家要把这种不服输、敢拼敢 闯、永不言败的精神劲儿带回各分子公司, 将正能量传递给更多的人。

又讯 (通讯员 吴昊)12月11日畜禽 研究所在双流参加猪料开发经理培训期 间,与泰高集团首席专家安德鲁一行进行 了一次技术交流,安德鲁就小猪生长潜力、 幼期饲料消化率的参数要求、代乳制品生 产工艺及均质化脂肪包被技术等方面作了 详细介绍,同时就泰高旗下SLOTEN公司 的均质化加工工艺、喷雾干燥技术、蛋白和 乳糖包被均质化脂肪原理作了详细的讨论

# 通威股份市场策划体系 培训会成功召开

本报讯(通讯员 鲁红)12月9日-12 日,通威股份市场策划培训会在成都成功 召开。本次培训会以"分享智慧赢在策划" 为主题,股份各分、子公司策划专员、兼职 品牌管理员等参加了此次培训。

根据股份策划团队现状,接下来两天 对参会人员进行了品牌管理实操培训及相 关案例分享,特别邀请了资深农产品营销 专家讲解移动互联时代农牧企业品牌营 销。学员们纷纷表示收获很大,为更好地开 展市场策划工作打下坚实的基础。股份市 场策划部部长李志强指出,2015年的市场 策划工作需要大家共同努力,强调着力提 升企业品牌美誉度,深入开展新媒体的运 用,并希望大家再接再厉,聚势聚焦,为 2015年的工作做好准备。

## 恒丰银行通威国际中心 支行盛大开业

本报讯(通讯员 欧阳郡祈)12月21 日,恒丰银行天府大道支行在四川省成都 市高新区天府大道中段588号通威国际中 心正式开业,恒丰银行成都分行各级领导 参加了开业典礼。作为近年来成长最快的 全国性股份制商业银行之一,该银行将快 速融入区域经济,依托高新区发达的产业 优势,为天府新区企业和居民提供高水准 金融服务。恒丰银行负责人称,作为在四川 设立的第9家分支机构,旨在立足成都,三 布局全省发展战略的重要一步。此次选择 通威国际中心,亦是看好通威国际中心核 心区位优势,国际化的楼宇形象及高标准 的楼宇品质,周边商业办公气氛浓郁,具有 极高的国际凝聚力与商务辐射力。

# 股份采购体系 淡季大力开展内训

本报讯(通讯员 何玲)为了更好地利 用淡季时节,提升员工整体的综合素质和 技能,股份采购体系近期大力开展内训,有 针对性地根据员工技能上的短板,以及日 常工作息息相关的知识和技能,结合员工 的培训需求,拟定内训计划,开展实战式、 演练式、交流式的培训,利用和整合内部各 部门的资源,自行编写课件,聘请内部讲 师,开展了包括《EXCEL基础运用》、《期货 基础知识》、《PPT技能提升》培训,并积极 准备《公文写作及提升》、《原料工艺及成本 核算》、《国际贸易流程及风险控制》等一系 列培训。针对一些专业性很高的课程,还外 请了讲师到公司内部进行深度的讲解与交 流,取得了较好效果,既有基础技能的普 及,又有专业技能提升,为做好明年的工作 奠定了良好的基础。

## 管理总部成功举行 "俯卧撑、仰卧起坐"比赛

本报讯(通讯员 何玲)管理总部"俯 卧撑、仰卧起坐"比赛于12月27日上午在 通威国际中心24楼——"员工之家"成功 举行,此次比赛以"运动·健康·快乐"为主 题,由管理总部各部门、食品事业部、通威 实业公司、农业担保公司共同组成6个参 赛队,共有113名队员参加比赛。

通过激烈的角逐,最终决出团队奖前 三名,市场部、生产部团队获得第一名,技 术中心团队获得第二名,股份总裁室、证券 部、发展部、审计部、监事会、监察部、工会, 以及信息部、ERP项目组联合团队获得第 三名。比赛还决出了个人奖项,李明、周秀 梅、许仪、刘文雯等12名选手获奖。

# 通威集团、TIC齐获"治安防范先进单位" 本报讯(通讯员 欧阳郡祈)12月19 理得到高度评价,均被评为"2014年度治安

日,高新区公安分局三瓦窑派出所为表彰 警企密切合作,广泛开展法治、综合宣传教 育和依法治理工作方面的优秀企业,举行

自9月20日集团正式入驻通威国际中 心后,在通威集团办公室的统筹与指导下, 了"2014年度治安防范先进单位"表彰大 通威国际中心在安全工作中始终坚持"预 会,通威集团、通威国际中心项目的安全管 防为主,防消结合"的方针,全面落实各部

门人员的安全工作责任制,加强现场安全 监督检查,经过集团办、通宇物业全体员工 的共同努力,通威国际中心安全环境保持 良好的发展态势。通威国际中心作为超甲级 国际标准写字楼,坚决贯彻落实国家安全运 行要求,紧紧围绕公司内部治安防范治理活 动,积极采取严密治安防范措施,要求各部 门负责人切实履行好职责,加强安全工作力 度,亲自部署,做到勤检查、勤督促,对重点 部位、重大隐患要跟踪检查,确保责任落实 到位,监管措施到位,隐患排查整治到位,使 安全工作形成了各部齐抓共管的良好局面。

通过对各级员工的安全教育宣传和培训,层 层落实安全责任,将各级人员的安全责任真 正落实到实处,强化了安全主体责任的落 实,坚持以"零隐患、零违纪、零事故"为工作 目标,有效维护了通威国际中心区域治安 的稳定,治安防范工作取得了良好成效。

# 排除万难绝不认输

# "我要上年会"台前幕后展示通威精神

本报记者 陈其星

"30人团队团结一心,8分钟展示热血 沸腾,9次喝彩掌声雷动。"为鼓舞十气,本 次通威股份科技·营销年会上,市场体系组 织了首届"我要上年会"活动。舞台上8分钟 的展示,将通威人吃苦耐劳、不断进取、团 结一心的精神展现得淋漓尽致,集团董事 局刘汉元主席,股份严虑总裁等领导,以及 所有观看了本节目的同仁,均对这一充满 正能量的直实案例给予了高度评价

然而在聚光灯背后,这支来自五湖四海 的通威人队伍付出了多少艰辛?他们身上又 承载着怎样的目标与使命?带着这些疑问, 记者专访了"我要上年会"的参演人员。

### 困难面前不甘示弱

在年会期间每一个夜晚,尽管已是夜 深人静,一阵阵整齐而嘹亮的口号声仍然 响彻通威国际中心。排练人员每天回到酒 店,已经是凌晨2点以后,第二天一早仍须 照常参会,休息时间仅为4小时。"站军姿、 列兵阵",每一位同仁不辞劳苦,以军人般 的要求规范每一个动作。然而,连续一周高 强度、高难度的排练,这支队伍未出现任何

"作为女性,如果我能够完成这个动 作,对有顾虑的同事,无疑是最具有说服力 的,于是我欣然接受了挑战。"据了解,在练 习节目中的卧倒动作时,尽管经过专业示 范,仍有同事怀疑其安全性,尤其是团队中 那些胳膊受过伤和年龄偏大的同事。这时, 武汉通威质检员陈丽婷站了出来,在口令 中毅然决然地卧倒,或许是被陈丽婷的坚 强所感动,抑或是一种不甘示弱的骨气,大 家一一放下包袱,开始练习。



由于时间紧、任务重,从练习站军姿开 始,就陆续有人身体出现状况。陈丽婷也不 例外,在第三天练习跑步走过后几乎晕倒, 辛酸的泪水倾泻而下。"虽然当时确实很想 休息,但我也意识到,如果此时打了退堂 鼓,势必会影响整个团队的士气,所以我选 择咬牙坚持"当同事提出要送陈丽婷回酒 店休息时,她拒绝了,继续和兄弟姐妹们一

出于节目安排需要,有一个从人梯上 摔下来的环节,几次排练下来,不仅腰酸背 痛,甚至关节扭伤,加之缺乏休息,身体更 加疲惫,整个排练下来,陈丽婷整整瘦了5 斤。也有队友在排练中出现感冒发烧等情 况,尽管如此,排练从未停止——因为他们 是通威人,他们来自不同的分、子公司,代 表着分、子公司的荣誉和使命。

通威人的精神告诉他们:可以倒下,但 绝不能认输。正是这种不服输的精神,支撑 着他们从一天天的疲劳和伤病中挺了过来。

## ■ 我们不是一个人在战斗

"地板太冷,不能脱鞋,没事的,一点都 不疼,尽管踩吧。"在练习爬人梯的环节,男 同事们忍着被硬底鞋踩得生疼,也在为女同

事着想;当知道陈丽婷因排练多次摔伤之 后,参演的另一位同事主动送来跌打扭伤 药。此时,30人的团队早已融为了一个整体, 他们的名字就叫诵威人,代表着勇气、代表 着责任、代表着永不言败、代表着爱……

排练全程由王进仕经理、陈麒老师负 责编排和训练。期间,股份副总裁王尚文在 百忙之中也不时抽查排练情况,给大家加 油打气。大家排练辛苦,市场体系的领导 和同仁也与队员们步调一致,甚至在大 家解散休息之后,他们仍在挑灯夜战,进 行编排剧情、设置情景、准备道具等一系列

着口号'我爱通威,通威爱我',跑步进入舞 台的瞬间,面对台下来自全国各分、子公司 的领导、同仁,以及视频在线的同仁们的瞩 目,神圣感油然而生,内心充满了骄傲和自 豪,此刻站在台上的我们,不是一个人在战 斗,我们代表的是通威人。"在台上,不论是 列队还是喊口号,队伍都整齐划一,掷地有 声。通威健儿们昂首挺胸、匍匐前进、勇于 攀登,不同的年龄,不同的性别,却脚步齐 整、铿锵有力,震撼全场。 整个表演过程,台下掌声不断,看见陈

"上台之前,本以为会紧张,当我们喊

丽婷从上面摔下来两次,现场不少观众感 动得眼泪都掉了下来。

节目表演完后,马上就有同事关切地 打来电话问候:"是不是爬人梯时特别艰 难?有没有摔疼?"此刻,陈丽婷以及所有的 队员圆满完成了任务,他们的努力付出,他 们的以身作则,弘扬了通威人不屈不挠、永 不言败的精神!

本届科技·营销大会之前,他们是30个 相互不认识的个体,短短几天会后休息时 间的排练,已经将他们紧紧地凝聚在了一 起,变成了一个团队。排练过程流过泪淌过 汗、喊过苦叫过累,但从没有一个人认过 输。这是一场表演,但远不只是一场表演, 而是通威与通威人的缩影。前进的路上随 时会遇到艰难险阻,一次次地跌倒,又一次 次地站起,在泥泞中匍匐前进,朝着目标全 力以赴,这不正是值得所有人赞赏的"通威 勇士"吗?

## 通威是一个家

2014年3月7日是陈丽婷进入武汉通

威的第一天。宿舍是4-6人间,不带卫生 间,与同事共用洗漱间,没有网络,没有办 公座椅。第一眼看到这样环境时,陈丽婷心 里有些打鼓,但诵威只用了接下来的一天 时间,就让陈丽婷毫无悬念地爱上她。热情 的同事在生活上无微不至的照顾,亲切的 领导在工作上不厌其烦的指导,以及同事 们热情向上、认真负责、互帮互助、快乐活 泼的氛围,让陈丽婷喜欢在通威工作,喜欢

物质条件虽然很苦,但是这里就像 个家,让她的精神世界十分富足。

在诵威,陈丽婷养成了良好的工作习

惯,每天睡前在脑子里梳理当天的工作得 失与改进措施;每天起床后第一件事就是 到库房盘查当天到货情况、库存原料质量 状况、当天的生产计划情况;定期总结得失 和规划自己的目标;严谨认真地工作、积极

"宝剑锋从磨砺出,梅花香白苦寒来" 可以说,"我要上年会"节目就是通威人工 作态度和生活方式的体现,团队这样"排除 万难、绝不认输"的通威精神,方造就了通 威如今挥斥方遒、笑看风云的豪迈底气!

### 通威股份副总裁、市场营销总监兼技 术总监王尚文点评:

我们的科技·营销年会继续采用了网 络直播的方式,但毕竟网络收看与到现场 参会的感受是无法比拟的,通过"我要上年 会"这个活动,选拔一批分、子公司的优秀 基层员工到年会现场,30位代表的优异表 们认真积极参与,付出了所有的心血和汗 水。这正是我们在推广的"准军事化",而事 实上他们的表现已经超越了"军事化"的标

他们在年会上的展示不仅仅是一个节 目,因为在我看来,这里面没有一点表演的 成分,他们是在用心诠释通威的正能量,他 们是用自己的行动展示通威人团结一心 奋力拼搏的蓬勃朝气。刘主席和严总裁的 高度评价也很好地印证了这一点。希望他 们能将自己的正能量传播到各自公司,延 续通威人"排除万难、绝不认输"的精神,为 来年的工作打下坚实基础!感谢他们,祝贺 他们,祝福他们!

本报讯(通讯员 乐烨)12月5日上午 10点,由遂宁市人社局党组成员、副局长 杨勇为组长的和谐劳动关系考查小组一 行,在乐山市人社局副调研员朱俊、五通 桥区人社局刘局长等的陪同下莅临永祥, 对循环经济工业园区和谐劳动关系的创 建工作进行了检查指导。公司分管人力资 源的总经理助理赖永斌及人力资源部经

检查报告会上,赖总首先代表公司对 杨组长等一行的到来表示热烈欢迎,并对 整个园区的生产经营情况和公司目前在 和谐劳动关系创建方面的情况作了简要 汇报。随后陈经理根据公司在创建和谐劳 动关系方面的具体工作,向检查小组领导 作了详细汇报。

检查组成员在听取汇报后,详细查阅 了园区建立劳动关系三方协调机制、全面 实行劳动合同制度、建立集体协商制度等 创建资料和工作台账,并一致表示,公司 在整个行业不景气的大背景下,积极想办 法确保员工收入、稳定员工队伍,并严格 按照国家相关法律法规规定维护员工利 益和合法权益,实在是难能可贵,值得广 大企业学习和社会推崇。最后希望园区能 更进一步加大宣传力度,使企业和员工充 分认识到创建和谐劳动关系的重要性,增 强职工和企业同舟共济的责任感。

# 永祥树脂召开 2015年降本增效动员大会

本报讯(通讯员 鲍丽)12月30日下 午,永祥树脂"践行2015,降本增效动员大 会"隆重召开。永祥股份董事长冯德志、总 经理段雍等领导出席大会。

段总在会上指出,实现降本增效经营 目标与员工个人利益息息相关。一旦完成 既定的经营目标及质量目标,表现优秀的 员工则享受相应的奖励。为提高工作效 率,给与更多的自主性,股份公司对各分、 子公司充分授权,以提高工作效率。

最后冯董事长作重要讲话。他谈到,

构建和谐企业促进健康发展

# 永祥股份和谐工业园区顺利通过省人社厅组织的年度交叉检查

降本增效首先要从思想观念上改善,"更 新观念,承认差距,需要勇气;而改变差 距,需要智慧"。其次,要从量上做起,积少 成多,量变引起质变。另,全面提升团队的 创造力,打造出一个好的团队也十分重 要。树脂公司作为永祥股份的坚强后盾, 虽然2014年形势不佳,但2015年将在供 销环节寻求突破,公司为此设立了相应的 挑战奖,同时建议生产系统的创新奖不封

冯董事长最后强调,以"对标行业先 进,植入体系标准,提出精益管理,挑战经 营目标"的经营思想指导大家将工作落到

## 永祥水泥举办 2015 降本增效动员大会

本报讯(通讯员 杜铮)12月29日下午 2点,永祥水泥在培训室举办了"践行 2015,降本增效动员大会",各部门班组长 以上管理人员及骨干员工参加了此次大 会,永祥股份总经理段雍受邀出席会议并 作重要讲话。

会上,永祥水泥总经理张劲辉向大家 列举了公司在2015年度生产经营的各个 环节中践行降本增效可以实现的指标和 数据,鼓励全体员工坚定信心、立足本职、 践行降本增效,在2015年打好降本增效的 "组合拳",一定能够完成董事会下达的经 营目标。随后,公司生产部、采购部、销售 部、商混站、人事行政部的负责人分别上 台发言,具体讲解了各部门如何在2015年 积极开展降本增效工作,不断为公司降低

最后,段总结合公司实际情况从三方 面为大家讲解了降本增效。目前水泥市场 竞争日益激烈,只有管理者带领员工,将 成本意识贯彻始终,才能找到出路,而只 有企业发展了,员工收入才能提高。其次, 利用对标管理,每个人立足自己的岗位, 一步一个脚印去改进,从各个环节节约成 本。第三,要敢于挑战,设立挑战指标并努 力去实现。段总还要求大家把"成本意识" 带到岗位上去, 养成良好的节约章识和习 惯,并鼓励各级员工,只要大家共同努力, 永祥水泥一定会不断发展壮大,成为参与 市场竞争、各项指标先进、成本具有竞争 优势的优秀水泥生产企业。

# 永祥多晶硅召开 2014年管理干部述职大会

本报讯(通讯员 范双林)12月28日, 永祥多晶硅2014年管理干部述职大会在 公司会议室召开,各部门负责人、副经理、 经理助理等共27人参加,公司总经理李

斌、副总经理甘居富等领导参与评估。 大家通过 PPT 和演讲的形式总结 2014年度的工作,展示了工作中的亮点, 并分析存在的不足以及改善措施。展望 2015年,大家信心百倍,做好了2015年的 工作部署,为明年的达标达产奠定基础,

大家纷纷表示不达目的誓不罢休。 会上还开展了市场部经理和副经理 竞聘工作,竞聘者通过PPT和演讲的形式 总结2014年市场情况,规划2015年市场

工作,各位评估人对被评估人的能力进行 评估,最终得出了竞聘结果,为公司人才 选拔提供了有效的依据。

最后,李总对各部门2014年工作取得 的成绩表示肯定,与大家分享了2015年工作 思路,并从公司的战略、董事会的期望及如何 完成2015年工作计划等提出了工作期望,希 望各部门、分厂在来年齐心协力,"磨刀不误 砍柴工",2015年大展宏图。

# 永祥多晶硅组织生产员工 开展"每天晨跑"活动

本报讯(通讯员 杨映)12月起,永祥 多晶硅公司利用大修期间组织生产员工 开展"每天晨跑"活动。

一日之计在于晨,晨跑既能锻炼身 体,增强体质,又能使我们在适当的运动 中保持良好的精神状态。公司将员工跑步 纳入企业日常管理,持之以恒,必能打造 支有战斗力的生产 "队伍,增强团队凝聚 力,提高工作效率。

## 永祥多晶硅开展 员工行为规范培训工作

本报讯(通讯员 林东绿)为规范员工 行为,树立公司良好形象,12月18日-23 日,永祥多晶硅公司人事部组织全体员工 640余人分七次开展了《员工行为规范》培 训,此次培训人数达今年之最。

本次培训分为"仪容仪表"、"安全管 、"职责奖惩"等六部分内容。培训结束 后,人事部分批次组织了培训考试,取得 考试成绩来看,达到了培训预期效果。

## 永祥多晶硅开展 《全心生活全新工作》专题培训

本报讯(通讯员 范双林)12月16 日-17日,永祥多晶硅公司特举办了一场 名为《会心生活会新工作》的专题培训。总 经理李斌、副总经理甘居富等领导,以及各部 门负责人、业务主办、班组长等共计160余人 参加了本次培训。

此次精彩生动的培训,得到了全体学 员的一致好评。不仅使大家开拓了视野,启 发了思维,丰富了知识,提升了职业素养, 更提高了认识问题、分析问题、解决问题的 能力,具有重要的现实意义,为快速推动工

了平均分88.37的好成绩,从现场情况和程建设,早日实现技改目标打下了基础。

## 永祥多晶硅开展 特种设备应急救援演练

本报讯(通讯员 林东绿)12月25日上 午,区技术监督局、电梯维保单位和永祥 多晶硅公司联合开展了一次"电梯困人应 刍救援模拟澝练"。

演练过程中,各单位反应迅速、协同 配合,分别做好了被困人员安抚、现场秩 序维护及现场施救等工作。此次演练,是 公司今年开展的"百日安全活动"主要活动 之一,活动的顺利开展检验和锻炼了特种设 备使用单位和维保单位的事故应急救援快 速反应能力,为今后处置类似紧急情况积累 了宝贵的经验。

# ■通威太阳能(合肥)有限公司

本报讯(通讯员 尹超)12月25日-26 日,2014保利协鑫客户答谢会在苏州举 行,全国政协委员、协鑫集团董事局主席 朱共山,保利协鑫执行总裁舒桦等出席会 议。通威太阳能(合肥)有限公司董事长谢 毅应邀出席会议。

谢总在会上发言并代表通威集团董 事局刘汉元主席向朱共山主席及出席活 动的嘉宾转达了问候。他指出,山积而高、 泽积而长,这一年来,通威太阳能(合肥) 有限公司从刚启动时的8条线,到现在的 1.5GW 多晶电池片产能全部启动,在这个 发展的过程中,真诚感谢保利协鑫以及光 伏同行的帮助和支持。

他强调,2014年,通威和协鑫结成了 战略合作伙伴关系,从硅片的合作,延伸 到了电池片合作,2015年双方还将在硅料 和终端应用、渔光互补等方面进一步加强 合作。古语有云"同道而相益,同心而共 济,始终如一,此君子之朋也。"最后,谢总 提出,通威真诚地希望与光伏同行朋友同

电等企业负责人。

# 举行企业文化系列活动

本报讯(通讯员 尹超)为加强合肥太 阳能公司员工对通威文化的认识,树立共

每天进步1%, 第365天则为第一天的38倍 每天退步1%, 第365天则为第一天的0.025倍

通威太阳能(合肥)有限公司董事长谢毅出席2014保利协鑫客户答谢会

心共济,结成永远的朋友,不论行业的风 云变幻,始终守望相助。

出席答谢会的嘉宾还有晶澳、天合光 能、海润光伏、昆山茂迪、中节能、航天机

# 通威太阳能(合肥)公司

同的奋斗目标,传播正能量,12月19日下 午,以"了解、认同、奋斗"为主题的企业文 化系列活动拉开帷幕。公司董事长谢毅、高管 以及部门主要负责人参加了此次活动。

活动以观看通威集团董事局刘汉元 主席的专访《我的梦不只是商业梦》开篇, 公司高管和骨干们共同了解了通威创业 的艰辛和进入太阳能光伏行业的历程。会 上,大家踊跃发言,纷纷抒发感想。 通过观看视频,大家对刘主席当年

的创业历程、通威30余年的发展、在新 能源产业的战略布局等有了一个更加鲜 活和深入的认识。在活动中,大家还共同 观看了"2014年通威股份科技·营销年会" 视频《荣耀时刻》,董事长谢毅与大家分 享了参加通威股份科技·营销年会的感想

带着激动的心情,在热烈的气氛中, 大家齐唱《我们通威人》,高昂的歌声,既 唱出了热情,也表达了对通威的热爱。

企业文化建设是一项长期推行的工 作,此次活动,是合肥太阳能加深员工对 通威文化了解的第一步,在2015年,公司 还将有计划、有步骤地举行系列活动,让 全体员工达成共识,共同奋斗。

通威太阳能(合肥)公司成功通过 地面用晶体硅电池组件CSA认证

本报讯(通讯员 宋开平)继获得CGC、 TUV证书后,经过一系列的严格测试与工 厂审查,通威太阳能(合肥)公司近日又成 功获得地面用晶体硅电池组件 CSA 认证, 这也是我公司地面用晶体硅电池组件获 得的第三张认证证书,意味着合肥公司组 件厂生产的地面用晶体硅电池组件通过 UL1703标准的测试,获得了加拿大和美国 市场的准入证。

CSA是世界上最著名的安全认证机构 一。有了CSA有效的产品安全认证,想 要进入世界上最为坚韧而广阔的北美市 场就轻而易举了,因此CSA认证也成了任 何一个地面用晶体硅光伏组件生产商梦 寐以求的权威认证。此次 CSA 的审核对计 量校准、原材料进货检验、原材料采购合 同及发票、不合格品控制、组件生产过程 工艺控制、安规测试、产品一致性控制、仓 储管理等等组件生产流程进行了检验,促

使企业真正达到规范化的要求。 此次 CSA 证书的取得,对于合肥公司 来说,无论在企业形象、经济政策、经营运 作以及国际间的贸易交流都将会是一次 重大的机遇,对于公司进一步拓展国际国 内市场,具有重要作用。

同心而共济

# 通威太阳能(合肥)公司组件厂 圆满完成 BHPV 生产任务

本报讯(通讯员 邓建)经过15个工作 日的顽强拼搏,近日,通威太阳能(合肥) 公司组件厂圆满完成了1200块BHPV(建 筑光伏蜂窝模块)组件的紧急生产任务。

BHPV是基于光伏组件材料特性的全 新设计,将光伏发电、建筑装饰、节能保 温、防火和防水等多种功能集成融合的新 型标准建筑材料。由于它可直接构建建筑 的围护系统,替代屋顶或墙体的保温层、 防水层、装饰层等材料。因此工艺要求极 高,制作过程不可返工。客户通过对整个 合肥地区光伏公司的考察,最终选择了通 威太阳能合肥公司,这也是国内首次批量 生产BHPV光伏幕墙组件。对此,负责此次 订单的组件厂认真筹划,不仅对生产人员 进行制程的全面培训,还对生产设备进行 了改装升级,为了克服生产部人员不足的 困难,组件厂采取前后工序分开生产,各 部门协同合作等办法,加班加点,赶在寒 流来临前完成了生产任务,在节省公司供 暖成本的同时,使产品合格率达到99.60% 以上,以高效率和高质量获得了客户的称

此次BHPV生产任务的圆满完成不仅 为客户提供了优质的产品,也锻炼了自身 的队伍,对于合肥公司进一步强化队伍建 设,开拓市场,具有重要意义。



日异月殊

肆意徜徉在梦中的花海时,却被一个电话 惊醒。电话是车间主任徐正民打来的,他

告诉我,提升机头轮覆胶的工作完成了, 让我过去拍照。正值周末清晨,冬日暖阳

透过玻璃窗,照射在我床前。桔黄色的阳

光,看着是那么舒心和温暖。我揉揉惺松的

睡眼,仿佛还置身于飘香的梨花丛中,在这

初冬微凉的晨风中,不愿醒来。想起梦中那

当我带着照相机赶到机修房时,我被

这是那个待维修的提升机头轮吗?这

是那个处处凹槽、严重磨损的头轮吗?机

修班的师傅们向我简单介绍了海南通威

提升机头轮覆胶技术创新的经过。他们

说,在2013年以前,我们海南通威饲料生

产部的提升机头轮覆胶,需寄到厂家进

行,价格和运费高,时间长。因此,不光成

本高,时间长, 还较易影响生产, 极不方

便。后来经过技术创新,采用购买的输送

学,还没到站台就看到一辆公交迎面驶

来,忙招手呼喊,可那庞然大物不理不睬,

疾驰而过,我狂追数十米,终无功而返。后

来才明白,公交车是要等的。就像小时候

急着长大,而现在俯视着小朋友们,自然

身不由己。我刚到站台,一个人浪打来,卷

着我涌进149,手不着天,脚不着地,原来

149经过大学城、市区、开往火车站,有这

样的经历也在情理之中。可149的司机却

把公交车开出了漂移的感觉,让人犹如置

身 F1 赛场,公交开动的时候,发动机的轰

鸣声,让人"血脉贲张";每个急起急停,都

让无数人为之"倾倒"。不仅极速,而且"风

流",此刻司机正扭头和旁边的美女谈笑

风生,颇让大家捏了把汗,真是艺高人胆

大。上坡下坡,车不减速,你左右扭动,就

有一种冲浪的感觉。肥猪一样蠢笨的公

交,在他脚下好像一头雄狮,霸气无匹。我

大学第一次坐149路公交车纯粹是

当年第一次坐公交车,是到城里上

千树万树的梨花,我不由美得想笑。

眼前的景象惊呆了

2015年 1月 1日

# 这是一个 变化的世界

约翰·F·肯尼迪总统有一句名言,"巨大 的变化就在眼前,你最好学会游泳,否则你会 像石头一样下沉。"

2014年11月19日,首届世界互联网大 会在乌镇召开,首次汇集全球网络界领军人 物共商发展大计,标志着电子商务时代迅猛 到来。阿里巴巴马云、美国高通公司保罗·雅 各布、百度公司李彦宏、京东刘强东、搜狐张 朝阳、苹果公司布鲁斯·塞维尔、小米科技雷 军等中外互联网领袖高峰对话,探讨今后几 十年我们身边可能发生的变化。

晚清著名红顶商人胡雪岩曾说过,生育 越难做越是机会,关键是你的眼光,你的眼光 看到一个省,你做一个省的生意;你的眼光看 到全中国,你做的是全中国的生意;你的眼光 看到全世界,你就有机会做全世界的生意; 你的眼光看到今天,你做今天的生意;你 的眼光看到十年以后,你做十年以后的生 意。所以眼光很重要。看得远才能看到今 后所会发生的改变,并跟上变化的节奏。 小米手机大家都知道,我们身边的朋友很 多也接触过,小米科技4年多前创办,用了 3年时间小米成了世界第三,谁又会知道 在小米手机出现的前五年,他们的团队已 经制定了什么策略呢?而诺基亚从当年的 霸主到被收购也只用了3年的时间,或许这 也只是世界变化的一点体现罢了

世界变化的同时也推动着我们一起改 变。在被改变的同时我们也要停下来看看我 们已经发生的改变。在马云执掌阿里巴巴迅 速发展时,据说有高人前辈指点道:"你走到 现在为止,你要思考一个问题,你到底有什 么,你要什么,你放弃什么"。或许在夜深人静 的时候,我们也可以静下心来想一想,我们梦 想过什么、做到了什么、改变了什么,身处变 化且看清变化。 变化一直在进行,未来会是怎样,没有人

能断定。在互联网领袖高峰对话中,雷军放出 豪言,他说按照现在小米公司对于互联网的 掌握以及投资,可能过5-10年就可以做成 世界第一的智能手机公司,这是雷军对小米 科技的展望。京东创始人刘强东说过:"很多 人输就输在,对于新兴事物第一看不见,第二 看不起,第三看不懂,第四来不及,不要说停 止学习,就是慢一点都有可能被淘汰出局

世界在变,我们也在变。梦想还是要有 的,万一实现了呢!



# '三四的年纪

"可能说出来你永远不会理解,我习惯贫 贱,但没有办法让我喜欢的女孩忍受贫贱。"

"你就认定了跟我在一起必定贫贱?为 什么你连问都没有问过我,也许我愿意跟你 吃苦……

"但是我不愿意!"

看着这无比熟悉的电影台词,突生无限 感慨。没人能阻止感情的发展,喜欢是件不可 遏制的事情。年轻的唯一资本就是不怕输,就 算明知道得不到也会努力去争取一把。在那 寂寞年岁里,谁都会磕破头、流点血,知道疼 了,下次依旧会再磕。

陈孝正没有错,他只是担心给不了小飞 龙想要的生活,他爱的那双手、那张脸、那个 人,他想让她一直保持他爱的时候的模样。他 没有输给谁,只是败给了现实。现实就是他给 不了也不确定以后能给他爱的女人幸福。

郑微也没有错,她敢爱敢恨,从17岁到 22岁。她不过是个普通女子,是否得不到的 才是最好的,爱的时候不会考虑那么多。她很 傻,也很真实。所以,在某些时候,真实的女子 才会让人疼。

只是,在不确定的世界里,谁都是不确定 的。既然不确定,索性都放开。突然发现,不管 是电影还是生活。我们提得最多的是"现实" 二字,我们找的最多的借口也是。

二十三四的我们,似乎有时躲在墙角,都 不敢喊出:我的青春不朽。

二十三四的我们,必须告别过去,学会担 当,学会承担责任。学会适应不适应。看着周 遭的同学朋友都赶着结婚生子,有时会羡慕, 有时会忧愁。我们不是不想谈个稳定的对象, 只是不敢轻易地对谁说喜欢。是的,我们早已 过了肆无忌惮去喜欢一个人的年纪了。你不 在乎的,总有人会在乎。你不介意的,总有人 介意,不是么?

以前不喜欢看的新闻现在也能多听几 则,不喜欢的古建筑也会开始留恋,从来不曾 留意的山山水水、花花草草竟然不知觉地填 满相机。所以说,人是会变的。多的不应该是 身上的那些赘肉,更多的是包纳百川的勇气。 话到底,有可能是我们的心性使然罢了。

这个年纪,我们想要征服全世界。输了, 困了,也会拍拍灰尘,大不了重新选条路就是

这个年纪,说是能放下事情,却也是最放 不下事情的。说好的不坚持,还是忍不住偷偷 想一个人,任思念长成发霉的土豆。没准来年 春天埋在土里,就能立马发芽。

二十三四的年纪,会让我想很多,会让我 体验很多,也会让我莫名地感动许多。

朋友的帮助和理解,自己一毛不值的执 着,别人关切的话语,公司领导和同事给予的 帮助与宽容,每个人脸上充满的最真诚的笑 意与问候,都能让我感到一个团队和集体的

只是每个人都会变,变成熟悉或是陌生 的样子。但是,只要坚持最初的梦想与热忱, 我们就一定会是人生的赢家。哪怕所谓的现 实再现实。只有不忘初心,才能方得始终。工 作如是,生活亦是

二十三四的年纪,是我们最真最美,充满 活力的年龄。所以要坚信,总有一天,那一个



# 万树梨花开

机皮带为头轮覆胶,结合钻孔铆接的技 术,花费半天的时间就能完成,并且成本 低廉,还不影响生产

不一会儿,制粒工苏学松来到机修 房,跟机修班长岳艳刚谈论换550压辊轴 承的事。他们利用发明的压辊拆卸工装、 千斤顶、支撑杆、压辊轴承压盖和工装模 具,快速拆卸压辊轴承。只见岳班长在工 装上放好压辊,盖好压盖,再放上千斤顶 支撑杆,加上千斤顶,马上开始拆卸,只几 分钟时间,就完成了压辊轴承的拆卸工 作。整个拆卸过程如行云流水,一气呵成。 利用这个小发明拆卸压辊轴承,改变了人

149, 所以我常常坐149, 也是期待片中公

交车高速过弯时侧窗和地面呈45°的神奇

了,我想了下比起以前挤车游玩,原来是

因为现在挤车上班的缘故。大家挤上车,

顿时分成两个"阶级",一个是有座"阶

级",一个是无座"阶级"。有座"阶级"靠在

椅背上,跷着二郎腿,怡然自得;无座"阶

级"却"身不由己"、"生灵涂炭"。我要解释

一下,这个成语没用错——挤着上下车如

毕业后,坐公交车就没有这么愉快

卸压辊轴承时,需要用锤子和改刀敲击, 因此会由于受力不均而导致轴承较易损 坏,并且不易敲出来;不安全因素也较多, 稍有不慎就会伤到手脚。而当机修班的高 手们,成功研制出定位准确、稳固性好、操 作灵活的压辊轴承拆卸工装后,利用工装 和千斤顶来拆卸压辊轴承,方法简单、方 便又轻松,既减轻了拆卸的劳动强度,又 不会损坏轴承,还保障了工人的作业安

乘借通威总部生产部"生产技术创 新"活动的东风,我们海南通威人一马当

级"不管司机把车朝哪开、怎么开、开到

哪,只想人人有座,但人人有座不好实现,

他们便想推翻有座"阶级"自己上座。此时

有一个人抓住扶手,掌心吐劲,以一个标

准的体操动作引体向上,蹿上扶手,躺在

上面的横杆上,他就是爆红网络的体操

哥。后来又诞生了一个"邪教",就是手机

教。他们人手一机,分散活动,说话是他们

的大忌,教义是眼不离机,机不离手,机在

人在,机亡人亡,最高境界是人机合一。公

交车是他们拜祭的秘密场所:在最挤的时

先,"忽如一夜春风来,千树万树梨花开", 透出一股势不可挡的自主创新的春的迅 息。这股迅息,赋予我们战胜困难,夺取胜 利的希望与信心。

我用相机记录着我们海南通威人创 新的点点滴滴,在相机夺目的闪光中,在 相机悦耳的咔咔声中,我眼前又浮现出昨 夜的梦境:万树绽放的梨花,美得让我心 醉神迷。我忽然悟道:我们海南通威生产 部百人同心,人人奋勇争先,追求卓越,追 求创新,一个个创新的人,一桩桩创新的 事,不也构成了一幅万树梨花开的动人画

教徒便动作一致地把手机举过头顶,抬头 仰望,这就是他们的拜祭仪式,蔚为壮观。 还有一些好心人,比如让座的、尊老爱幼 的,还有一次,我低头看见我的手提包拉 链开了,一个面善的哥们正在帮我拉上, 我感激地说:"您真是活雷锋啊,请问高姓 大名?"他低调地说句:"名字只是代号,记 住我的精神吧",就匆匆下车了。有一个小 男生被挤来挤去,挤到两个女同学中间, 憋红了脸,最后实在忍无可忍,大叫一声 "男女授受不亲"。

公交车就像一盒立着的火柴,我常常 想可能有一个大手把车底盖打开,捏着一 个人的脚把他拎出来,然后把他的脑袋在 一个巨大的火柴皮上一划,他就脑袋冒 烟,很快就烧过了一生,我想到这就有些 担惊受怕。

候,人与人之间是零距离,间不容机,无数

后来照镜子时,蓦然发现自己目光呆 滞、胡须如虬,掐指一算,自己已烧过三分 之一了,真是往事如烟啊。

**灵** 地 之 间 洋子/摄

公交趣谈

人在通威

# 实力引领未来

梅花为何傲雪凌霜,一枝独秀?老虎 为何一啸震天,为森林之王?雄鹰为何搏 击长空,振翅高飞?只因它们有实力,它们 用实力为自己代言,用实力为自己喝彩。 所谓声望源于成就,魅力源自实力,可以 说实力是一个人,一个企业,甚至一个国

举办了以"有实力,才有尊严"为主题的会 计年度培训。这次培训于我来说是对通威

仅在于其富有远见的规划和高品质的产 品,还在于它塑造的文化理念以及不断推 进的培训管理体系。而每年公司组织的会 计培训也真正反映出企业对提高员工实 力的重视。培训结束后,心中总有一个声 音在呐喊:"让你的未来配得上你的野心, 让你的人生对得起自己所受的苦难!"一 次培训足以振奋人心、激人向上,这就是 通威文化的魅力、实力的体现!而正是这 种实力文化的传播,撒下了文化的星星火 种,为通威未来的燎原之势种下了希望。

如今,通威正处于持续发展、不断迈

进的新阶段,也需要更多怀揣梦想、敢拼 敢闯、充满实力的员工为通威的腾飞而努 力,为通威美好的未来而奋斗。因此,每一 位通威人都应该重视自身实力的培养,多 学习、多积累、多做事,为自己创造价值, 为自己赢得尊严。

身为一名会计人员,首先,我们应该 要加强书面知识的学习和实际操作来积 累会计专业知识。其次,现在的会计人员 必须具备强硬的综合素质。随着经济的快 速发展,会计工作不再只是简单地停留在 纸质数据上,更多的时候则需要我们对书

面数据进行加工处理,可以说新的时代给 会计人员提出了新的要求,那就是多方发 展,综合提升。因此,我们必须全面努力, 多方位锻炼,使自己成为一个富有综合实 力的强者。最后,每一位财务人员都应具 有全局意识,关心公司的各个方面。只有 这样,我们才能实现从核算会计到管理会 计,从基础工作到分析解决问题的重大转

变,从而更好地为企业创造价值。 这次培训吹响了奋斗的号角,传递了 优秀的文化。"有实力,才有尊严"的培训 主题敲打着每一位培训人员的心房,也引 起了所有人的共鸣——实力改变命运,实 力成就尊严!让命运掌握在自己手里,提 高实力,改变自己,让梦想在阳光下起 航,让信念在绝境中重生,让价值在拼 搏中体现,让你的未来因现在的努力而 熠熠生辉!通威人,加油吧,勇敢地做一 只呼啸苍穹、搏击长空的雄鹰,用实力 谱写时代的乐章,用实力延续通威的辉 煌,用实力成就我们的尊严,用实力引领 美好的未来!

格。孙权之兄孙策去世之前,告诉孙权"内 事不决可问张昭,外事不决可问周瑜",孙 权也是谨记兄长教诲,走敬老尊贤的风 格,在招募人才上一直采用"内部推荐"的 方法,如周瑜曾说:瑜不才,恐负倚托之 重,愿荐一人以辅将军;肃又荐一人见孙 权:此人博学多才,事母至孝;覆姓诸葛, 名瑾……通过此方法为孙权在敬老尊贤 上做到了极致,方能在18岁初上任"自是 孙权威震江东,深得民心"。说明在组织发 生重大变化时期,内部推荐式招聘有助于 稳定内部、增强凝聚力的作用。

反观董太师的董氏集团,曾"剑履上 殿,威福莫比",在招募人才上可谓一反例, 用当时天下第一豪车——赤兔马和高薪、高 职便使得吕布"公若不弃,请拜为义父"。最 终却是被吕布为红颜与功名"一戟直刺咽 喉"。说明"以利相招",终将"为利而去",严 重者会"为利叛之"

曹、刘、孙三家均因"义"招募人才,终 成三分天下大业,而董以利相交,得惨淡

# 惠州冬雨

下雨,一种常见的天气现象,在许多人心 中,它就和呼吸一样自然、平常。巴山夜雨之 类的凄凉景致,也在无数的作品中被反复吟 咏,实在不是什么新鲜的材料了。不过身为一 个在东部沿海地区呆了三十年,在东北、华东 和华南都淋过雨的人来说,对于华南久别的 雨水还是略有几分感触。

雨分四季,不同季节的雨水,分别有着不 同的温度和触感,也会给人带来不同的心情。 就以广东地区的雨来说,最多的莫过于夏天 的雨水。没办法,谁叫这里夏天最长,足足有 七八个月呢。在炎热湿闷的夏季,一阵带着凉 风的雨水,对于受闷热折磨的人们来讲可谓 是救星,当然这不包括外面还晾晒着衣被的

与三十余度的高温相对比,夏季雨水带 来的一丝凉意可谓是千金难换。不止一次在 外出时碰上这种情况的我,如果衣兜里没有 什么怕水淋的东西,甚至故意做出一副"赶时 间"的姿态,在别人不解的眼神里从避雨的地 方走出来,在长街上好好享受一下被雨淋湿 全身的清爽感觉。当然,这只是一点个人爱 好,请身体不好的同事们不要随意模仿。 比起夏季凉爽的雨水,冬天的雨水则突

出一个"冷"字。一个冷,一个凉,看起来差不 多,但实际感受却是天差地别。广东地区紧邻 南海,距离赤道也不算很远,一年最低的温度 也不会到达零下,可是这并不代表这里没有 寒冷的时候。作为在东北地区长大的我,从小 就经历过不下十次最低气温为零下二三十度 的冬天,也不止几十上百次在大雪纷飞的天 气下出行,曾经不认为广东会令我感觉到寒 冷。直到冬季的小雨降临,这才令我明白在这 里过冬的艰辛。

比起北方那来自西伯利亚干燥寒冷的空 气,广东的冬雨在划过了整个华夏大地之后, 冷风已经不再纯粹,而是更多地裹挟了大量 的帮凶——湿气。于是当与来自赤道的已经 势衰的热空气对撞之后,化为一场场绵长的 冬雨落下。若说北方的冷风是七尺大汉挥舞 着百斤大戈一般堂皇大气,那么广东的冬雨 则是隐藏在茫茫人海里的一位暗藏"鱼肠"的 绝世刺客。当它来到你面前的时候,不论你身 穿几层"护甲",那带着水气的寒意都能够直 渗而入,深入骨髓。

于是,在每一个需要赶车上班的清晨,当 冬雨降下的时候,我也只能将雨伞夹在腋下, 带上衣服附带的兜帽,扣上口罩,争取将每一 寸皮肤都包裹起来,试图缓解这寒意的人侵, 早已经没有初至广东时那种"俺在东北都不 怕过冬,到了广东还会怕?"的意气。

当然,不论是夏雨的清凉,还是冬雨的寒 凛,都是这片土地天然的气象。身为生活在这 片土地上的普通人,除了接受它们之外,还要 以一种积极乐观的心态去面对它们。于是又 一次冒着冬雨来到办公室温暖的气场里,在 键盘上敲出这些文字的我,一边回味着今早 的寒冷,一边享受着如今的暖意,一边准备开 始新一天的工作。

# 《致加西亚的信》 读后感

今年6月份毕业后我就来到珠海海壹工 作,由于刚进入一个新的环境,每天为了适应 这个新环境,都没让自己静下心读过一本完 整的书,这是让我感到惭愧的地方。我深刻地 体会到读书可以学习到更多美妙的知识,可 以让我们更加激情澎湃,同时也可以净化人 的心灵。虽然说《致加西亚的信》是领导安排 去读的,但是,对于我这个内心里很渴望读书 的人来说,这不是难事,反而让我有了更加坚 定的信念,打败自己的惰性,让自己认真读完

《致加西亚的信》的灵感来自于作者阿尔 伯·特哈伯德同儿子喝茶时的一场辩论。他儿 子认为安德鲁罗文是古巴战争中真正的英 雄,他孤身一人出发,完成了一件非常了不起 的事情——把信送给加西亚将军!

对于企业而言,这本书无疑是教育员工 爱岗敬业、忠诚勤奋的最好教材,它所倡导的 是职工对岗位、单位的忠诚,是对制度、规则、 任务的遵守和执行。"敬业、忠诚、勤奋"本是 人性中最光辉的亮点,但随着社会的变革和 价值观的多元化,这种光辉却不知不觉变得 暗淡。可喜的是,总有一些罗文式的人物,能 从多数的平庸者中脱颖而出,凭自己的忠诚、 信用与敬业而被委以重任,成为时代的精英。 当你的领导信任你,你的同事信任你的时候, 你就值得被委以重任。

罗文式的敬业精神给我很多启迪,首先 是严格要求自己,高质量完成领导安排的任 务。作为公司品管部化验工作人员,岗位虽 小,但必须具备嫉"不合格"如仇的品质,把好 产品的质量关,并且服从领导安排,团结同 事,再者是积极面对工作的态度不能少。年轻 人就要有年轻人的样子,对工作富有饱满的 激情。遇到问题主动解决,成为让老板放心的 员工。当然,最重要的是责任意识不能忘。责 任就是使命,责任产生凝聚力。我们的工作就 是对鱼虾负责,对公司负责,对领导负责,更 重要的是对自己负责,这样才能够实现公司 的美好愿景——通威,为了生活更美好。

读完《致加西亚的信》,我内心感慨万分, 虽然书中所表达的精神很多我们都懂,但是 我们现在生活在一个信息快餐时代,很多腐 蚀的信息悄无声息地侵袭着我们。如:上班容 易投机取巧,形成一些坏习惯。所以我们需要 这样的精神读物一次又一次地净化我们的心 灵,摆正我们的心态,让我们时刻充满着奉献 的正能量精神。在工作中遇到了问题,感到郁 郁寡欢时,我们也可以想一想,我们接下来应 该如何正确应对。

"忠诚才有信任,主动才有创新,尽责才 有业绩,付出才有回报。"我们与其为明日的 "奶酪"而忧心忡忡,还不如从今天开始,争取 做能够把信送给加西亚的人。

(内部报刊 免费赠阅)

家发展进步的强大武器。 通威集团财务部于11月27日-28日

实力的震撼,对自身思想观念的冲击!

作为中国500强企业,通威的成功不

以史为镜

# 三国之招募漫谈

看待,直到最近读到曾仕强先生的一本书 《三国探秘》,方知自己看待三国还是太过 浅显。其中蕴含各种至理传至今日依旧为 大众所认同,这说明《三国演义》这本书确 有其独到之处,因此抽空重读三国,确实 另有收获

曹氏集团算是做招聘里头最早的一 个,作为集团公司内部想走组织变革路线 的一位改革家,曹公先走的是市场路线, 先建立自己的市场营销团队,于是"先发 矫诏,驰报各道,然后招集义兵,竖起招兵

每次谈到三国,都当成神话故事一样 白旗一面,上书'忠义'二字。不数日间,应 募人士,如雨骈集。"看得出来,曹氏集团 用的是发布招聘广告的方式广招募人才, 值得注意的是广告上书有"忠义"二字,说 明个人品牌的影响在招聘中是有很大作 用的,这都来源于其"刺董"所成就的名 声,加之古人对于"忠义"这一价值观是普 遍认同的,于是人才便"如雨骈集"而来。

再说刘氏集团,其中最为出名的两次 招聘当属"桃园三结义"和"三顾茅庐"。作 为创业阶段的企业,很多都是走合伙人的 路子,这一点,刘皇叔也不例外,在《三国

电话:(028)85188888

我本汉室宗亲,姓刘,名备。今闻黄巾倡 乱,有志欲破贼安民。遇到关二爷,"玄德 遂以己志告之,云长大喜。同到张飞庄上, 共议大事。"正是因为刘皇叔慧眼识英雄, 且三英志同道合,同有报国之志,加之刘 皇叔善用"汉室宗亲"这一身份,终将成 "桃园结义"美谈。这说明在招聘工作当 中,要注意构建"能力互补的团队",这一 点在初期开拓市场时尤为重要。

演义》中,刘皇叔遇到张飞头一句话便是:

另外,典型的家族企业——江东孙氏

集团,孙权在用人上可谓又是另一种风 收场。观三国,以史为镜,作为鉴戒。 传真:(028)85199999

免费服务热线:8008866888 4008080888 电子邮件:bjb@tongwei.com

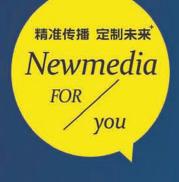
本报地址:四川省成都市高新区天府大道中段588号 邮编:610093



成都通威文化传媒有限公司为通威集团旗下全资子公司。公司奉行"诚、信、正、一"的经营理念,以"精准传播,定制未来"为经营宗旨,致力于借助互联网思维推动传统企业转型升级。针对农、林、牧、渔业上下游企业,面向广大农村和城市社区受众,建立9大系列一站式专业服务平台,构建农企精准高效对接的新型传媒生态体系,打造中国最接地气的专业整合营销传播机构。

# 通威股份片区新媒体平台隆重上线

# 专属定制 猎指 指



# 专属通道:

四川片区 sc.tongwei.cn

蓉崃片区 rl.tongwei.cn

广东片区 gd.tongwei.cn

海南片区 hn.tongwei.cn

福建片区 fj.tongwei.cn

广西片区 gx.tongwei.cn

重庆片区 cq.tongwei.cn

湖北片区 hb.tongwei.cn

湘赣片区 xg.tongwei.cn

北方片区 bf.tongwei.cn

淄博片区 zb.tongwei.cn

江浙片区 jz.tongwei.cn

海外片区 hw.tongwei.cn

鲁豫片区 ly.tongwei.cn

江淮片区 jh.tongwei.cn

虾特料片区 xt.tongwei.cn

虾生物产业片区 xm.tongwei.cn

预混料片区 yh.tongwei.cn



















片区简介 亲

新闻动态

产品介绍 服务中心

通威股份片区新媒体平台,打造各片区的专属展示舞台!

微专刊

微视频

微互动 微互动

动 团队建

人才招聘

通威股份官方网站自2014年7月改版上线以来,集PC、平板、手机等一体化传播介质,构建起四位一体的立体传播平台,在公司形象推广、品牌展示、产品宣传、科技服务、信息发布、文化建设等方面发挥了重要作用,互联网曝光率与日俱增,官网访问量大幅提升。

在通威股份科技营销模式引领下,结合各分、子公司所在片区不同市场情况,区域化、差异化、精准化的营销传播需求日益凸显。为满足与兼顾个性化服务、宣传需求,集团品牌管理中心联合通威传媒精心策划,于2014年12月26日隆重发布通威股份18个片区网站频道。

在股份官网整体架构之下,片区专属通道结合关联的微信公众号,形成全新"通威股份片区新媒体平台",实现片区形象定制、动态信息发布、内容精准传播,全面助力各片区公司新媒体营销!



# 做中国最接地气的 专业整合营销传播机构

服务专线: 400-0133-588

地址: 中国・成都・天府大道中段588号 邮編: 610093 网址: http://www.tongweimedia.com



求贤若渴 虚位以待 详细职位信息请登录 招聘专题网站: www.tongwei.com

2015年1月1日

■重庆片区(重庆通威、黔西通威、长寿通威、安县通威)

# 突破提升 誓达目标

重庆通威 2014年市场工作总结暨 2015年计划会圆满召开

本报讯(通讯员 丁珊珊)为进一步总 结2014年市场营销工作,扬长避短,并规 划2015年工作,11月30日,重庆通威组织 召开2014年市场工作总结暨2015年工作 计划会,股份总裁助理、重庆片区总裁兼 重庆通威总经理万学刚,重庆通威会体干 部,市场一线优秀营销代表,后勤及生产 骨干员工代表共计40余人参会。

会上,首先由市场一线优秀营销代 表对2014年市场工作进行总结,并规划 2015年市场营销目标及措施,每个分部汇 报结束后,进行专题的市场工作讨论,议 题主要就市场工作得失、改进办法等内容 展开

随后通报了公司整体市场营销工作 情况,并规划2015年销量,提出增量措 施。同时,为鼓励表彰优秀的工作汇报,现 场进行了优秀汇报人评选活动,现场形成 比学杆招的氛围。

最后,万总总结了2014年工作,并对 2015年市场工作作出重要部署。万总指 出:虽然2014年我们的总体工作没有完全 达到预期,但这一页已经翻过去成为历史, 明年,我们要突破提升,加强在团队建设、 市场管理、网络建设等方面的工作,同时作 为核心公司,我们有责任担负起片区的工 作使命,注重执行力和工作效率,坚持到 底,不畏辛苦,誓达目标。

本报讯(通讯员 丁珊珊)"数字化 更 精准",这是翻开12月14日重庆日报第四 版上一个的醒目标题,细品其具体内容,却 是通威的365技术养殖示范户胡正奎正在 鱼塘边忙活的场景,类似的媒体报道和行 业参观活动被主流媒体报道已多次出现。

重庆诵威365基地自2014年下半年 建成以来,已多次迎来行业重要领导参观 及媒体报道。全国水产推广总站李可心副 站长亲临现场参观指导,各大媒体更是以 数字化养鱼、手机养鱼等现代化词汇来报 道通威365技术为广大养殖户带来的养 殖高效与便捷。这一系列的现象都在说 明,通威365之风正刮遍重庆各地,也将 为养殖户的创富增收提供有力保障!

本报讯(通讯员 黄婷)12月23日,重 庆通威后勤员工述职大会于第二会议室



隆重召开,出席此次会议的有股份总裁助 理、重庆片区总裁兼重庆通威总经理万学 刚,公司各部门经理以及全体后勤员工, 此次会议主要分为三个环节即员工现场 述职汇报、评委点评及评分、万总做工作

述职会上,每位述职员工都认真地对 自己2014年的工作进行了总结,对过去 工作中取得的成果进行展示。同时也对 2015年的工作及职业发展做出了明确规 划,还对公司的发展提出合理化建议。随 即评委对各汇报人进行了深刻的点评,对 他们在工作中取得的成绩予以肯定,同时 也指出了不足和缺点,并对2015年的工 作提出要求与期望。

本次述职会上,各位员工都精心准 备, 现场演绎大方得体, 经讨术职员工们 的一番激烈角逐,评委们共评选出了8名 优秀汇报者,其中经理助理级3名、业务 主办与普通员工级3名、文档汇报2名。

本报讯(通讯员 丁珊珊)为进一步拓 展资阳市场,提高通威品牌在资阳市场的 影响力,扩大网络布局,实现资阳营销中心 猪料销量快速持续增长,12月15日,资阳 营销中心成功举办"通威行资产倍增计划

会"。来自资阳和简阳的40余位经销商参 加此次会议,同时,会议得到股份畜禽市场 部大力支持。

会议主要围绕"走讲诵威、打造最具竞 争力经销商、通威猪料研发和6615高效养 殖模式"三大主题展开,向经销商们直观精 准地展示了通威30年来的发展历程和取 得的成就,以及诵威猪料养殖优势,并就新 形势下如何打造最具竞争力的经销商进行 了解读。

最后,会议在参会客户肯定的掌声中 圆满结束,相信本次会议的成功将为资阳 营销中心2015年的增量提供有力支持和

本报讯(通讯员 王秋华)为讲一步提 升通威饲料在毕节地区的知名度,扩展通 威品牌在该地区的市场影响力,11月26 日-27日,在黔西县委、县政府相关部门 大力支持和帮助下,黔西通威顺利出席参 展了首届毕节工业产品博览会。

此次黔西通威能够获得免费参展席 位,是企业与当地政府关系融洽的直接证 明。通过参加此次博览会,充分利用政府 资源搭建的展示平台,有效通过品牌宣 传,让更多的人和组织了解、认识通威,同

时也就近了解黔西通威的产品。市场部通 过此次参展会,也收集到了不少兴趣客户 资料,为接下来的市场开发工作做好了前

本报讯(通讯员杨小波)12月1日,重庆 公司召开了重庆片区核心公司市场年会后, 在股份总裁助理、重庆片区总裁兼重庆通 威总经理万学刚的带领下,一行50余人参 观了公司标准化车间。随后又到荣昌365科 学养殖基地观摩学习。

由水产技术经理现场讲解了365基地 建设的选择和通威365科学养殖模式的阐 释。从3种不同类型的养殖鱼类讲到通威6 大养殖关键技术,每一个关键点都讲得深入

在智能物联网远程控制设备展示中,参 观人员都表示震惊:原来养鱼可以如此高科 技、便捷化。在通威底排污渔业环保设施参观 中,参观人员现场感受了从鱼塘底部排出的 污水鱼粪的好外和便利性。在参观现场,大家 纷纷就专业问题向鱼塘老板咨询和了解,并 表示要把这种先进的养殖方法介绍给更多的

重庆片区服务热线:023-49816587

■江浙片区(苏州通威、绍兴通威、无锡通威、合肥通威、池州通威)

# 坚持科技营销 做好转型变革

苏州通威2014年经销商联谊会顺利召开

本报讯(记者 杨力)12月26-27日, 苏州通威2014年经销商联谊会在江苏吴 江东恒盛国际大酒店举行,来自江、浙、 皖、沪等地的200多位苏州通威的经销商 和养殖户参加了会议。

苏州诵威是诵威股份成立的第一家 以生产和销售特种水产饲料的企业,2005 年开始投产,2014年实现特种水产饲料销 量6.6万吨(其中虾蟹料3万多吨),同比 去年销量增加1万多吨,保持了连年增长

通威股份副总裁、市场营销总监兼 技术总监王尚文,通威股份副总裁、华 东片区总裁兼苏州通威总经理宋刚 杰,通威股份总裁助理兼技术中心办 公室主任刘辉芬,股份水产技术总监 张璐等领导介绍了通威"365模式"和 技术优势方面的优势,展示通威下一 步在技术推广方面的决心和信心。

本次会议特别邀请了谋易管理咨 询机构王中老师做了《新形势下经销商 的升级与转型》的报告,王中老师认为, 当下水产行业正处于重大转型阶段,经 销商转变观念必须具备战略眼光,顺势 而为,在成为饲料、融资等综合服务商 的同时,更要成为当地养殖水平和效益 提高的推动者,要以一定的形式参与到 养殖户的生产经营活动中去,能够为客 户带来利益,同时利用各种渠道和经营 技巧在减小风险的同时壮大自己。

宋总详细分析了当前水产行业面 临的严峻形势,他认为在目前水产养 殖比较困难的情况下,保证养殖户的 利益是整个行业继续发展的前提,现 在通威要求团队一切围绕提高终端养 殖户效益来开展工作,但如果没有经 销商的理解、支持和配合,很多措施很

宋总最后总结到,通威通过多年的 实践,总结了"365模式",2015年以及未 来的市场营销工作会紧紧围绕"365模

式"的落地展开,并将作为市场营销工 作的主线,公司层面将会在不同地区、不 同养殖品种方面树立示范户,这些示范 户不是说要给予特殊政策,更多的是把 通威先进的理念和生产设备推广下去, 通过各种技术保障和设施设备利用,以 及通威业务和技术人员的服务真正提高 这些养殖户的养殖效益。

本报讯(通讯员 邱军)12月18日, 由绍兴通威虾料部组织召开虾苗推广总 结会,来自萧山市场的经销商、养殖户共 250余人参加会议,绍兴通威虾料部负责 人肖鉴致欢迎辞。

交流会上,通威股份特种水产研究 所配方老师吴强强就目前养殖状况进行 深入分析,根据实际案例向广大客户推 广海壹虾苗,并着重介绍了绍兴通威原 料质量控制、生产工艺条件、2014年产品 效果展示及2015年绍兴通威虾料定位

随后,虾料部负责人肖鉴就小温棚 养殖实例、效益分析、苗种选择及养殖模 式等进行了详细的讲解。

本报讯(通讯员丁玛丽)11月24 日-28日,2014品管部年度培训会第三 场在无锡召开。通威股份副总裁、华东 片区总裁兼苏州诵威总经理宋刚杰、股 份品管部、股份检测中心、各片区配方师 及江浙、江淮、鲁豫、北方片的品管系统 人员均参加了会议。 股份品管部干玉琼部长总结了本年

工作中的亮点和不足,同时重点对明年 的工作进行布置和落实。宋总对品管工 作给予了肯定,要求在接下来的工作中 严格执行原料、产品标准,强化过程监 督,确保质量管理标准到位,为未来产品 质量提升作保障。

江浙片区服务电话:0512-85171888



■四川片区(四川通威、宁夏通威、蓉崃通威、昆明通威、动物营养、德阳通威、西安通威、攀枝花通威、特种料)

# 抓安全保质量 以科技赢市场

通威股份副总裁、四川片区总裁陈平福视察四川通威新厂在建情况



本报讯(通讯员阳艳)12月2日上午, 通威股份副总裁、四川片区总裁陈平福实 地视察四川通威新厂在建情况。

随行陪同视察的有通威股份总裁助 理、四川公司新厂建设工程小组副组长聂 良,总部生产部工程代表王小龙,四川公 司代表胡安骥,四川预混料公司代表郑学 如。陈总一行先后对四川预混料厂区、四 川公司生产区、办公区等在建工地进行了 视察。每到一处工地,陈总都详细询问施 工的前期工作情况、工程施工进度等相关 事宜,对工程质量、施工程序、安全文明施 工等提出了具体要求。来到正在施工的办 公楼区域,仔细检查了现场施工情况,还 亲自对钢筋的大小和间距进行了比较和 询问,并检查了箍筋绑扎的稳定性。

陈总强调,"质量为本,安全第一,在 加强对现场施工质量控制的同时,一定要 牢固树立质量安全意识。安全为上,绝不 能为了赶工期而忽略安全的重要性,工程 进度稍微慢一点都没关系,一定要做到安

全第一。"陈总还细心的询问施工方一般 多久开一次会,在得到"时时开、经常开" 的回复后,陈总再次强调既要做好现场安 全、质量、进度的管理工作,也要认真落实 安全生产责任制,遵守安全生产规章制 度,杜绝安全隐患。陈总要求切实做好施 工安全防护及施工人员安全教育培训工 作,从根本上提高安全意识,确保安全生 产"零事故"。在陪同检查中,聂总对如何 做好工地的安全、确保施工进度、广告宣 传投放等工作作了具体安排。

据悉,四川预混料新厂预计在2015 年8月正式投入使用,而四川通威新厂也 将在2015年全面完工并投入生产。

本报讯(通讯员陈柠)12月25日上 午,股份预混料片区总经理刘加芳带领四 川预混料厂管理团队深入新厂建设工地, 在甲方代表、四川通威公司驻厂代表、四 川预混料厂驻厂代表及通广公司项目经 理陪同下,对四川预混料厂主车间、生活

楼、办公楼施工现场进行了工作检查。 刘总在检查过程中听取了驻厂代表

的工作汇报,每到一处工地,她都驻足仔 细检查施工质量,询问工程施工进度及施 工难点等相关事宜,通过检查和听取驻厂 代表工作汇报,刘总对新厂的建设工作给 予了充分肯定,同时强调要做好与建设施 工单位、成套设备公司的沟通协调工作, 及时处理施工中遇到的问题,加大对施工 过程的安全巡查和督导力度,及时发现和 消除安全隐患,确保施工过程不出安全问 题,并注意工程质量、进度督促工作,在质 量、安全保证的前提下确保工程如期顺利 完成并投入正常生产。

本报讯(通讯员 杨兴贵)11月22日 一24日,宁夏通威组织部分客户代表和优 秀养殖户共计40人到水产科技公司和四 川双流365养殖模式基地参观学习。

在双流 365 养殖模式基地,养殖户听 到股份四川水产营销中心服务经理胡欧 讲诉关于微孔增氧机、涌浪机、水车式增 氧机这些先进渔业设施配套使用所带来 的良好效果时,养殖户表示回去后立马按 照通威的365养殖模式配备渔业设施,现 场一水产站主任表示一定将通威的365 养殖模式带回去指导当地的养殖生产

在成都通威水产科技公司参观了工 厂化养殖车间和藻类生产车间以及最先 进的风送投料系统,并听取生产部经理张 哲勇关于各种藻类在水产养殖中所起的 作用时,客户代表纷纷对通威的技术竖起 大拇指,许多目标客户现场表示以后一定 选择与通威合作,伴随通威一起壮大。

本报讯(通讯员 王伟)12月13日下 午,四川营销中心水产三部完成了"冬季 大练兵——场外特训"全部训练科目。

四川水产营销中心冬季大练兵分为 场内集训和场外特训两部分。场内以授课 为主,利用每月例会时间对营销中心全体 人员进行授课培训,培训时间每次不低于 8小时,其中营销中心服务部技术培训不 低于4小时。目前,已经完成品管部、财务 部、生产部等部门对营销中心全体人员的 培训,会后进行严格考试,次月对考试内

场外特训服务部、水产三部已获得圆 成功。服务部就撒网捕鱼、鱼体解剖、会 议主持、药敏实验室操作等项目做了强 化;水产三部以撒网捕鱼、鱼体解剖、显 微镜操作、水质检测、养殖户拜访实际演 练等为主做了针对性训练。

本报讯(通讯员 赵自慧)12月18 日,蓉崃通威召开"通威行资产倍增计 划论坛(畜料)",旨在增强经销商信心, 培养一批认同通威、认同通威企业文化 的经销商,从而提升公司销量!

52位优秀新客户参加此次会议,股 份畜禽市场部部长许仪、蓉崃通威副总 经理陈雪刚、畜禽研究所配方师胡安正、 畜禽研究所配方师陈仲建等领导莅临论 坛,公司各部门经理参会

会上,陈总介绍了通威的现状和蓉 崃产业链的优势,让客户对通威和通威 产业链有了更深层次了解。胡安正老师 带来的专业知识讲解一《诵威猪料全程 性价比更优》,展示通威有强大的技术团 队和专业研究机构,通威猪料6615 饲喂 模式及通威服务的专业性。在陈雪刚副 总经理隆重宣布资产倍增订料多重大礼 后,参会人员积极踊跃订料,新增客户21

四川片区服务电话:028-38104633

■江淮片区:(大丰通威、扬州通威、淮安通威、江苏巴大、南通巴大、巴大宝鼎)

# 快速行动 高效整合

大丰通威鲫鱼疾病防控中心初具雏形 行病毒病原检测、病原微生物检测、药敏

本报讯(通讯员牛江波)华东鲫鱼重 大疾病防控体系建立联合公关项目于11 月启动后,项目组通过建设疾病防控中心, 整合通威疾病防控技术和产品,强化对一 线的技术支持。

根据"统一认识,统一目标,统一行 动"指导思想,在水产科技公司牵头下,大 丰通威联合动保所、检测中心在斗龙准军 事化服务中心现场办公,推进了防控中心 选址、实验室建设、示范户筛选、技术方案 的确定等工作的落实。目前,防控中心已建 成以分子生物实验室、微生物实验室、动物 实验室、检测实验室为主的检测平台,可进

实验、水质和底泥理化指标检测工作,可 为当地鲫鱼养殖中出现的疾病提供全方 位监测服务。为保证防控中心有效运转, 各单位驻点人员共同制定防控中心工作 流程, 驻占人员管理, 对外工作衔接等防 控中心的运行机制,为今后防控中心高效 运行打下基础。为落实技术措施,防控中 心技术人员积极行动,深入塘口与示范户 交流方案,了解鱼苗选择和养殖规划,为 开春科学放苗和后期养殖打下基础。

江淮片区服务热线:0515-83856588

■鲁豫、淄博片区(山东通威、枣庄通威、青岛通威、淄博通威)

# 枣庄通威推先进养殖观念

本报讯(通讯员 邴鑫)11月29日,枣 庄通威2014年度营销年会在枣庄学院一 楼会议大厅召开。枣庄通威总经理杜兵、 人事部经理徐娜、水产部经理高贵周亲临 年会现场。各市场业务人员以及新老经销 商近百人出席了此次年会。

年会上,杜总就当前市场行情做了详 细分析:要想适应当前的养殖行情,就必须 要有最为先进的养殖观念,使经销商和养 殖户走出一条与别人不同的致富道路!

鲁豫、淄博片区服务热线:0533-3910666

■厦门片区(厦门通威、福州通威)

本报讯(通讯员 林丽珍)12月15日,厦门 通威顺利召开2014年度服务明星表彰大会, 会上对2014年度服务明星进行表彰,并颁发 荣誉证书。

为树立模范,充分发挥岗位职能,团结协 作,微笑服务,提高员工工作积极性,厦门通 威于2014年2月12日制定2014年服务质量

考核体系文件,并于3月份开始按月考核实 施,每月评选出先进和后进员工,分别进入当 月光荣榜和奋进榜。最后由各部门负责人推 荐及总经办综合评定,评选出2014年度服务

厦门片区服务热线:0592-6386798

■海外片区(越南通威、海阳通威)

# 创新发展通威文化 实现扎根越南宏愿

企业文化建设专项工作小组一行检查指导海阳通威文化建设工作

1日,通威集团企业文化建设专项工作小 组成员袁敏、王骥老师亲临海阳通威公 司,对公司企业文化建设落地工作进行专 项检查指导

本报讯(通讯员 田祥东)2014年12日

上午7:20,两位专家准时参加了体现 通威文化、具有中越特色的升旗仪式,随 后在人行部经理田祥东的陪同下,参观了 公司内生产区域、公共区域、办公区域、生 活区域企业文化硬环境、软环境的创建及 改善等工作。8:30,"海阳通威企业文化建 设复制落地传播工作汇报会"在公司二楼 会议室召开,通威集团企业文化建设专项 工作小组成员、海阳通威公司企业文化建

设领导小组成员、公司企业文化践行教练 员及示范员、2014年8月起入职的新员工 共计40余人,齐聚公司二楼会议室。参会 人员首先观看了企业文化示范员用中越 文表述的"歌唱我们通威人、吟诵企业文 化核心内容"团队展示,随后观看了以"播 种、发芽、施肥、成长"为主线的公司发展 时间印记。最后人行部经理田祥东代表公 司企业文化建设复制落地传播领导小组, 以"团结、融入、责任、发展"的公司子文化 为主题,向参会专家领导、同事们做了工 作汇报,汇报回顾了公司自2011年8月成 立以来,通威企业文化在海阳通威内外从 空白到创立,从落地到改善、从思想到行

动的艰辛历程,分享了通威企业文化助推 海阳通威在团队建设、人才培育、生产管 理、经营绩效上的丰硕成果。

下午,通威集团企业文化专项工作小 组成员袁敏老师,向参会人员做了通威企 业文化专项培训,内容主要包括"企业文 化基础理论、通威企业文化、企业文化如 何落地",内容详实,形式灵活,既有企业 文化理论的诠释,也有实际案例的辅助理 解,对公司企业文化建设的持续改善具有 十分重要的指导意义。

通威集团企业文化专项工作小组外 聘专家王骥老师对海阳通威企业文化建 设复制落地传播工作做了综合点评,认为

公司企业文化领导小组对通威企业文化 的核心内容理解是全面到位的,落地的方 案是切合实际的,执行措施是真实有效 的,企业文化对公司生产经营工作的助推 作用是显著的,希望公司以本次检查培训 验收为契机,找到通威企业文化愿景"为 了生活更美好"和越南国家价值观"独立、 自由、幸福"的融入点,以公司子文化"团 结、融入、责任、发展"为基础,创新发展通 威企业文化,让公司外的代理养殖户团队 和当地社会团体、公司内的生产经营服务 团队认同,融入通威企业文化中,携手共 发展,早日实现通威集团在越南扎根发展 的宏伟目标。



本版责任编辑:柳心

# 通威扎根海南10年 推动罗非鱼产业快速发展

# 风雨十载 共创海南新征程



本报讯(通讯员 王颖 梁军)激扬十 年,感恩相伴。2014年12月19日,通威进 驻海南10周年庆在海南通威隆重举行,本 次庆典有700余位嘉宾参与。一场感谢有 你,伴我一生的《感恩的心》手语表演,一首 用爱跨越时间,用情拥抱世界的《和未来有 约》歌曲合唱,让整个庆典晚宴时刻充满着 爱与感动,现场掌声雷动。

12月19日,这一天对通威股份海南通 威饲料有限公司(下称"海南通威")来说是 一个特别的日子。在10年前的今天,海南通 威奠基动工,宣告了通威股份完整水产产 业链样板打造的全面升级,预示着一个耀 眼的明珠将在这片南海上发光发亮。在这 十载岁月中,一批批优秀通威员工陪伴着 海南通威经历风雨,共同成长。

在十佳合作伙伴颁奖典礼上,建一水 产董事长李建,文昌经销商陈勇、崔伟东、 周德云,琼海经销商吴乾雄、刘哲佐、王振 辉, 屯昌经销商王修侨、万岭经销商吴毓 峰,儋州经销商卜玉松获此殊荣。海南通威 畜禽营销公司总经理聂柏林评价道:"十载 通威十载恩,正是因为有你们十年来风雨 无阻的陪伴与不离不弃地信任,海南通威 才得以从当初的幼苗破土成长为如今的参 天大树。你们是通威海南片区发展壮大的

在随后的忠诚员工颁奖典礼上,成都 通威鱼公司总经理薛峰在台上对50名获 奖员工表示感谢:"当十年的日历被轻松地 翻过时,你们却在用勤奋与敬业的精神充 实着每一天。你们为通威全力以赴,倾注自 己的全部,而被通威所铭记的是你们无悔 的忠诚。你们是通威海南片区的启明星,引 领一代又一代通威人奋勇向前。十年相伴,

值得一提的是,在这批伴随通威走过 10年的员工里,不仅有海南通威部分管理

者,还有在生产一线默默无闻的巡视工、打 包工、制冷工、电工、锅炉工……海南通威 之所以拥有今天的辉煌,离不开他们每一 个人的殷勤付出!

栉风沐雨,铸就十年辉煌。海南通威用 一组组傲人的数据印证了自身愈加强大的 实力:2005年,海南通威项目投入生产,当 年销量突破3万吨;2006年,海南通威单月 销量突破万吨;2007年,海南通威销量突破 10万吨;2008年,海南通威水产食品有限公 司正式开业;2009年,海南通威销量突破15 万吨;2010年,海南通威销量突破18万吨; 2012年,海南通威破土动工新建猪料专用 车间;2012年,"海南罗非鱼产业链战略发 布会"成功召开;2013年,"海南产业链新模 式"的推动与营销转型;2014年,服务方面 科技营销深入转型,并成立"罗非鱼链球菌 抗体检测中心"。

通威股份副总裁、海南片区总裁易刚

辉在对海南通威这十年的总结中感慨万 千:"十年时光弹指一挥间,但对通威海南 片区而言意义非凡。十年春秋,我们风雨同 舟,患难与共。3600多个日夜的奋斗所立 下的战果,离不开合作伙伴们的精诚合作, 更离不开每一位通威员工给予的努力和信 任。希望在下一个十年,我们继续携手同 行,共同谱写通威海南片区更美好的明

对于海南通威未来的发展,易总表示, 今后海南片区将以科技力量为依托,运用 科技营销,在竞争中实现增长;逐步推动适 度规模化、专业化及自动化的养殖生产,全 面提升养殖效益及效率;大力推进水产 "365"养殖模式、猪料"6615"产品模式、团 队服务模式,规范管理,科技争锋,服务营 销效率争先。此外,海南通威将打造通威生 态有机罗非鱼的高端品牌,开启世界罗非 鱼养殖的新篇章。

# 创新技术 彰显科技

海南通威链球菌抗体检测中心正式成立

本报讯(通讯员 杨春兰)罗非鱼链球 菌病是罗非鱼养殖过程中危害最大、发病 率、死亡率最高的病体,这个疾病一直困 扰着各大养殖户,自2009年海南大面积 暴发罗非鱼链球菌病以来,通威不断致力 于预防链球菌病的方法研究上。海南通威 水产营销公司在长时间的努力下已建立 起一套有效的防治方法。

2014年11月25日上午9点,文昌谭 牛镇罗非鱼链球菌抗体检测中心正式成 立,这是目前海南省首家罗非鱼抗体检测 中心。通威股份副总裁、海南片区总裁易 刚辉在成立仪式上说道:"海南通威经过 多年的准备,已经打造出一套综合防治体 系,包括添加疫苗的饲料、鱼塘科学管理 养殖的方法、鱼病的检测等。由于国际外 贸市场对整个罗非鱼行业的影响较大,通 威建立罗非鱼抗体检测中心,意在为广大 养殖户做好病情的提前防疫,以及提供一 个科学的治疗方案。

养殖户代表在此次开幕式中表示,他 们将充分运用通威带给大家的机会和平 台,不断改进养殖技术,提高生产质量。

本报讯(通讯员 梁军)12月3日,全 球水产养殖联盟毕敬桦、Carson Roper与 世界可持续渔业项目经理韩寒到海南通 威进行参观,对海南通威车间生产现场管 理与生产工艺给予高度评价,并与海南通 威内务总经理赵仁杰、海南通威水产营销 公司总经理宋文超进行交流。在交流会上 韩经理表示,全球水产养殖联盟诵讨开发 和推广最佳水产养殖认证(Best Aquaculture Practices/BAP)来推进全球水产养殖 联盟历来所倡导的宗旨,即"通过对环境 和社会负责任的可持续性水产养殖生产 来满足全球人口日益增长的水产食品需 求,关注行业健康发展,为行业可持续发

会后,在宋总、赵总、生产部经理伍克 枫的陪同下,参会一行人参观了海南通威 的"365"基地,并对水产饲料生产、BAP认 证等问题进行交流。交流中,宋总详细介 绍了海南通威针对磺胺事件所采取的-系列措施,客人对此非常赞赏。同时对通 威 365 模式以及通威传播先进养殖技术 和食品安全的理念表示认可。

本报讯(通讯员 杨春兰)11月25日上 午10点30分,海南通威在文昌举办"科技 的力量,通威365生态高效模式参观交流 会"。通威股份副总裁、海南片区总裁易刚 辉,海南通威水产营销公司总经理宋文超, 文昌市场及外围市场经销商以及养殖户代 表等100余名人员参与此次会议。

据了解,近期国际市场频发罗非鱼磺 胺药物残留超标情况,严重影响罗非鱼出 口,各大鱼片加工厂家、经销商、养殖户不得 不引起高度重视。对此,通威(海南)食品有 限公司品管部经理林炀明向大家重点分析 了磺胺超标对食品安全所造成的威胁。

随后,水产营销公司总经理宋文超指 出,针对链球菌病问题,最关键的是通过 科学管理,营造良好的养殖环境,链球菌 病发病率将得到有效降低。通威"365"养 殖模式经过实践检验表明,可有效控制链 球菌病的爆发。宋总讲到,养殖户往往对 生物技术有一大误区,误将"防治"当成 "治疗",将其过于理想化,养殖户应正确 认识生物技术的科技内含,将其与养殖技 术巧妙结合,合理利用生物技术预防鱼病 泛滥。此次会议让经销商、养殖户对罗非 鱼的科学养殖有了进一步了解,为罗非鱼 高效养殖建立起坚实基础。

海南片区服务热线:0898-67485718



高明通威召开"通威行·资产倍增计划论坛

本报讯(通讯员 纪少玲)11月28日 早上,以"科技的力量"为主题的"通威 行·资产倍增计划论坛"在肇庆碧桂园酒 店隆重举行,本次论坛是高明通威携手 清远营销中心、阳江营销中心举办的。会 议当日,中山农慧信用担保社总经理向 刚、股份畜禽市场部叶涛、高明诵威总经 理卢运进、清远营销中心总经理谢春荣、 阳江营销中心总经理陈军、股份畜禽研 究所配方师胡勇以及来自佛山、江门、肇 庆、云浮地区的近80名经销商朋友共同 出席了本次论坛。

此次论坛在气势雄伟的通威歌中拉 开帷幕,高明通威总经理卢运进首先为本 次论坛致辞,阐述了经销商要依托企业技 术、采购、资金、管理等强劲优势,与企业 强强联合,实现共赢,在低迷的市场行情 中扎稳脚跟。随后股份畜禽市场部叶涛为 经销商朋友们分享了《如何提升核心竞争 力——打造最具竞争力的经销商》的相关 内容,并分析了养猪行业、饲料行业的现 状与趋势,阐明了经销商朋友们如何通过 学习来提升经营能力与管理素质、做好采 购、资金管理等工作,叶涛以风趣幽默的 话语征服了在场的经销商朋友。

其后,清远营销中心总经理谢春荣在 会上对产品生产、检验、销售到售后服务 的所有环节进行经验分享。高明诵威严格 按照品牌承诺加以约束和规范,并通过持 续、高效的科技创新不断提升产品质量和 服务质量。当高明诵威总经理卢运进语调 激昂地宣布订料环节开始时,经销商朋友 们纷纷上台与卢总握手并签订协议。每一 个协议签订完成,主持人当场公布销量数 额,优异的业绩振奋了在场所有人。

本报讯(通讯员 王楠)为加快提升 通威、海壹品牌的核心经销商的经营发 展,转变其思维观念和经营模式,增强综 合市场竞争力,加强公司与核心经销商 战略合作关系。11月30日至12月2日,由 股份虾特料片区主办,辅音国际咨询机 构策划的主题为"赢在刚强"经销商成长 学院一期特训营在揭阳海壳成功举办。 揭阳海壹市场区域80多名经销商,全体

业务代表以及虾特料片各公司观摩团共 160人参加会议。通威股份副总裁、虾特料 片区总裁郭异忠出席本次会议。

特训期间,经销商、业务员以及观摩人 员等各体系不同人员以小组为单位组成学 习小组。教官组安排的课程,重点为了培养 团队凝聚力和成员的纪律性。每天早晨6 点,所有学员准时开始一天的集训。在会议 期间严格杜绝打电话、交头接耳、坐姿不端 等,让大家充分体会到不一样的特训。本次 特训由辅音国际团队担任讲师,就《经销事 业的顶层设计》、《对虾养殖精益管理》、《量 利倍增实战方案》、《客户发展四大利剑》和 全体学员进行培训与交流。通威股份副总 裁、虾特料片区总裁郭异忠就《通威虾特料 事业发展战略规划》向经销商做了详细的 阐述,有效提升了经销商对海壹虾料品牌 的信心。揭阳海壹总经理杨松就《通威企业 文化》向全体学员进行宣讲,让大家对通威 文化有了进一步认识。

特训期间,经销商们还兴致勃勃的参 观了揭阳海壹生产大楼,观看并参与了欢 迎晚宴和联欢晚会。在为期2天的会议中, 所有客户和通威人都积极投入其中。本次 集训不仅促进了客户和公司的深入合作, 相互认可度也得到提升。

本报讯(诵讯员 刘林玉)2014年12月 14日晚上7点,通威股份惠州分公司的猪料 部招商晚会于三正半山酒店隆重举行。来自 广州、东莞、河源、紫金、博罗等地的近90位 主要经销商和重要养殖户参与此次活动。

此次晚会由惠州通威人行部经理翟文 海主持策划,相关领导以及公司各部门经 理、猪料部业务员及人行部参与了此次活 动,晚会节目丰富多彩:魔术、唱歌、跳舞、 变脸、杂技等,伴随着轻松的节目演出,在 场嘉宾一边谈笑一边用餐,表演人员更是 与在场嘉宾进行亲密互动,现场气氛十分 活跃,中间交叉的抽奖活动更是将晚宴推 向高潮。晚会结束后,公司安排客户于酒店 休息,统一于第二天早上八点参观公司,本 次晚会取得圆满结束。

广东片区服务热线:0757-86683299

# ■北方片区(天津通威、廊坊通威、沈阳通威、哈尔滨通威、长春通威、衡水通威)

# 厉兵秣马 备战华北

# 通威股份北方片区、鲁豫片区举行人行系统淡季大培训

本报讯(通讯员 黎世新)11月24日 至25日,通威股份北方片区、鲁豫片区人 行系统淡季大培训在天津通威召开,北京 大学实战派人力资源培训师张庆老师应 邀参加,北方片区总裁兼天津通威总经理 周登峰、北方片区人力资源总监黎世新及 各公司人事行政经理、助理、主办、内勤 外勤等共计22人参加了此次培训。

本次培训由北方片区人力资源总监黎 世新主持,培训前周总就人事行政工作的 价值如何在生产经营中体现提出了要求, 张庆老师就《人力资源管理之绩效管理与 角色定位》做了专项培训,北方片区及鲁豫 片区分别就《校园招聘渠道与面试技巧》、 《安全标准化讲义》等进行了专题培训。23 日晚上,天津通威储备负责人兰燕星首先 为大家进行了《人力资源会计》的分享,天 津诵威与两大片区进行了人事行政基础工 作现场交流,24日晚上各公司就今年校园 招聘及淡季大培训进行了工作交流。此次 培训拉开了北方片区和鲁豫片区人事行政 淡季大培训的序幕,两大片区将进一步加 大人力资源基础及相关工作的开展,提高 人事行政工作技能,将片区人力资源工作 能力推向一个更高的台阶。

本报讯(通讯员 张丽丽)11月8日,由 河北省海航咨询公司组织专家评审组,对 廊坊通威安全生产标准化二级企业达标



工作的亮点和存在问题进行讲评,并推荐 廊坊通威通过安全生产标准化二级企业

今年,廊坊诵威根据国家、省市安监 局要求,按照《企业安全生产标准化基本 规范》等制度要求,分三个阶段推进安全 生产标准化达标工作

2014年以来,廊坊通威明确了13项 重点工作内容,制定网络工作计划;对照 《河北省小危企业安全生产标准化评审标 准》,开展深入排查与自我评审工作,查找 在管理方面存在的不足与薄弱环节,制订 改讲完善计划:开展三项制度及安委会成 立、安全管理制度、安全教育培训;组织开 展安全生产标准化自评与安全员培训,完

成自评分析问题整改,持续改进安全绩 效。

专家组讲评结束后,廊坊通威表示要 举一反三抓好问题的整改,与深化管理活 动相结合,全面提升公司安全管理水平, 并希望12月中旬顺利通过二级安全生产 标准化评审。

本报讯(通讯员 孙博)12月9日,北 方片区财务系统、原料系统毕业生培训在 天津通威大会议室举行。天津通威中干、 财务部及人事行政部各培训讲师共计10余 人出席了开幕仪式,来自东北财经大学、大 连海洋大学9名学生参加了此次培训。

本次培训由北方片区人力资源总监

兼天津通威人事行政部经理黎世新主持。 黎总就《通威企业文化》做了专项培训,人 事行政部内勤张保宁、外勤李恩清分别对 准军事化管理制度和安全知识进行了培 训。本次培训用时10天,根据培训计划安 排,本次培训整体分为两个阶段:第一阶 段为认识通威,第二阶段为财务部、原料 部基本业务培训。此次培训,获得了实习 生的一致好评,更为片区内财务系统、原 料系统人员储备工作增添了保障,为片区 人力资源注入了新鲜血液。

本报讯(通讯员 孙博)12月11日上 午,天津通威与宝坻区消防中队在天津通 威成品库房开展了消防技能演练和应急 疏散逃生演练,天津通威生产系统及后勤 部近100名员工参加了此次演练。

本次消防技能演练和应急疏散演练是 根据天津通威安全工作计划,配合公司安 全生产三级达标验收工作,宝坻区消防中 队夏伟队长给全体员工做了日常火灾的预 防方式、灭火器和消防水枪使用方法等消 防安全知识培训。在消防中队的指导和参 与下,生产工人及后勤员工运用干粉灭火 器进行了灭火操作演练并举行了火灾应急 疏散逃生演练。员工们现场处置到位、思路 清晰果断,获得了消防队的高度好评。

北方片区服务热线:022-92680896

# ■湖北片区(武汉通威、黄冈通威、天门通威、沙市通威、洪湖通威)

# 天门通威完成标准化工厂验

通威总部标准化工厂验收领导小组对天门 通威车间现场进行验收。天门通威标准化工 厂建设在公司总经理的领导下,全体员工齐 心协力,通过8个月的整改,顺利完成了标准 化建设的各项工作,在本次标准化验收中取 得了93分的好成绩

2014年,对于天门通威来说是一个挑 战——新厂房、新设备、新员工,在安全生 产及标准化工厂建设中如何做得更好?天 门通威靠不断的探索与创新,采取一系列 安全培训与加大巡查力度等措施,在保证 车间安全生产的前提下,根据《生产现场 标准化管理手册》标准,将标准化工厂建 设工作分阶段进行整改。整改完成后,再 参照标准化领导小组制定的评分标准进 行自审,并做出相应整改。

此次标准化工厂建设的开展,不仅使 车间生产现场得到了较大的改观,也让员 工与客户更加了解通威,认同通威的企业 文化,企业形象也得到了极大的提升。标 准化工厂建设工作虽已告一段落,但天门 通威的任务仍然十分艰巨,接下来的工作

中,天门通威将毫不松懈,始终以标准化 为核心,坚持做好各项工作。

本报讯(通讯员 席照良)2014年12 月15日,总部企业文化验收小组袁敏一行 人到天门通威对企业文化建设工作进行 验收。在硬件上,袁老师首先对天门通威的 视觉 VI 建设项目进行了实地验收,甚至是 草坪上的温馨提示标语都进行了认真地点 评,并对各项视觉VI建设项目给予充分的 肯定。

16日上午,天门通威喻越经理对天门 通威从建厂至今的文化建设项目进行汇报: 从员工技能培训、文体活动、员工关爱等方面 做出详细讲解。天门通威将以此次验收为契 机,重责任,重效率地完善企业文化建设,使 企业文化在公司得以落地生根!

本报讯(通讯员 何正国)11月28日至 29日,湖北、湘赣片区2014年度内审员培训 (黄梅站)成功举办。武汉、南昌、沅江、黄冈公

司共计40名内审员参加本次培训。 本次培训人员为各公司品管部、生产 部、人事部、市场部、原料部员工。为了深 入了解 ISO 9001: 2008 质量管理体系和 ISO 22000:2005 食品安全管理体系的内涵 及标准,本次培训特邀武汉方圆认证中心 的胡强申老师前来参加。本次培训形式新 颖,采用分组、计分式,通过课堂回答问题 的积极性、课堂纪律、练习效果等方面综 合评定每组得分,并评选出优胜组给予奖 励。胡老师结合自己多年来的工作经验及 实际案例对ISO 9001:2008 质量管理体系 和ISO 22000:2005 食品安全管理体系做了 详细的讲解,最后还让大家各自编写了工 作检查表。整个会议生动有趣。经过最终 的角逐,品管组获得优胜组。本次会议让 内审员学习并掌握了内部审核的步骤、方 法和技巧,推动片区各公司在策划与实施 运行双体系的同时,使经营管理工作更加 高效、流畅和规范。

本报讯(通讯员 叶栋)11月26日,来 自安徽、江西、湖北的42位优秀的大水面

老板前来黄冈通威进行参观。 首先,来客对武汉通威优秀养殖能手 闻得明进行访问。闻得明擅长大水面养殖 大规格草鱼,养殖效益非常好:2013年,闻得 明的1200亩水面养殖纯利润达到300多万, 养殖老板们认真听取闻得明讲解他的养殖 经验,并就自身的疑问向闻老板进行请教,闻 老板也用朴实幽默的语言——作出解答。现 场一片欢声笑语,大家都感到获益良多,对闻 得明感到无比钦佩。 第二天,大水面养殖技术培训在天门 通威会议室召开。此次培训主要介绍了通

威在大水面养殖方面的新技术和新观念, 并带领养殖户们到天门沉湖,对智能化养 殖基地进行参观,并对其进行精细讲解。虽 然下着阵阵小雨,但大家的热情持续高涨, 如此现代化、智能化的养殖设备,大家都争 着一睹为快。同时,讲解员通过操作手机向 大家演示手机控制养殖设备过程,养殖老 板们都聚到鱼塘边,认真观看,很多老板纷 纷表示要结合自己的鱼塘条件,开展智能 化和机械化改造,为明年高产高效益养殖 建立良好基础。

湖北片区服务热线:027-83262046

本版技术顾问:高启平



职务:通威研究院副院长 联系方式:028-86168827 E-mail:twb@tongwei.com

# 冬痢的预防措施

### 四川畜禽营销中心技术服务部 余晓龙

### 1、疾病介绍

冬痢其实并不是一种疾病,它是传染 性胃肠炎和流行性腹泻混感后造成猪严重 拉稀,且最常发生于冬季,从而称之为冬痢 疾。流行性腹泻和传染性胃肠炎同属于冠 状病毒,由于临床症状相似又难以区分,且 各种日龄的猪均可感染,哺乳仔猪感染后 死亡率可达100%,对猪场的危害巨大。冬 痢的潜伏期极短,一般感染后1~2天即可 出现典型的临床症状。

病猪最开始表现为轻微腹泻;若得不 到较好的治疗,拉稀越来越严重,粪便呈现 淡黄、黄绿、灰白、灰褐色;有的猪还会表现 出呕吐的现象;持续腹泻和呕吐则造成机 体严重脱水,从而引起机体内酸中毒,病猪 同时采食下降,继而全身衰竭而死。

# 2、疾病治疗

没发病:紧急接种传染性胃肠炎-流 行性腹泻二联苗。已发病:发病猪进行腹腔 注射补液,同时交巢穴注射搏落回注射液

未妊娠母猪按照正常的免疫程序进行 免疫:妊娠母猪,则可以挑选发病猪肠道组 织制成饲料进行返饲。

① 马上停料 2餐,减少饲料对消化道 的负荷。②饮水添加口服补液盐+小苏打+ 葡萄糖+电解多维,调节体内酸碱平衡,补 充体液。③ 饲料里添加木炭粉或者焦米, 吸附肠道内的毒素。④ 饲料里添加硫酸新 霉素粉+黄芪多糖粉+多西环素粉进行饲 喂,连喂3天,增强免疫,防止继发感染。

# 华南地区罗非鱼安全越冬措施



在罗非鱼越冬池上方用钢架或竹架架 起塑料大棚,采用温室保温进行越冬。在大 棚两边设置棚门,以便空气适时对流和便 于人工投喂 2、地热或温泉水越冬

罗非鱼是热带鱼类,不耐低温,当水温

下降至12℃以下就会逐渐死亡。在我国华

南地区省份的部分地方,罗非鱼可在池塘 中自然越冬,但也应该做好防范低温寒害 的准备工作。做好罗非鱼的越冬工作对当

年及来年的生产和效益至关重要,这也是

冬常分为两种类型。一是越冬池水温维持

在16℃~23℃,在此条件下除了可以维持罗

非鱼的生命,不至于死伤,称为低温保种

型。二是越冬池水温维持在24℃~32℃,在

此条件下不仅可以使罗非鱼保持生命,还

可使其生长发育,称为适温培育型。在具体

的操作过程中,各地应根据自身资源及生

根据场地条件和生产需要,罗非鱼越

罗非鱼养殖生产过程中的关键环节。

一、选择合适的越冬方法

产需要,合理选择越冬方法。

1、温室大棚越冬

在地热资源丰富的地方可采用钻地热 水井,以管道将地热水引入越冬池,管道要 做好保温措施,避免热量流失。越冬池面积 要在5亩以上,水深2m以上,同时注意检测 地热水温度和水质条件,及时作出调整,以 适于罗非鱼的生存和生长。

## 3、工厂余热越冬

在有条件的地方可以利用工厂余热水 或利用工厂余热蒸汽将水温调节到24℃以 上,用于使罗非鱼安全越冬。但也要注意检 测余热水的水质指标,使其符合罗非鱼的 生存需要

### 二、做好越冬期池塘管理 1、越冬期消毒

罗非鱼在转入越冬池之前,池塘要进 行严格的消毒。十池要清理池塘底质,防止 水质变坏。水泥池要先清洗,后再加水后用 150g/m²生石灰或15g/m²漂白粉消毒,在用 药10~15天后,毒性消失了后再放鱼进池。 罗非鱼人池前要用2%食盐水浸泡3~5分 钟,以杀灭鱼体上的病菌和寄生虫。

越冬期内应选择天气晴朗、温度较高 的时间时进行换水或补充新水,从而降低 池内水的肥度,保持水质清新。换水时,新 加入的水的水温与越冬池水温不能相差过 大,一般温差不超过±2°C,每次换水量控制 在1/3或1/4。若遇到天气差而不方便换水 时,可使用微生物制剂进行调水,同样可以 起到降低越冬池水质肥度的作用。越冬期 间,由于越冬池放养密度大,所以要注意增

加水体的溶氧,防止因缺氧引起泛塘而造 成损失。同时为了保温,越冬温室要尽量密 封,在天气晴朗时注意通风,更新温室内的

越冬期间,水温应当维持在罗非鱼生 长温度下限,以使其活动、摄食、耗氧都处 于较低水平,能够减少饲料投入,同时减少 维持水温的支出,降低越冬成本。水温过 高,鱼的代谢水平、吃食、活动增强,排泄物 也增多,会污染水质,氨氮、硫化氢等有毒 有害物质会急剧增多,容易引起鱼中毒死 亡。因此,在越冬期间内,宜将水温控制在 18℃以上,保持平稳,切忌忽高忽低。

## 3. 饵料管理

在越冬期间,应该采用适宜的投饵方 法、控制投饵数量、优选质量高的饵料。如 果越冬池水温能够长期维持在24℃~ 32℃,罗非鱼可进行正常投喂。饲料粗蛋白 含量应达到30%以上,主要以膨化料为主, 因为膨化料粘合性较好,不易散失,能够准 确掌握投饵数量,减少浪费。饵料一般在罗 非鱼转入越冬池3天后开始投喂,早晨和 下午各投喂一次,投饵量以鱼在半小时内 吃完为准,如天气突变或水温较低,可减少 投喂量或投喂次数。

### 4、日常管理

在罗非鱼越冬期间要保持越冬池水体 的深度,要经常检查池塘底质,并改良池塘 底质。特别是越冬后期,由于气温升高,罗

非鱼食量增大,粪便和残饵过多导致水质 变差,因此,要加强日常管理,适量适时换 水。特别要注意对育苗亲本进行强化培育, 以便在较短时间内恢复体质,加快性腺发 育,提前进行生产

而对于鱼种,除提高饲料质量和数量 外,还应做好出塘前的调温、消毒、拉网锻 炼等准备工作。另外要确保越冬池附近保 持稳定良好的环境,避免越冬池周围频繁 的人为活动,及时消灭有害生物,保证罗非 鱼有一个安定的越冬环境。

## 三、越冬期常见疾病防治

在罗非鱼越冬期间由于池塘换水量相 对减少、水温较低、养殖密度大的原因,使 池水中病菌、氨氮、硫化氢、亚硝酸盐等含 量增多,鱼体免疫力下降,抗病力降低,所 以极易发病。一旦发生鱼病,常在短期内引 起大规模死亡,为了避免经济损失,在越冬 期间必须做好鱼病防治工作。

(1)症状:水霉病是罗非鱼越冬期间的 常见病,流行水温为13℃~18℃,水温25℃ 以上时较少发病。因鱼体损伤,鳞片脱落, 水霉菌从伤口侵入后大量繁殖,在鱼体形 成白色絮状的菌丝。患病鱼焦躁不安、游动 缓慢、食欲不振,最终病鱼因消瘦而死。 (2)防治:①鱼种人池时,要小心操作,

避免鱼体受到机械性损伤。②入池前可用

分钟,进行鱼体消毒,并促进鱼体伤口愈 合。③可用 0.4g/L 食盐与小苏打合剂全池 泼洒或浸洗病鱼。④水温应保持在20℃以 上,做好保温、升温工作,发病时升温至 25℃以上,并保持一周左右时间。

溃烂病是尼罗罗非鱼种和亲鱼在越冬 期间容易发生、危害严重、较难预防和治 疗、常导致鱼大量死亡的一种恶性病。导致 罗非角患发此病的是一种名叫嗜水产气单 孢菌的病菌。此种病菌浸入鱼的躯干部、头 部、鳍等处后,侵入部位发炎育血、发生溃 烂、最后致鱼死亡。有时一条病鱼体表有病 灶 50 多处。将鱼剖开,可见肝呈褐色(健康 罗非鱼为肉红色),胆囊呈黑绿色(健康鱼 为透明淡绿色)且肿大(约为健康鱼的一倍

(1)预防:①鱼种进入越冬池前要先将 池子洗刷干净,后再用浓度为2ppm的漂白 粉(含有效氯30%)或高锰酸钾溶液进行消 毒灭菌。②鱼种进入越冬池的时间尽量早 些,不可太晚。③鱼种人池前须用浓度为 4%的食盐水浸浴5~10分钟,消毒杀菌。④ 放养密度要适当,一般在水源充足,有增氧 设施的温室静水池,每平方米可放鱼5公 斤~7.5公斤,温流水池每平方米可放养20 公斤~25公斤,不可太多。⑤越冬期间要加 强管理,水的温度保持20℃左右,所投饵料 要既少且精,经常换些干净水,及时捞除残 饵,定期排除池底污物,时刻将池水的透明 度控制在30厘米以上。⑥每月全池撒一次 浓度为1ppm的漂白粉,定期撒生石灰,使

(2)治疗:第一天全池遍撒拌入呋喃唑 酮的饵料投喂鱼儿,让每10公斤鱼服药0.2 克。以后5天,仍将呋喃唑酮拌饵喂鱼,每 天让每10公斤鱼服药0.1克。若病情较重, 使用一个疗程尚未完全治愈,隔一周后可 再重复一个疗程。这样鱼种所患的溃烂病 会全被治愈,亲鱼大多数也被治愈。对于病 情特别严重的少量亲鱼,可肌肉注射硫酸 链霉素,每尾体重350克~400克的尼罗罗 非角注射7.5万单位左右,这样亲角所患溃

### 3、竖鳞病

烂即会被完全、彻底治愈

(1)病原:水型点状假单胞菌。

(2)病理特征:罗非鱼鱼体发黑浮于水 面,游动缓慢。体表粗糙,鳞片向外张开,鳞 含血的渗出液,稍加压力就有液体从鳞囊 喷射出来,鳞片随之脱落。病鱼有时伴有眼 球突出,腹腔膨大有腹水,肝脾肿大的症 状。患病严重的鱼,3~4天就会死亡。

(3)流行与危害:该菌为条件致病菌, 当水质污浊、鱼体受伤时经皮肤感染,以危 害亲鱼为主,主要流行于静水养殖池中,流 水池中很少发生。当水温在17~20℃之间, 水质污浊,鱼体受伤时,很容易感染,死亡 率为50%左右,严重时可达100%,越冬期 鱼类因缺乏维生素等,所以易患此病。

(4)预防与治疗:①越冬前肥育,越冬 期加强营养,并保持水质清澈,经常投喂-些浮萍等青绿饲料,并注重补充无机盐及 维生素等。②对鱼操作时要小心仔细,避免 鱼体受伤。③鱼种放养时用5~8毫克/升漂 白粉浸洗20~30分钟。④发病时全池泼洒 0.3 克/立方米强氯精,3天一个疗程,并视 流行情况内服土霉素。⑤病鱼以2%的食盐 水与3%的小苏打水混合,浸洗病鱼10分 钟。⑥亲鱼患病,每千克鱼体重腹腔注射硫 酸链霉素15~20毫克。

### 4、营养性疾病

(1)症状:由于长期投喂低蛋白、高脂 肪、高糖类、缺乏维生素的饲料导致病鱼生 长缓慢、腹水、畸形;投喂变质或发霉的饲 料,造成病鱼肝肾病变、肿大、糜烂。

(2)防治:①改进饵料配方,增加维生 素含量高的饵料。②饵料宜选用新鲜的全 价配合饲料,并存放于干燥、通风场所,避 免受潮霉变。③鱼池常换新鲜水,防止过量 投饵或养殖密度过高造成水质污染。④发 病时可用土霉素,按每50公斤饲料中加入 土霉素50克的量连续投喂1周。

# 猪场冬季常用保温方法

四川畜禽营销中心技术服务部 未昇

冬季养猪如何防寒保暖是广大养猪户 最为关心的问题。进入冬季,室外环境气温 大幅降低, 猪场要控制猪舍内的温度。猪本 身最适应的温度在18~23摄氏度之间,在 这个温度范围内猪的生长都是较快的,但 冬季猪舍内的温度低于这个范围,所以要 对猪舍进行保温。冬季气温下降明显,在冷 刺激的影响下猪极易患病,影响正常生长, 如果能采取切实有效的方法科学地防寒增 温,不但可促进猪健康育肥,还能减少各种 呼吸道和肠道疾病的发生,使养猪户增收。 以下给大家介绍一些常用的保温方法:

# 1、猪舍修缮

冬季寒风容易从残缺的部位侵入猪舍 袭击猪体,造成猪只感冒发烧或患肺炎、肠 炎等疾病。猪舍选址应该在地势高、干燥、 向阳之处。天气变冷时及时检修屋顶及四 壁的缝隙,猪舍的窗户和通风孔应距离地 面1米~1.5米以上,并能调整孔洞的大小 以保持舍温相对稳定。

# 2、悬挂挡风帘

人冬前猪舍整个门窗用塑料布覆盖,以 保暖御寒。在猪舍迎风方向用稻草或玉米秆 搭成风障墙或堆草垛挡风,以防止风侵袭猪 舍。猪场卷帘布是近年来比较实用的一种保 温材料,经济耐用,一次投入,可多年使用。



图 1 猪场卷帘布

薄膜和泡沫。塑料薄膜能透光保温,泡沫能 透气聚温,可提高舍温5℃~7℃。搭建屋中 屋具有投资少、制作简便、见效快等特点。 搭建屋中屋应因地制宜,因陋就简,可建成 1.8米高左右的吊顶形式,同时上方留一个 通风窗,及时通风换气。



# 4、增加垫料

在猪床上加铺15厘米~20厘米厚的 锯末和稻壳、干草,既可保温又可吸湿除潮。注 意经常检查和更新潮湿的干草或垫料,发现猪 尿要及时撤下湿草换上干草,保持猪舍干燥舒 适。在中午天气好的时候喷洒过氧乙酸或在垫 料下加生石灰除掉氨气和水分,并适当分开屋 中屋的衔接处,以排除舍内氨气和潮气。



图 3 发酵床养猪法 5、水泥保温床

水泥保温床是针对仔猪保温需求设计出 在圈舍内搭建屋中屋,可以使用塑料 的一款保温产品,由发热丝、温控开关、PVC 穿线管和水泥砂浆组合而成,能自动控制和 调节温度,所以也叫"电热毯",主要用于育肥

相比稻草保温易潮湿增加细菌、保温灯 易被弄坏、火炉取暖不安全等方式而言,水泥 保温床制作简单、成本低廉、安全可靠、经久



图 4 水泥保温床

其方式有烟道和炭炉两种,烟道又有 地上烟道和地下烟道两种。在用煤炭等燃 料供温时,不论采用哪种供温方式,除要防 止火灾外,还应及时排除栏舍内的有害气 体,防止中毒。

# 7、红外线保温灯

目前红外线保温灯被广泛采用。方法 是:用红外线灯泡吊挂在仔猪躺卧的护仔 架上面或保温间内,给仔猪保温取暖,并可 根据仔猪所需的温度随时调整红外线保温 灯的吊挂高度。此法设备简单,保温效果 好,并有防治皮肤病的作用。如用木栏或铁 栏为隔墙时,两窝仔猪不可共用一只红外

线保温灯。



图5红外线保温灯

# 8、仔猪保温板

电热恒温保暖板板面温度为26~ 32℃。产品结构合理、安全省电、使用方便、 调温灵活、恒温准确、适用大型工厂化养猪



9、远红外加热仔猪保温箱

保温箱大小为长100厘米、高60厘米。 宽50~60厘米,用远红外线发热板接上可 控温度元件平放在箱盖上。保温箱的温度 根据仔猪的日龄来进行调节。为便于消毒 清洗,箱盖可拿开,箱体材料使用防水的材

10、增加饲养密度

将分散饲养的猪合群饲养,舍内养猪 头数可比夏季增加30%~50%,利用猪之 间的体温取暖可提高舍温。注意猪舍进新 猪时应在天黑时进行,用酒或低浓度的来 苏儿水喷雾猪身后再进行合群,同时饲养 员需要观察几小时,以防猪打架。也可以选 择晴暖天把猪杆到外面晒太阳,加强运动, 提高猪对寒冷天气的抵抗力。



图 7 远红外加热仔猪保温箱

# 11、提供优质配料

在配制猪的日粮时,应话当增加高粱 和玉米等能量饲料或选用正规厂家生产的 优质全价饲料。

有的养殖户喜欢将饲料发酵后再饲 喂,但是一定要让猪饮用温水,可以增加饲 喂次数,每晚零点左右再加喂1次夜食,以 增强猪的抗寒和抗病能力,促进猪的快速

# 12、药物驱寒

### 在饲料中添加活血化淤、健脾、祛风散 寒的中药,既能促进猪的快速育肥,又能防 寒抗病。处方可用川芎、茯苓、荆芥、防风、枳 实、羌活、柴胡、山楂、苍术、槟榔、神曲、甘草 各20克,炒麦芽30克,研末,以0.2%-0.5% 的量拌于饲料中,每周喂2次-3次。 量,增喂含硫氨基酸、维生素、石膏等的饲料;

# 鲫鱼养殖之安全越冬

冬季来临,水温走低,水中溶氧降低, 大多数鱼类开始进入冬眠状态,呼吸、新陈 代谢开始变慢,行动也变得缓慢。然而鲫鱼 在冬季与其他鱼类有所不同,较其他鱼类 相对活跃。这是由于鲫鱼鳃丝能开裂,这样 整个鳃的呼吸表面积变大了7.5倍,即使在 寒冷的冬天,其呼吸、代谢能力也较其他鱼 类强。鲫鱼养殖冬季管理与其他鱼类有所 不同,本文将从以下几方面阐述鲫鱼安全 越冬的措施。

# 一、改善越冬鲫鱼体质,提高耐寒能力

鲫鱼越冬时需消耗大量蛋白质、能 量,导致鱼体消瘦,抵抗力低下。为了提高 鲫鱼的越冬能力,越冬前一个月是安全越 冬的关键时期,叫做"贴秋膘"、"育肥期"。

在"育肥期"适当选择高蛋白、高油脂、高 能量的高档饲料,应一直喂到越冬前鱼停 食为止。

# 2、合理的饲料投喂策略

华东地区鲫鱼越冬期长,冬季停食过 早会导致掉膘严重,鱼体质下降,同时胆囊 充盈,肠道无食、细长、壁薄、脆弱,导致抵 抗力低下。越冬后卖鱼拉网时,易造成鲫 鱼应激、发毛,死亡率升高。而鱼种越冬后 投饲时,鲫鱼长期处于饥饿状态,抢食较 猛,易造成鱼肠道不可逆的损伤和肠炎, 鱼体抵抗力下降,为后期疾病的暴发埋下 隐患。为了避免该情况的发生,结合鲫鱼 的生物学特性,适当在冬季"隔三差五"投 喂少量饲料,保持鲫鱼肠道充盈,刺激肠 道绒毛,维持肠道消化吸收功能,提高鲫

鱼免疫力。目前不少养殖技术较高的养殖 户已经意识到冬季养殖鲫鱼投喂饲料的 重要性,饲料厂家也对应推出"越冬料"满 足市场需求 二、池塘管理方式

# 1、底质管理

经过一造的养殖周期后,池塘底部积 累了大量残饵、粪便,导致底质恶化、发黑、 发臭,淤泥层厚且内藏大量病菌以及有机 物腐败产生的亚硝酸盐、硫化氢、氨气和沼 气等有害物质。冬季病菌、细菌代谢减慢, 危害相对较小,但开春后病菌、细菌繁殖 快,导致病害增多。为了防止鲫鱼开春后疾 病暴发,在越冬前有必要进行一次彻底的 改底。能清淤的池塘应尽量清除池底淤泥, 不能清淤的池塘,应使用生石灰彻底消毒,

防冬季和开春鲫鱼竖鳞病、水霉病、赤皮病 以及寄生虫病发生。 2、水质管理

注水后使用消毒剂和杀虫剂处理一次,预

冬季养殖池塘水温低,藻类代谢缓慢, 光合作用强度低,藻类代谢产生的氧气少, 且消耗氨氮的速率慢,这就需要越冬池塘 必须保证有三分之一以上的新水,越冬前 池塘溶氧浓度不低于8mg/L,PH值保证在 7.5~8.5之间。原池水越冬的,越冬前1~2 个月就要停止施有机肥,防止氨氮浓度过 高。越冬前要大剂量的用一次水质净化剂, 进行彻底降解和驱除水体中的氨氮及硫化 氢等有害物质,并配合消毒剂对池塘消毒。

3、水位管理 冬季华东地区池塘表层水温较低,有 三、鱼苗入塘管理

水源充足、池底保水性好的池塘。为保证鲫 鱼安全越冬,需要增加水深,一般成鱼塘水 深不低于1.8米,防止结冰后池底水温过 低,并保证池塘溶氧量充足。

时会发生结冰现象。越冬池尽量选择向阳、

古话有云"春放鱼种鱼发瘟,冬放鱼种 长三分","腊水放鱼,鱼种猛长"。冬天放鲫 鱼苗,鱼苗状,鳞片紧,鱼苗适应能力强,且 池塘中病原数量少,鱼苗不易被感染,成活 率高。放苗应选择在连续晴天的中午最合 适,尽量减小放苗前水温与越冬池的水温 差,使鱼苗尽快适应。入越冬池的鱼苗应保 证体质健壮,无损伤,规格整齐,入池前鱼 体应彻底消毒,使用高猛酸钾溶液等浸洗 消毒,注意用量要适度。

# 肉鸭异食癖的防治 四川畜禽营销中心技术服务部 戴书俊

# 鸭、鹅异食癖也称恶食癖或啄癖,是

鸭、鹅的一种因多种原因引起的代谢机能 紊乱性综合征,表现为摄食通常认为无营 养价值或根本不应该吃的东西的癖好,如 食羽、食蛋、食粪等。异食癖的原因非常复 杂,常常找不到确定的原因,被认为是综合 性因素的结果。如日粮营养成分缺失、不足 或比例失调(日粮中蛋白质和某些必需氨 足;日粮缺乏某些矿物质或矿物质不平衡, 如钠、钙、磷、硫、锌、锰、铜等,尤其是钠、锌 等缺乏可引起味觉异常,引起异食;饲料中 某些维生素的缺乏或不足,尤其是维生素 A、维生素D及B族维生素缺乏,如维生素 B12、叶酸等缺乏也可引起食粪癖);饲养 管理不当(如密度过大,光线过强,噪声过 大,环境温度、湿度过高或过低,混群饲养, 外伤,过于饥饿等);继发于一些慢性消耗 性疾病(如寄生虫病或泄殖腔炎、脱肛、长

根据异食癖发生的类型可有不同的 表现。食肛则肛门周围破裂、流血,严重的 肠道或子宫也可被拖出肛门外,引起死亡; 食羽则背部常无毛,有的留有羽根,皮肤出 血破损;另有表现为啄食蛋,啄食地面水 泥、墙上石灰,啄食粪便等嗜好。啄食癖往 往个别鹅发病,随后在鹅群中迅速蔓延。

# 2、预防

加强饲养管理,使用全价日粮,保证良 好的环境条件,采取机械断喙、"鸭眼镜"等 措施。同时应注意纠正不合理的饲养管理 方法,积极治疗某些原发性疾病。

发生啄食癖后,首先隔离"发起者"和 "受害者",采取综合分析的办法尽快找出 原因,采取缺什么补什么的措施。对肛门出 血的被啄鸭、鹅,可用0.1%浓度的高锰酸 钾溶液洗患部后涂磺胺软膏。 处方1:如啄羽癖可增加蛋白质的喂

啄蛋癖者若以食蛋壳为主,要增加钙和维生素 D;若以食蛋清为主,要增加蛋白质;若蛋壳和 蛋清均食,则同时添加蛋白质、钙和维生素D。 处方2:可采用2%氯化钠饮水,每日 半天,连用2~3天;饲料中添加生石膏粉,

每天每只雏禽 0.5~3克,连用 3~4天;饲 料中添加1%小苏打,连用3~5天等。 处方3:饲料中添加3%~4%羽毛粉,

连续饲喂1~2周

