追求卓越 奉献社会

2021年5月1日

http://www.scyxgf.com/ 新闻热线: 0833-3155303



四川省连续性内部资料准印证川BX01-034

出品人:段雍

YONGXIANG NEWS

永祥股份 主办

编辑:唐黄之

美编:黄远超

树立行业新标杆 引领发展新方向

永祥股份加速推进新项目建设,持续巩固全球行业龙头地位



云南通威高纯晶硅项目建设如火如荼

4月,永祥股份各新项目建设如火如 茶。永祥新能源二期严格按照通威集团董 事局刘汉元主席"再铸精品工程"的要求, 以"五个全新"思路,全力打造精品工程, 一座"智慧工厂"正在崛起;云南通威高纯 晶硅项目按计划有序推进,全体干部员工 牢记刘主席"风清气正,打造精品工程"的 嘱托,按照段董"五个全新"的理念,在通 威文化的感召下,始终抱着"投产即达标、 三个月即达产"的目标全力以赴,确保年 底建成投产,再造行业新标杆。

当 打造滇西工业重镇耀眼明珠

4月21日,云南通威高纯晶硅 公司的施工现场一片繁忙景象,十余 个工地塔吊林立、施工车辆来回穿 梭、2000余名建设者热火朝天,地 管、球罐、精馏塔、冷氢化等装置已进 人安装阶段,一座现代化化工厂正在 快速崛起。

自项目开工以来,公司一手抓工 程建设,一手抓生产准备,全体干部员 工以"开工即决战,起步即冲刺"的姿 态,组织人员"跑步冲刺"推进,目前项

目进展顺利。工程建设方面,招标进度 已完成80%,工程进度51个子项超过 40个已开工,其中地管、球罐、精馏 塔、冷氢化已进入安装阶段,其它主体 项目进入土建交安阶段,均按进度实 施。生产准备方面完成人员招聘800 余人,依托永祥多晶硅进行岗前培训, 做到实地操作,上手培训,让每个员工 在项目投产之日起就可以直接进入生 产状态。

永祥股份副总经理兼云南通威高

纯晶硅公司总经理杜炳胜表示, 为实 现刘汉元主席"风清气正,打造精品工 程"的指示,公司以安全、质量、进度、 成本四个 100%的目标为指引,遵照段 董"五个全新"的建设定位,提出了"安 全至上、文化生成、精品工程、精益生 产、品牌品质、综合效能"的 24 字落地 方针。

在以安全为前提的基础上,项目 建设严把质量关,按照过程考核,时时 纠偏。在建设之初就把土建、安装、防 腐、保温等涉及施工的各环节进行样 板打造,验收时参照打样样本,一项一 验;在预算框架范围内,选择行业优秀 的厂家、供应商,经过实践检验、可靠 性高的设备和工艺包推进。为全方位 实现精品工程的打造,参照中国化学 施工企业金奖的标准全面推进,同时 启动国家部优奖的奖项申报,让参建 单位、公司员工共同按照优质、精品、 样本推进,目前来看,土建施工很多子 项目达到了国优水平。

-座"智慧工厂"正在崛起

走进永祥新能源二期项目建设现 场,一片热火朝天的景象,运输车辆来 回穿梭,打桩机、挖掘机、吊装机轰鸣, 在高高低低的塔吊下, 各装置区建设 初具雏形,员工精神饱满,有序开展各

自 2020 年 11 月 10 日永祥新能 源二期工程打下第一根桩以来,项目 建设严格按照通威集团董事局刘汉元 主席"再铸精品工程"的要求,以"全新 的技术创新、全新的智慧工厂、全新的 产品定位、全新的战略定位、全新的核 心竞争力"的"五个全新"思路,全力打 造精品工程。

在永祥股份总经理兼永祥新能 源总经理李斌看来,二期项目不是一 期的简单复制, 而是全方位的提升。 在产品质量方面,一期项目产品质量

全部超过电子三级水平,二期项目产 品质量将全部超过电子二级水平;生 产指标方面,一期项目不管是电耗、 蒸汽消耗等都处于行业领先水平,二 期建成后,永祥新能源消耗指标还会 有更大进步,实现蒸汽系统自平衡、 零单耗。同时,永祥新能源在工程管 理和建设上积极推动智慧化工厂打 造,二期建成后,永祥新能源所有的 生产数据、设备运行都会自动进行统 计、分析、跟踪,全面实现智慧化工厂

永祥新能源二期和云南通威高纯 晶硅项目达产后,永祥高纯晶硅产能 将超 16 万吨,将为我国光伏产业提供 源源不断的优质原材料, 助力我国的 能源变革,推动碳达峰、碳中和目标的

有限公司成功签订战略合作协议。安 特威阀门有限公司董事长吴俊伟,通 威股份董事、永祥股份董事长段雍,永 祥股份总经理兼永祥新能源总经理李 斌等领导出席。

本报讯(记者 唐黄之 通讯员 左

伟)4月9日,永祥股份与安特威阀门

永祥股份与安特威 阀门有限公司成功 签订战略合作协议

座谈会上,吴俊伟董事长表示,永 祥股份通过多年的发展已成为高纯晶 硅的龙头企业,永祥与安特威阀门文 化相近、理念相容、互补性强,成为双 方合作的基石。双方已经合作有十年, 愿与永祥长期合作,共同成长。

段董对安特威阀门有限公司一直 以来给予永祥的大力支持表示感谢。 并指出,安特威公司是行业中专业领 先、技术先进的阀门制造商。永祥愿与 行业优秀企业携手,战略合作、强强联 合、相互成就、优势互补、共同发展,从 而实现共赢、共享、共创,这是永祥-直坚持的市场经营发展理念。

会上,永祥股份市场部总监助理 王超与安特威阀门有限公司营销副总 栾翔作为双方代表,正式签订战略合 作协议。

永祥股份成功召开 HES 精益管理项目 启动大会

本报讯(记者 唐黄之 通讯员 徐 继勋)4月8日,永祥股份成功召开 HES 精益管理项目启动大会。霍尼韦 尔(中国)有限公司总经理曾明河,霍 尼韦尔(中国)有限公司系统部大中华 区销售总经理赖志祥,通威股份董事 永祥股份董事长段雍, 永祥股份总经 理兼永祥新能源总经理李斌, 永祥股 份财务总监袁仕华,永祥股份副总经 理易继成、袁中华,永祥新能源副总经 理罗周,永祥股份财务总监助理陈瑛、

会上,李总表示,精益管理是永祥 新能源不断发展的需要,作为精益管 理试点公司,要继续发挥"清单管理" 推进过程中的优良经验,从领导重视、 机制保障、全员参与、试点先行这些方 面推进工作。

刘遐益出席。

段董强调,各项管理工具的推进, 都是为了培养和提升具有发现问题、 分析问题、解决问题能力的人才团队, 只有解决了人才成长的问题,才能保 证永祥的长远发展。"拿下一座山头就 是英雄",永祥人,不战则已,战则必 胜;不做则已,做则做到最好! 永祥新 能源和内蒙古通威高纯晶硅要齐头并 进,创新推进精益管理,为永祥股份打 造世界级专家团队和世界级管理团队 不懈努力!

深化政企合作 推进低碳转型

云南省工信厅厅长洪正华、乐山市委书记马波莅临永祥股份调研

本报讯 (记者 唐黄之 通讯员 杨 彦超 程凤涛)4月15日,云南省工业 和信息化厅党组书记、厅长洪正华莅临 永祥股份调研。通威股份董事、永祥股 份董事长段雍,永祥股份副总经理兼云 南通威高纯晶硅总经理杜炳胜等领导 热情接待。

洪正华厅长一行先后前往永祥展 厅,永祥新能源主控中心、生产厂区、二 期项目建设工地参观,详细了解了永祥 的发展历程和规划布局。段董表示,目 前永祥高纯晶硅产能、产品质量和生产 成本位居世界前列,正在建设的永祥新 能源二期将会采用"第六代永祥法",产 能和质量将会进一步提升。

通过实地调研和听取汇报,洪正华厅 长对永祥坚持"科技创新"的经营管理理 念表示高度肯定和赞赏,并表示,新能源 产业是未来发展的趋势,云南也正在利用 绿色能源支持光伏龙头企业,打造云南水 电硅产业链大发展,巩固全球晶硅行业龙 头企业地位,共同推动能源革命。

4月30日,乐山市委书记马波莅临



洪正华厅长听取永祥股份发展历程汇报

永祥股份调研。乐山市委副书记、市长 张彤,市委副书记高鹏凌,市委常委、政 法委书记廖磊,副市长廖克全,五通桥 区委书记张国清,区委副书记、区长李 良陪同调研。通威股份董事、永祥股份 董事长段雍,永祥股份总经理兼永祥新 能源总经理李斌热情接待。

马波书记一行先后前往永祥新能源 观景平台、主控中心、生产厂区和永祥新 能源二期项目工程建设现场调研。段董 汇报了永祥股份的产业布局、产能规模、 发展历程、绿色循环经济产业链及公司 未来发展规划等情况,并表示,永祥新能 源二期项目、永祥光伏科技项目接连启



马波书记听取永祥股份发展成绩汇报

动建设,建成投产后,永祥在乐山将拥有 11 万吨高纯晶硅、15GW 单晶拉棒的产 能规模,进一步巩固优势地位。

通过实地调研和听取汇报,马波书 记对永祥新能源智慧化、数字化、规范 化的现代化工厂打造给予肯定,对永祥 新能源坚持自主研发、科技强企、绿色

发展、安全发展的理念给予高度评价, 并点赞永祥新能源二期项目标准化的 工程施工,值得借鉴。马波书记表示,希 望企业坚定信心,扎根乐山,继续保持 绿色高质量发展,做大做强,为地方经 济多做贡献,为乐山打造中国"绿色硅 谷"贡献积极力量。

助力"双碳"目标

永祥股份碳中和规划启动会成功举行

本报讯(记者 唐黄之 通讯员 左 伟)4月30日,永祥股份碳中和规划 启动会成功举行,通威股份董事、永 祥股份董事长段雍率高管团队出席, 股份管理平台经理助理及以上人员, 各子公司工段长及以上管理人员参 会,永祥股份管理平台中心、内蒙古 通威高纯晶硅公司、云南通威高纯晶 硅公司代表通过视频参会。

启动会上,永祥股份管理平台综 合管理部碳资产管理组经理汪军作 碳资产管理分享,并就下一步工作计 划进行详细讲解说明。2020年9月 22日,中国向全世界宣布了到 2030 年实现碳达峰,2060年实现碳中和的 目标。2021年2月1日,通威集团提 出到 2023 年实现碳中和的目标。通 威集团主要通过提高再生能源比例, 提质降耗和大力发展渔光一体电站 来实现碳中和。

在此背景之下,永祥股份迅速 响应号召,成立了碳资产管理组,并 成立了永祥股份碳中和工作推进小 组,旨在系统地开展碳中和规划、分 解目标、制定措施、建立标准等相关 工作。

段董指出,去年以来,习近平总 书记多次就双碳目标作出重要指示, 国家明确提出,要构建以清洁能源为 主体的电力体系。永祥作为光伏新能 源的龙头企业,同时也是通威碳中和 的重点版块,肩负着实现碳中和的光 荣使命。各公司、各部门要在碳工作 小组带领和指导下,提前做好布局与 规划,为通威集团层面的碳中和提供 有力的支撑。

会上,永祥股份管理班子成员共 同见证了永祥股份碳中和规划正式 启动。



启动会现场

永祥股份成功召开企业 文化建设工作推进会

本报讯(记者 唐黄之 通讯员 左 伟)4月23日,永祥股份召开2021年 企业文化建设工作推进会,就年度企 业文化建设落地具体工作进行安排部 署。永祥股份企业文化建设执行组长、 战区文化专员、综合管理部主编龙小 龙出席,永祥股份企业文化建设提升 执行小组成员、各公司企业文化专员 参加会议。内蒙古通威高纯晶硅公司、 云南通威高纯晶硅公司视频参会。

会议对通威发[2021]7号《关于 2021年度企业文化建设工作实施方 案》进行细致宣讲和学习。龙主编指 出,企业文化是公司的"软实力",更是 公司的灵魂,全员应明确目标,紧紧围 绕通威年度企业文化建设方案开展各 项文化活动,做到内外兼修,敢于自我 挑战和自我加压,通过不断的务实创 新、积极进取,形成共识、同频共振,共 同携手为 2021 年企业文化建设再上 新台阶而不懈努力。

🥶 PDF 檔案使用 "pdfFactory Pro" 試用版本建立 <u>www.pdffactory.com</u>

肩负使命担当 凝聚奋进力量

永祥股份成立碳中和工作小组,全面推进低碳高质量发展



永祥早在 2017 年就实施了锅炉的煤改气改造,实现同等用能条件下碳排放的大幅度降低

作为全球农业和光伏行业方 头企业,通威集团在年初宣布全面 启动碳中和规划,推动公司绿色低 碳发展,并计划于2023年前实现 碳中和目标。永祥股份积极响应国 家和通威集团号召,进一步开展节 能减排、降低消耗,大量使用推广 节能设备、技术和使用清洁能源, 实现安全绿色高质量发展,获得政 府、社会、行业的高度认可,先后荣 获国家"绿色工厂"、"绿色设计产 品"、践行企业责任推进绿色发展、 环境社会责任企业、四川省绿色经 营百佳民营企业、节能减排先锋企 业、产品碳足迹认证等诸多荣誉。

4月,为进一步落实通威集团 制定的碳中和工作和永祥股份碳 资产管理工作,永祥股份正式成 立了碳中和工作小组,通威股份董 事、永祥股份董事长段雍亲自挂 帅,担任领导小组组长,全面推进 永祥碳中和工作。



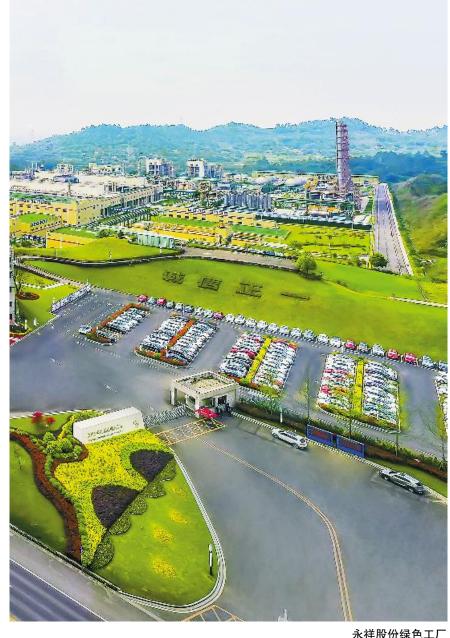
高屋建瓴

碳中和工作小组领导小组除 了段董亲自担任组长外,副组长由 永祥股份总经理兼永祥新能源总 经理李斌、永祥股份董事兼首席技 术官甘居富、永祥股份财务总监袁 仕华、永祥股份副总经理易继成、 永祥股份副总经理兼内蒙古通威 高纯晶硅总经理袁中华、永祥股份 副总经理兼云南通威高纯晶硅总 经理杜炳胜、永祥股份副总经理禚 东举、永祥多晶硅总经理刘逸枫、 通威绿能电力总经理宋晶晶担任。 领导小组将提出永祥碳中和的总 体战略目标;审核公司碳中和战略 规划,确保其符合公司及集团的碳 中和战略目标要求; 提供充分资 源,以满足碳中和规划的实施;提 出各子公司的节能降耗目标,并使 其保持与公司碳中和总体战略目

领导小组外,工作组还设有执

行小组,负责具体推进,成员均为永 祥各子公司的主要领导。执行小组 将根据公司碳中和总体战略目标, 制定碳中和战略规划;建立并运营 碳管理体系;制定碳中和实施方案, 并落实碳中和相关项目的实施;提 出各子公司的短、中、长期节能降耗 目标,并使其保持与公司碳中和总 体战略目标一致; 制定各子公司的 节能降耗实施方案,并落实执行。

据了解,永祥碳中和工作小组 工作目标是在前期对公司碳排放情 况摸底的基础上,通过工作小组对 公司各个碳排放领域的减排潜力、 减排成本分析,提出各领域切实可 行的碳减排方案,最终形成永祥板 块的碳中和规划和碳减排实施方 案。预计在今年7月31日前完成减 排目标制定;8月31日前完成碳中 和标准制定;9月31日前完成永祥 碳中和规划。



永祥股份绿色工厂



永祥一直坚持技术创新,已实现产品质量、工艺技术、能耗指标行业领先



坚持绿色 发展不动摇

永祥股份自成立以来,一直秉承 "打造环保企业、坚守绿色发展"的理 念,在实现碳中和方面,永祥已经做出 了许多探索,为通威实现 2023 年碳中 和打下了坚实基础。

永祥在电力使用方面,坚持优先使 用清洁电力。永祥在厂区选址方面优先 考虑可再生能源资源地区,以促进当地 绿色电力消纳,如选址四川、云南等地。 同时,永祥坚持将科技创新,降本减耗 作为生产经营的核心竞争力。通过多年 努力,永祥已经累计获得了200多项专 利,形成了具有自主知识产权的"永祥 法"多晶硅技术,实现技术指标行业最 优、产品质量行业最佳、产品能耗行业 最低。

永祥一直致力于抓好资源综合利 用工作,实现能源和资源的零废弃,比 如电石渣制水泥项目。一般水泥的生 产需要煅烧石灰石,这个过程会产生 大量二氧化碳, 而永祥将永祥树脂废 弃的电石渣用来生产水泥,并不会产 生二氧化碳。这样既实现了变废为宝, 又大大降低了碳排放。电石渣制水泥 项目还成功注册成为联合国清洁发展 机制项目,是国内同类为数不多成功 注册的项目之一。

除了节能以外,永祥在燃料的使用 方面也一直致力低碳化转型,永祥股份 管理平台综合管理部碳资产管理组经 理汪军介绍,早在 2017 年永祥就实施 了锅炉的煤改气改造,实现同等用能条 件下的碳排放的大幅度降低。但永祥并 未停止脚步,在新上项目中,将直接采 用了电锅炉。"因为我们使用的电力是 清洁电力,所以锅炉的碳排放就直接降 低为零,永祥仅电石渣制作水泥和电锅 炉改造两个减排项目,就相当于每年种 了近 2000 万棵树,在实现碳中和路上 便更近了一步。

Tips

人人参与 践行低碳生活

对于大多数人来说,助力"实现碳 用节能灯,文档双面打印,下班后关掉 电脑电源,出门自带喝水杯,减少使用

低碳生活托起明天,让我们携手同 行,秉承低碳环保理念,倡导践行绿色 出行方式, 为子孙后代留住青山绿水、 白云蓝天作出自己的一份贡献!

兒意创新 追求卓越

永祥股份掀起"比干劲、赛贡献"劳动竞赛热潮

为充分发挥工会组织对员工的关 爱,激发全体员工"劳动光荣"的自豪 感,提高劳动技能,掀起"比干劲、赛贡 献"的劳动竞赛热潮,为公司经营目标 全面完成提供支持和保障。3月,由永 祥股份工会牵头, 联合各公司人事行 政、工会体系,在永祥板块开展 2021 年劳动竞赛活动。

竞赛内容为围绕主题,面向一线, 紧贴生产,开展公司内部,各工序工段 的劳动先进班组和劳动标兵评比。评 定标准以现有可统计数据的产量指标 作为竞赛项,以质量作为约束条件,安 全作为否定项进行评比。

4月6日,永祥多晶硅开展"比技能、

强素质、树标兵"为主题的专业技能比武

劳动竞赛,此次比武竞赛共设置4个赛

场,由设备动力部维修工段、还原电气工

段、仪表工段、电气工段分别选派参赛选



手在各自工段内相继开赛。本次大赛既 有对仪器阀门等的校验、安装及调试,又 有对电路图的设计及电气回路的安装, 也有对检修作业中高新仪器的使用及参 赛选手岗位创新思维的考量。 比武现场,各参赛选手认真严谨、 秀的团队和员工。 一丝不苟,用沉稳的心态和娴熟的技艺 展现了当代技能员工的风采和争做工 匠英雄的精神风貌。所有参赛员工将以

做专家型技术能手。 永祥新能源于3月底启动了"学技 能、练本领、比贡献一永祥股份 2021 年 劳动竞赛活动"。技能比赛不仅是为一 线现场员工提供了技能展示、比拼操作 水平的舞台,还通过比赛让大家互相借 鉴,取长补短,不断提升自我,促进职业 技能提升。

此次活动为契机,把竞技精神带到岗位

上去,不断创新思维、总结先进经验,争

故,氢化液产量比预定产量多产 1800 余 吨,完成预定产量的102.78%的佳绩。比 赛过程中各参赛团队和员工都全情投 人,赶学比超的氛围越来越浓,经过一 番精彩、激烈的比拼后,涌现出一批优

为进一步提升员工的安全意识、岗 位技能、质量意识和荣辱意识,弘扬"工 匠精神"在永祥蓬勃发展中的核心地 位。近日,永祥树脂开展了精彩的劳动 竞赛。劳动竞赛的竞技场上,员工个个 摩拳擦掌,以昂扬奋进的姿态勇争第 一。他们的口号是:"比干劲、赛贡献,砥 砺奋进正当时;比安全、比质量,增强企 业竞争力;论英雄、做标杆,劳动竞赛比 比看。"

在内蒙古通威高纯晶硅,劳动竞赛 在各部门如火如荼的开展,各部门工段 定目标、立标杆,各项工作用数据说话,

所有任务以结果为导向,个人、团队你 追我赶,力争上游,展现出一幅欣欣向 荣的画面,为公司生产不断赋能。

还原工段以降低电耗为导向,冷氢 化工段不断提高转化率,后处理工段持 续提升单晶占比……劳动竞赛的不断 深入让工段班组工作抓重点、攻难点, 紧密结合公司管理方针,强化班组执行 "双精"理念,将降本增效落到实处。各 部门工段,坚持以评选指标为导向,提 升员工竞争意识,持续强化员工个人技 能,认真践行公司学校的管理理念。

劳动竞赛开展的第一个月,永祥硅 材料就交出了一份不俗的答卷,3月份 均超计划完成产量任务,单晶拉棒完成 月度目标 118.29%, 完成挑战 114.43%, 单晶拉棒产量创下历史新高,在这成绩 的背后,无不凝聚着全体干部员工的心 血与汗水。

自劳动竞赛开展以来,永祥硅材料 各区域、各专业狠抓管理,注重安全与 质量,不断加强质量过程控制,并将劳 动竞赛的重点放在基层,倾向一线,鼓 励员工提高劳动技能,为公司经营目标

全面完成努力,掀起了"比干劲、赛贡 献"的劳动竞赛热潮,有力推进生产经 营各项工作。

永祥股份副总经理易继成为劳动竞赛获奖团队颁奖

阳春三月,万物复苏,永祥新材料 生产现场一片繁忙景象。"比干劲、赛贡 献"的劳动竞赛,激发了广大员工的工 作热情,确保公司本年度各项经营指标 的圆满完成。

永祥新材料各工段迅速行动起来, 熟料工段原料工序、成品工段以降低电 耗为目标、烧成工序不断提升熟料产量 有效完成率、商砼工段不断提升生产效 率及方量……各工段紧密围绕坚持班 组建设+阿米巴结合的管理体系,坚持 从我做起,从细节入手,把责任清单化 到每个员工,进一步降低成本、提高品 质、提高效率,为促进公司持续健康发 展作出积极的贡献。

永祥股份相关负责人表示,劳动竞 赛以产量竞赛、质量竞赛为导向,广泛 组织开展了以生产为主的劳动者竞赛 活动,为全面实现公司量、利新增长,筑 牢世界级高纯晶硅龙头企业营造了良 好的工作氛围和工作环境。



劳动竞赛中,内蒙古通威高纯晶硅一线班组开展讨论



永祥多晶硅开展专业技能比武竞赛

🥶 PDF 檔案使用 "pdfFactory Pro" 試用版本建立 www.pdffactory.com

守正创新 永葆初心

永祥股份各公司总结一季度经验,全面推进二季度经营管理工作

4月, 永祥股份各公司对一季度 各项工作进行总结,分析不足,规划 新季度工作重点。永祥新能源、永祥 多晶硅、永祥树脂、永祥新材料、云南 通威高纯晶硅均召开一季度管理提 升会、工作总结会,总结反思一季度 工作,找出差距,拟定措施,强化下季 度工作;内蒙古通威高纯晶硅继续强 化安全管理,确保生产持续稳定;永 祥硅材料产量创历史新高,进一步坚 定发展信心;永祥光伏科技加速推进 项目建设,迈向新的征程。

记 者 唐黄之

刘召伦 陈丹蕊 周海容 卢小兰 陈 洁

田晨怡 许文娟 林心喻



永祥新能源 2021 年管理提升会合影留念

四川乐山基地

永祥新能源/总结反思找差距 出谋划策定措施

4月9日,永祥新能源成功 召开"总结反思找差距,出谋划策 定措施"为主题的一季度管理提 升座谈会。通威股份董事、永祥股 份董事长段雍, 永祥股份总经理 兼永祥新能源总经理李斌,永祥 股份副总经理易继成,永祥股份 安全环保总监罗海钊, 永祥新能 源副总经理罗周、安全环保总监 杨武明、总经理助理涂大勇、副总 工程师蔡勇, 永祥股份财务总监 助理刘遐益等领导出席会议。

会上, 易总通过两个案例进 行管理分享,帮助大家认识到管 理流程的重要性,深刻理解何为 "做正确的事"和"正确的做事"; 李总表示,2021年一季度,永祥

新能源产量再创新高,质量稳中 有升,各项指标行业领先,但是要 冷静的思考和反省,同时要清晰 的认识到,行业在不断进步,领先 的差距在不断缩小, 要始终战战

兢兢如履薄冰。

段董肯定了永祥新能源管理 提升会议召开的意义,并强调,有 问题不可怕, 可怕的是找不出问 题。"闻过则喜",每一个"问题"都 是我们改善和提高的机会,都将 让我们变得更加优秀。我们要清 醒地认识到自己的差距, 时刻有 处在危险边缘的危机意识, 时刻 保持清醒的头脑和精进的状态, 持续奔跑,始终引领行业发展,把 握时代赋予的良机, 为人类的清

洁能源事业贡献应有努力。

4月25日,永祥新能源"打造 五星级冷氢化"启动会成功举行。 打造五星级冷氢化旨在进一步优 化工艺操作、深化设备维护、加大 现场治理力度,提高装置运行的 安全性和稳定性,降低劳动负荷, 解决现场 6S 保持难等问题,提升 装置整体形象,树立样板。

李总号召,全体冷氢化员工 要凝心聚力,从改变意识和观念 开始,从细节着手,全力推进三 个阶段的攻关工作, 鼓足干劲, 全力打造五星级冷氢化。稳产增 效、突破创新,全力以赴、再创佳 绩,用行动践行使命,用奋斗书 写青春。

永祥树脂/守住生产 守住安全 达成目标

4月17日,永祥树脂2021 年一季度总结会成功举行。永祥 股份总经理李斌、永祥树脂常务 副总经理杜亦军、永祥股份安全 环保总监罗海钊、永祥股份财务 总监助理陈瑛出席,永祥树脂管 理干部参会。

会上,参会人员通过批评与 自我批评的方式,对一季度的 工作进行阶段性的总结,找出 不足与差距,提出改进措施。同 时对"如何做好安全标准化的 风险管控""强化执行力的具体 措施"两个议题进行分组讨论

杜总表示,各部门、车间负责 人有责任通过培训, 让每一个员 工认识风险,知道如何避免。用好 JHA和 JSA两项工具,把每一个 环节进行细分,认识存在的风险, 运用所掌握的专业技能和知识, 采用切实可行的方法做好风险管 控。每个制度的颁发和管理的约 定分解到岗位,进行总结、检查和 考核,强化执行力。将"安全四到 位"切实运用到实际工作中,达成 2021年的目标任务。

李总指出,2021年要以"安

全标准化"为主线,以班组建设和 阿米巴为抓手,不断地鼓励员工 提出合理化建议和技术创新,全 员为生产经营目标的实现全力以 赴。管理干部要以身作则,今日事 今日毕,强化执行力,严格跟踪考 核。守住生产,守住安全,达成目 标。李总强调,要时刻抱有空杯心 态,每天都要认真做好每一件事 情,才能做好一年甚至一辈子的 事情。永祥树脂是一个充满朝气 的团队,是能够挑战极限、勇攀高 峰的团队,一定能够走出一片新 天地。

永祥多晶硅/专业 专注 专攻

4月25日,永祥多晶硅以 "砥砺奋进 回归王者"为主题的 2021 年管理提升研讨会成功举 行。永祥股份副总经理杜炳胜,永 祥多晶硅总经理刘逸枫, 永祥股 份储备总经理张立,永祥多晶硅 副总经理汪云清、副总工程师冉 祎、总经理助理高俊海出席会议。

会上,各部门经理、工段长和 工程师围绕 2021 年一季度的主 要工作完成情况进行总结,并为 冲刺年底目标对 2021 年度的工 作进行了周密的部署和安排。

刘总首先对各管理干部的工 作成绩给予高度肯定,并指出"善 战者无名",生产系统的平稳离不 开每个人的付出。当前工作重点 是团队建设和公司优秀文化制度 的传承,应持续对标学习,在保障 本质安全的前提下,发扬"专业、 专注、专攻"的精神,铆足劲往前 冲,把握住来之不易的历史机遇。

杜总传达了永祥股份董事长 段雍作出的"横刀立马、叱咤风云、 只做第一、再续江湖传奇"的重要 指示,并对大家一季度的辛苦付出

点赞。随后,杜总作了《个人与团队 执行力的培养与提升》培训,围绕 执行力的理解、高效执行力的建 立、提升执行力的方法以及案例进 行分享,号召大家统一思想,量化 目标,以"三化四定、七个凡是"为 支撑,在领导表率的指引下,做到 "认同文化、统一观念、明确目标、 细化方案、强化执行、严格考核,以 清单和标准为抓手,培养个人执行 力,创建团队执行力"。同时还要强 防控、重宣传、严管理、促提升、稳

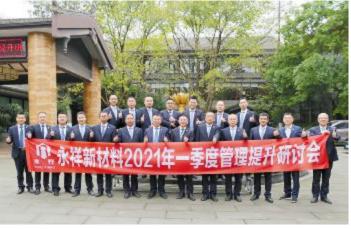
生产,在2021年里再创佳绩。

永祥新材料/敢于创新 抓住机遇

4月17日,永祥新材料成功 召开"总结一季度、衔接二季度、 冲刺全年度"2021年第一季度管 理提升研讨会。永祥股份副总经 理杜炳胜,永祥新材料副总经理 廖万能、总经理助理李文彬、副总 工程师吴铭生出席, 工段长以上 管理人员参会。

会上,李总对一季度生产经 营情况展开总结性汇报,并对二 季度总体目标进行分解。

廖总强调,安全是所有工作 的前提,要提高全员的安全意识, 做到从"要我安全"到"我要安 全"、"我会安全"、"我能安全"转 变;"做环保,就是做健康",生产 系统要坚决杜绝跑冒滴漏现象, 做到"三现、三勤";质量是企业的 生命线,要加强内部质量管控,注 重细节,执行到位、落实到位,突 破各项生产经营指标, 最终实现



永祥新材料 2021 年一季度管理提升研讨会合影留念

全年度经营目标。

杜总要求,要将阿米巴和班 组建设高度融合,通过小技改、小 发明精准找到改善点,找到突破 的方向;各部门要协同配合、相互

支撑,共同成长;管理干部要发散 思维、敢于创新,量化指标,抓住 市场机遇,通过价值手段调配市 场份额,推动永祥新材料再上新



永祥股份董事长段雍在内蒙古通威高纯晶硅生产一线指导工作



永祥树脂 2021 年一季度总结会合影留念



永祥多晶硅 2021 年管理提升会合影留念

永祥硅材料/深化质量管理 提高生产效率

4月,永祥硅材料对库存进行结 算,单晶拉棒完成月度目标 118.29%, 完成挑战 114.43%, 创下历史新高。

3 月以来,永祥股份副总经理兼 永祥硅材料总经理袁中华,永祥硅材 料副总经理张军多次深入生产一线 检查指导工作,帮助大家找到"用心 发现问题,用智慧解决问题"的工作 思路,带领大家学会"发现一个问题, 解决一类问题,建立一项标准"的工 作方法。袁总多次强调要"大处着眼, 小处着手"。其中,技术部更新操作规 程详细操作步骤 15条;生产部对单 晶工段作业标准定稿完成2份,完成 热场工段拆清装作业标准 4 份;品管 部根据技术下发培训工艺标准后,执 行工艺操作巡检30条,整改完善率 100%。经营计划部落实跟踪周会事项 41 项,完成 36 项,并执行 PMC 考核 制度。单晶拉制引放次数下降

65.24%,日产能提升 48.55%。 产量创历史新高,离不开全体员 工上下一心、团结协作、积极配合的 共同努力。大家心往一处想,劲往一 处使,持续深化质量管理,贯穿"产品 是制造出来"的理念,把"要我做"转 变为"我要做",提高效率使各项生产 指标再创佳绩。

永祥光伏科技 / 建标准 定机制 强执行

4月8日,五通桥区生态环境局 相关领导、环境评价专家组、编制小 组莅临永祥光伏科技建设现场开展 环境影响评估。

评审中,全体专家现场踏勘、实 地检查了项目现场,参照图纸实地了 解项目规划及周边环境情况。评审会 上,永祥光伏科技安环组副组长田敏 对项目建设、投资基本情况等进行了 详细的介绍,报告编制单位汇报了报 告书的编制及相关内容、评价方法、 评价结论。经专家组询问、与会代表 广泛讨论,认为本项目环评报告书内 容详实,符合相关文件的要求,一致 同意通过评审。

4月12日,永祥光伏科技对3月 红旗班组进行表彰,永祥股份副总经 理兼永祥光伏科技总经理袁中华、永 祥光伏科技副总经理张军为红旗班 组颁奖。

袁总对涌现出来的红旗班组给 予充分肯定,并强调,加强实战操作, 杜绝纸上谈兵,强化新员工岗前实操 培训,有针对性地开展实训和以训代 操,并在培训过程中增加考核机制,锤 炼一支"上战场就能打仗"的队伍,同 时结合优秀团队工作导则,按照"注 基因、建标准、定机制、强执行"的指 导思路使工作真正落实到实处,充分 做好"生产准备不滞后"这一环节。

内蒙古包头基地

夯实基础 发力提升

4月26日,内蒙古通威高纯晶硅安全生产动员大会成 功举行。通威股份董事、永祥股份董事长段雍出席并作工

段董首先转达了通威集团董事局刘汉元主席对内蒙 古通威全体干部员工的亲切慰问,并指出,站在奋进"碳中 和目标"的崭新起点,光伏新能源将成为电力供应的主要 保障,永祥在高纯晶硅生产领域也迎来前所未有的发展机 会。一路走来,内蒙古通威人在袁总带领下,夯实基础、发 力提升、奉献付出,砥砺拼搏,实现了将内蒙古通威打造为 全球最具有竞争力的高纯晶硅生产企业的预定目标。

段董强调,安全管理没有最好,只有更好,我们要时刻 保持敬畏、战战兢兢、如履薄冰的心态;要秉持用心工作 我的岗位我负责,我的工作请放心的工作态度。段董号召, 全体内蒙古通威人要始终保持学习心态、开放心态、空杯 心态、敬畏之心,用心工作,安全生产;永祥团队是一支能 打仗、打胜仗的铁军,内蒙古通威要紧密贴合永祥股份、通 威集团的发展目标,没有我们攻不下的山头。未来,每一片 蓝天白云,必将有内蒙古通威的贡献,我们将为自己走过 的路,做过的事,取得的成绩感到骄傲和自豪,也会给子孙 后代留下青山绿水,白云蓝天。

4月21日,内蒙古通威高纯晶硅召开管理干部学习 会,永祥股份副总经理兼内蒙古通威高纯晶硅总经理袁中 华作"表率是最好的领导方法"宣贯动员。

袁总表示,管理者只有带头履职尽责、带头担当作为 以上率下形成"头雁效应",以担当带动担当,以作为促进 作为,以科学有效的考核评价机制作为激励担当的"指挥 棒",就能最大限度去调动整个团队的积极性、主动性、创 造性。如果每个人立足岗位职责,都把解决问题作为担当 所在,那么我们的团队就一定会迸发出最大的内生动力!

云南保山基地

一次成优 打造精品

4月10日,云南通威高纯晶硅成功召开以"披荆斩棘, 共铸辉煌"为主题的 2021 年第一季度干部述职及管理提升 会。永祥股份副总经理兼云南通威高纯晶硅总经理杜炳胜, 云南通威高纯晶硅副指挥长马彪、指挥长助理刘旭、总经理 助理闫一夫出席会议。

会上,各专业组负责人、工程师及工段长围绕 2021 年 第一季度的工作开展情况进行汇报,就年度目标进展情况 待提升环节、工作措施和方法等进行全面总结。听取汇报 后,杜总传达了通威集团董事局刘汉元主席指示,要求各专 业组严格落实,全体员工一定要足够努力,新员工必须做到 能够独挡一面、胸有成竹,遇到问题可以从容面对解决。

杜总强调,一是夯实基础,保质保量。高度投入土建与 安装建设,把基础工作做细,做深,过程及时纠偏,真正做到 内实外美、一次成优,共创精品工程。二是双管齐下,铸就铁 军。生产准备要把好"人"、"物"两大关,科学统筹、提前谋 划、量化目标。让先进带后进,让骨干带普通,让"赶、帮、超" 理念压实到班组建设,打造"召之即来,来之即战,战之即 胜"的铁军团队。三是昼夜兼程,只争朝夕。树立"一切围绕 项目干"的意识,拿出"起步即冲刺"的紧迫感,全力以赴推 动各项项目提前完成目标。

杜总号召,全体干部员工要坚定不移地走下去,不负各 级政府、通威集团及永祥股份的希望与大力支持,聚力共奋 进,打造云南通威高纯晶硅精品工程!



云南通威高纯晶硅 2021 年第一季度干部述职及管理 提升会合影留念



永祥光伏科技顺利通过环境影响评估报告专家评审



永祥股份副总经理兼永祥硅材料总经理袁中华在永祥 硅材料生产一线指导工作

🥶 PDF 檔案使用 "pdfFactory Pro" 試用版本建立 www.pdffactory.com





永祥新材料举行环保倡议签字仪式



内蒙古通威高纯晶硅开展环保袋涂鸦比赛



我光盘我骄傲



永祥硅材料、永祥光伏科技开展低碳骑行活动



云南通威高纯晶硅举行环保知识讲座

4月22日是世界地球日,这个在 1970年由美国的盖洛德·尼尔森和丹 尼斯·海斯发起的公益活动,如今已发 展成为一项世界性的环境保护运动。 旨在唤起人类爱护地球、保护家园的 意识, 促进资源开发与环境保护的协

今年是第52个世界地球日,主题 为:"珍爱地球,人与自然和谐共生" 借助地球日活动, 永祥股份开展一系 列丰富多彩的企业文化活动, 提高全 体干部员工对资源国情的认识, 引导 全员积极节约资源,充分利用资源,减 少碳排放。



永祥树脂组织员工步行前往菩提山开展"捡拾垃圾,宣传环保"活动



绿色地球

我们在行动

助力绿色地球,我们在行动



为低碳生活点赞

美"化工高尔夫"

乐山市摄影家协会打卡永祥股份花园工厂



乐山市摄影家协会走进永祥绿色厂区参观、拍摄

本报讯(记者 唐黄之 通 代化工厂,享有"化工高尔夫" 讯员 左伟)4月26日,中国摄 影家协会会员、乐山市摄影家 协会主席高路川率协会成员一 行13人莅临永祥股份参观。永 祥新能源副总经理罗周、永祥 股份管理平台综合管理部主编 10 月开工建设,预计今年 10 月 龙小龙热情接待,乐山电视台、 乐山日报全程跟踪报道。

摄影家协会成员一行先后 前往永祥股份展厅,永祥新能 源中控室、观景台和厂区现场 参观。龙主编详细介绍了永祥 的发展历程和发展规划,并表 示,永祥新能源遵循"依山而 建, 顺势而为"的规划设计理 念,打造绿色、环保、智能的现

罗总在接受乐山媒体记者 采访时表示,永祥通过多年的 发展和技术创新,实现了成本 领先优势,二期项目从2020年 正式投产,年底实现达产达效。 根据国家 2030 年碳达峰排放, 实的"网红打卡点"。永祥股份 2060年碳中和的总体目标,永 祥始终致力于打造世界级清洁 能源公司,已形成四川乐山、内 持"绿色工厂生产绿色产品", 蒙古包头、云南保山三大基地, 持续为整个行业提供优质的高 纯晶硅, 为早日实现碳中和目

标作出积极贡献。 青草依依,鸟语花香,绿树 应有的贡献。

红花,花园式的工厂环境得到 了摄影家协会成员高度赞赏, 纷纷拿出相机进行拍摄,记录 下眼前的美景。

继 2020 年"画师小姐姐"和 四川省美术协会艺术家"打卡" 永祥后,永祥又一次迎来艺术 家的慕名"打卡",可谓名副其 自成立以来,始终秉承通威 "诚、信、正、一"的经营理念,坚 始终致力清洁能源事业,坚持 贯彻"绿水青山就是金山银山" 的绿色发展理念, 为子孙后代 留下青山绿水,蓝天白云作出